

**RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DA EAM VENDAS & OFICINAS, LDA.
EXERCÍCIO ECONÓMICO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020**

Anísio Luís de Alicete Sebastião

Edna Palmira Serafim Macamo

Marieta Ilódia Bata

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

FACULDADE DE ECONOMIA

LICENCIATURA EM GESTÃO E CONTABILIDADE E FINANÇAS

Maputo, Agosto de 2025

Relatório de Gestão e Contas da EAM Vendas & Oficinas, Lda.

Exercício económico findo em 31 de Dezembro de 2020

Anísio Luís de Alicete Sebastião

Edna Palmira Serafim Macamo

Marieta Ilódia Bata

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

FACULDADE DE ECONOMIA

Relatório de Simulação Empresarial submetido em cumprimento parcial dos requisitos para a obtenção do Grau de Licenciatura em Contabilidade e Finanças e Gestão na Universidade Eduardo Mondlane, Faculdade de Economia.

Orientados por: dra. Mara Come

Maputo, Agosto de 2025

Declaração

Declaramos, por nossa honra que este trabalho é de nossa autoria e resultado da nossa dedicação, empenho e investigação desenvolvidos ao longo do curso. Afirmamos, ainda, que esta é a primeira vez que o submetemos para obtenção do grau de Licenciatura numa instituição de ensino educacional.

Maputo, _____ de _____ de 2025

(Edna Macamo)

(Anísio Sebastião)

(Marieta Guirruogo)

Aprovação do Júri

Este trabalho foi aprovado com a classificação de _____, expressão numérica de _____ valores no dia _____ de _____ de 2025 por nós, membros do júri examinador da Universidade Eduardo Mondlane.

(Presidente)

(Arguente)

(Supervisora)

Dedicatória

Aos nossos familiares por acreditarem em nós e apoiarem incondicionalmente.

Agradecimentos

Em primeiro lugar, expressamos nossa profunda gratidão a Deus, que pela Sua graça conseguimos alcançar nossos objectivos, superando os desafios ao longo do curso e na conclusão do relatório.

Agradecemos, em especial, aos professores da disciplina (Coordenação da Simulação Empresarial), que, apesar das dificuldades enfrentadas, dedicaram-se ao máximo para garantir nossa aprendizagem. Sua orientação, experiência e dedicação foram essenciais para nos conduzir às metas estabelecidas, enriquecendo este relatório com suas valiosas contribuições.

Manifestamos também nosso sincero reconhecimento às nossas famílias, que sempre nos apoiaram ao longo da jornada académica, sendo nossa principal fonte de motivação.

Aos colegas de curso, agradecemos pela interacção, troca de experiências e colaboração, factores que enriqueceram nosso aprendizado e contribuíram para a qualidade dos trabalhos e transações realizadas.

Por fim, estendemos nossos agradecimentos a todos que, directa ou indirectamente, nos apoiaram ao longo do curso e na elaboração deste relatório.

LISTA DE ABREVIATURAS E ACRÓNIMOS

BSC – *Balanced Score Card*

CIRPC - Código do Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas

CIRPS - Código do Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares

CS – Capital Social

D2D – *Door to Door* (em inglês – porta à porta)

IAS - *International Accounting Standards*

IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants* (Conselho Internacional de Normas Éticas para Contadores)

INE - Instituto Nacional de Estatística

IRPC – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS - Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares

INSS – Instituto Nacional de Segurança Social

IVA – Imposto sobre o Valor Acrescentado

LDA – Limitada

NIRF – Norma Internacional e de Relato Financeiro

NUIT – Número Único de Identificação Tributária

MEF – Ministério de Economia e Finanças

PEST – Político, Económico, Social e Tecnológico

PIB – Produto Interno Bruto

PGC – Plano Geral de Contabilidade

RAI – Resultado antes do Imposto

RAJI – Resultado antes de Juro e Imposto

RL – Resultado Líquido

SA – Sociedade Anónima

SE – Simulação Empresarial

SWOT – *Strenghts* (Forças); *Weakness* (Fraquezas); *Opportunities* (Oportunidades); *Threats* (Ameaças)

TOC – Técnico Oficial de Contas

UEM – Universidade Eduardo Mondlane

WEO - *World Economic Outlook*

Índice

1	RELATÓRIO DE GESTÃO	1
1.1	Mensagem do Director geral	2
1.2	Introdução	3
1.3	Apresentação da empresa	4
1.4	Enquadramento macroeconómico	10
1.5	Situação do sector	12
1.6	Responsabilidade Corporativa e Social	14
1.7	Aspectos relevantes das actividades da empresa	15
1.8	Análise do meio envolvente	22
1.9	Situação económico-financeira	29
1.10	Propostas para a aplicação dos resultados.....	35
1.11	Perspectivas para 2021	36
2	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	38
2.1	Declaração de responsabilidade.....	39
2.2	Balanço da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro 2020	40
2.3	Demonstração dos Resultados por Natureza da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro de 2020	41
2.4	Demonstração dos Resultados Por Funções da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro de 2020	42
2.5	Demonstração dos Fluxos de Caixa da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro de 2020	43
2.6	Demonstração das Variações no Capital Próprio da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro de 2020	44
2.7	Notas às Demonstrações Financeiras da EAM Vendas e Oficinas, Lda.....	45

3	PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E ELEMENTOS DE CONTINUIDADE	56
3.1	Declaração de técnico de contas	58
3.2	Relatório do Auditor Independente.....	60
3.3	Relatório do Fiscal Único	65
3.4	Convocatória para a assembleia geral anual	68
3.5	Acta relativa à assembleia geral de apreciação de Contas	70
3.6	Modelo 22 e Notas explicativas do preenchimento dos campos	73
3.7	Modelo 20 e os respectivos anexos.....	79
3.8	Mapa discriminativo dos impostos.....	85
4	ANEXOS	88
	ANEXO 1: Balancete antes do apuramento dos resultados	89
	ANEXO 2: Balancete após o apuramento dos resultados	96
	ANEXO 3: Mapa de amortizações e reintegrações.....	103
	ANEXO 4: Inventário de existências finais.....	105
	ANEXO 5: Detalhe do cálculo do custo das vendas e prestação de serviços	107
	ANEXO 6: Inventário de aplicações financeiras.....	109
	ANEXO 7: Inventário do Activo fixo	111
	ANEXO 8: Relação dos contratos de: Locação financeira e respectivo plano de serviço da dívida actualizado à data de 31/12/2020	113
	ANEXO 9: Relação dos contratos de: Empréstimo de médio e longo prazo	118
	ANEXO 10: Relação dos contratos de: Seguros	121
	ANEXO 11: Acréscimos e Diferimentos	123
	ANEXO 12: Quadro do Pessoal	125
	ANEXO 13: Plano de férias	127

Índice de Tabela

Tabela 1: Identificação da Empresa.....	4
Tabela 2 - Plano de acção da responsabilidade social	15
Tabela 3: Investimentos financeiros e não financeiros	19
Tabela 4: Financiamentos.....	20
Tabela 5 - Análise dos Desvios das Demonstrações dos Resultados.....	29
Tabela 6 - Rácios de liquidez	31
Tabela 7 - Rácios de alavanca financeira ou endívidamento.....	32
Tabela 8 - Rácios de funcionamento	33
Tabela 9 - Rácios de rendibilidade	33
Tabela 10 - Análise DuPont	34
Tabela 11 - Rácios de cobertura de encargos financeiros.....	35
Tabela 12 - Aplicação dos resultados	35

Índice de Quadros

Quadro 1 - Análise PEST	23
Quadro 2 - Análise SWOT	24
Quadro 3 - Análise BSC.....	37

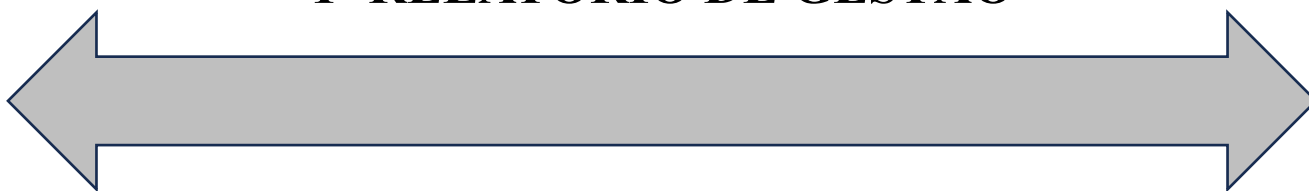
Índice de Ilustrações

Ilustração 1: Logotipo.....	5
Ilustração 2 - Organograma.....	6

Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Volume de negócio	16
Gráfico 2 – Evolução trimestral das vendas	17
Gráfico 3 – Níveis de formação	21
<i>Gráfico 4 – Trabalhadores vs funções</i>	<i>22</i>

1 RELATÓRIO DE GESTÃO



1.1 Mensagem do Director geral

Estimados sócios, colaboradores, clientes, fornecedores, credores, entidades legais e público em geral:

É com grande honra que apresentamos o relatório e contas do nosso primeiro ano de actividades, agradecendo desde já a colaboração de todos os trabalhadores e os demais intervenientes durante este exercício económico.

O ano de 2020 marcou a entrada em funcionamento da empresa EAM Vendas e Oficinas, Lda., especializada na venda e manutenção de viaturas. Iniciamos o ano cientes dos desafios que teríamos pela frente, no entanto, com a competência, profissionalismo e dedicação dos nossos colaboradores, conseguimos obter uma participação considerável do mercado.

Assim, ao fim do primeiro ano, a equipa administrativa reconhece e agradece a todos os trabalhadores e demais *stakeholders* que, de diversas formas contribuíram para o cumprimento das metas pré-definidas, resultando em uma inserção e posicionamento cada vez mais forte da empresa no seu sector de actuação.

Endereçamos por este meio, os nossos melhores cumprimentos pela dedicação e esforço dado pelos nossos trabalhadores e afirmamos com confiança que, de hoje em diante, contamos com a vossa colaboração para o crescimento e desenvolvimento da EAM Vendas e Oficinas, Lda.

Maputo, 28 de Março de 2021

O Director Geral

.....
(Anísio de Alicerte Sebastião)

1.2 Introdução

O presente relatório de gestão e contas, constitui o primeiro relatório de gestão anual da E.A.M. Vendas e Oficinas, Lda. Nele, é apresentado o desenrolar das actividades desenvolvidas durante o exercício económico de 2020. Este período foi fundamental para a empresa, pois marcou sua entrada no mercado, tornando essencial a análise do nível de inserção.

Este relatório reflete as actividades realizadas pela E.A.M. Vendas e Oficinas, Lda. durante o exercício de 2020, as principais dificuldades enfrentadas e as medidas adoptadas pela Direcção para superar desafios e as lições aprendidas, visando garantir maior competitividade no mercado. O relatório traz também uma análise económica e financeira e a análise do ambiente económico da Empresa, durante este período.

O relatório apresenta na sua estrutura, a seguinte organização por Secções:

1. Relatório de Gestão: Apresenta nesta secção, as actividades desenvolvidas ao longo do exercício económico de 2020, as estratégias adotadas, análises internas e externas do negócio e a análise económica-financeira, sendo os indicadores de gestão e outros aspectos de importância á análise do negócio, para adequação das suas metas e objectivos aos planos estratégicos da empresa;
2. Conjunto completo das Demonstrações Financeiras: Fazem parte desta secção o Balanço, as Demonstrações de resultados por natureza e por função, a Demonstração de fluxo de caixa, a Demonstração das variações no capital próprio e as notas as Demonstrações financeiras, reportados a 31 de Dezembro de 2020;
3. Processo relativo ao cumprimento das obrigações legais: São todos os documentos exigidos pelas entidades legais;
4. Anexos: Toda informação adicional explicativa dos aspectos apresentados no relatório e que pela sua natureza não foi possível adicionar no desenvolvimento do relatório.

1.3 Apresentação da empresa

EAM Vendas e Oficinas, Lda. é uma sociedade por Quotas, de capital social de 20,000,000.00 Meticais, cuja participação está distribuída entre três sócios conforme apresentada abaixo:

Tabela 1: Identificação da Empresa

Designação da entidade	EAM Vendas e Oficinas, Lda.		
Sede	Av. Amilcar Cabral Nº 103		
Actividade	Comercialização e manutenção de viaturas.		
Data de início da actividade	03/01/2020		
NUIT	400910902		
INSS	900910902		
Bancos	Banco Online		
A Direcção	Participação no Capital Social		
	Descrição		Montante
	Anísio Sebastião	29%	7,600,000.00
	Edna Palmira Macamo	38%	6,600,000.00
	Marieta Ilódia Bata	33%	5,800,000.00
	Total		20,000,000.00

Missão

Actuar no mercado de venda de viaturas e prestar serviços de manutenção com qualidade e segurança, atendendo às necessidades e expectativas dos clientes por meio de um relacionamento baseado na fidelização e satisfação.

Visão

Tornar-se uma referência de qualidade e inovação no mercado, focando no cliente e proporcionar as melhores experiências de compra e venda e manutenção de automóveis. Expandir continuamente nossos negócios e serviços, fortalecendo nossa presença no mercado e criando valor duradouro para clientes.

Valores

- **Ética:** Agir com transparência, honestidade e integridade, respeitando as normas e padrões estabelecidos;
- **Comprometimento:** Equipe dedicada aos valores da empresa, superando expectativas dos clientes;

- **Excelência:** Manter um alto padrão de desempenho, atendendo e superando as expectativas do cliente;
- **Transparência:** Integrar princípios de lealdade e honestidade nos interesses dos clientes e parceiros;
- **Comunicação:** Estabelecer um diálogo claro e objectivo com clientes e colaboradores, proporcionando um ambiente positivo e produtivo.

Objectivos estratégicos

- Expandir a participação de mercado, atingindo 70% da quota nacional e 10% do mercado internacional (dos usados) nos próximos cinco anos, por meio de estratégias de crescimento sustentável e inovação no sector de automóvel;
- Atingir um volume de vendas anual de 100,000,000.00 Meticais, impulsionado por uma oferta de produtos e serviços de alta qualidade, estratégias de *marketing* eficazes e excelência no atendimento ao cliente;
- Aprimorar continuamente o clima organizacional, promovendo um ambiente de trabalho saudável, motivador e colaborativo, com foco no desenvolvimento dos colaboradores e no fortalecimento da cultura empresarial;
- Reduzir falhas organizacionais ao mínimo possível, implementando processos de melhoria contínua, digitalização de processos e capacitação para garantir eficiência operacional e qualidade nos serviços prestados;
- Diminuir a taxa de *turnover* para zero, mantendo um nível sustentável de retenção de talentos por meio de programas de valorização, desenvolvimento profissional e políticas de bem-estar corporativo.

Logótipo

Para a sua identificação visual e transmissão da sua essência e valores, a EAM Vendas e Oficinas tem como logótipo da sua empresa o seguinte:

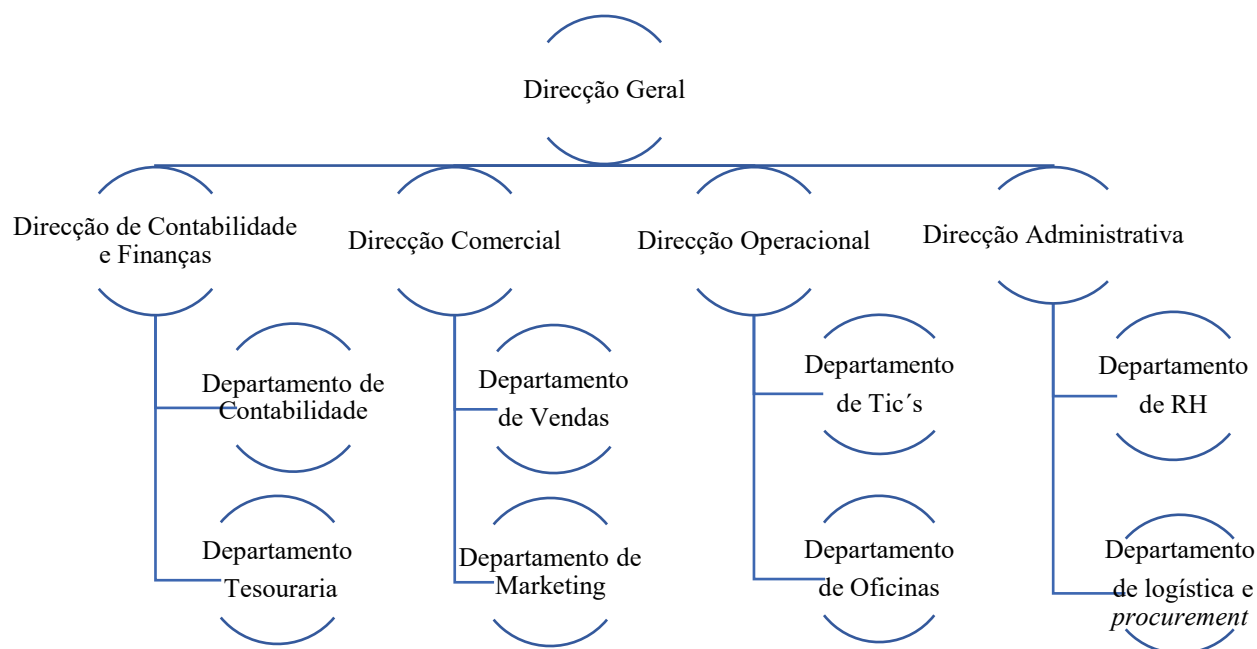
Ilustração 1: Logotipo



Organograma da Empresa EAM Vendas e Oficinas, Lda.

A estrutura organizacional da EAM Vendas e Oficinas, Lda., em vigor desde o ano de 2020 até ao final do exercício, reflete a distribuição de responsabilidades, níveis de autoridade, hierarquias e a organização das Direcções e departamentos. A seguir, apresenta-se a estrutura detalhada, evidenciando a dinâmica interna da empresa.

Ilustração 2 - Organograma



Direcção Geral:

As funções da Direcção Geral estão definidas, mas não limitadas aos que abaixo são apresentadas:

- i. Gerenciar os resultados alcançados pelas suas unidades administrativamente vinculadas, coordenando planos alternativos e acções correctivas para garantir a excelência dos resultados gerais e sectoriais. Além disso, intensificar medidas para a redução de custos e a melhoria contínua dos recursos de apoio à prestação jurisdicional;
- ii. Informar, opinar, autorizar, coordenar e supervisionar processos, bem como auxiliar na elaboração da proposta orçamentária anual e na solicitação de créditos adicionais junto às instituições financeiras;

- iii. Executar, em geral, os demais actos e medidas relacionadas com suas finalidades e funções;
- iv. Gerir estrategicamente a organização como um todo, assumindo riscos e tomando decisões fundamentadas. Essa Direcção recebe suporte contínuo das áreas de Direcção e Finanças, Comercial e Operacional.

Direcção de Contabilidade e Finanças:

A Direcção de Contabilidade e Finanças é responsável por garantir a sustentabilidade financeira e a eficiência na gestão administrativa da empresa.

a) Departamento de Contabilidade

Este departamento é o guardião dos registos financeiros e da conformidade. Suas responsabilidades são:

- i. Registrar todas as transações financeiras da empresa;
- ii. Elaborar e apresentar demonstrações financeiras;
- iii. Garantir a conformidade com as normas contabilísticas e fiscais;
- iv. Preparar relatórios financeiros para a Direcção Geral;
- v. Gerenciar auditorias internas e externas;
- vi. Assegurar o cumprimento do orçamento, bem como a precisão dos registos e movimentos contabilísticos;

b) Departamento de Tesouraria

O Departamento de Tesouraria gere o fluxo de caixa da empresa. Suas principais atribuições incluem:

- i. Gestão Financeira: Planear, coordenar e supervisionar todas as actividades financeiras, incluindo o controle de contas a pagar e contas a receber;
- ii. Administração do Fluxo de Caixa: Monitorar e analisar investimentos e financiamentos, assegurando a liquidez e a rentabilidade da empresa;
- iii. Gerenciar o relacionamento com bancos e outras instituições financeiras.

Direcção Comercial:

A Direcção Comercial é responsável por definir e implementar as estratégias de vendas de veículos e serviços bem como na construção da marca e relacionamento com clientes, garantindo a competitividade e a sustentabilidade do negócio.

a) Departamento de Marketing

O Departamento de Marketing é responsável por promover a empresa e seus produtos/serviços. Suas responsabilidades incluem:

- i. Desenvolver e implementar estratégias de marketing e publicidade.
- ii. Gerenciar a marca da empresa e sua reputação.
- iii. Definir a política de preços para produtos e serviços, considerando factores de mercado, custos e competitividade;
- iv. Monitorar tendências de mercado e concorrência para identificar oportunidades de crescimento e inovação.

b) Departamento de Vendas

Este departamento é o ponto de contacto directo com o cliente para a aquisição de produtos e serviços. Suas responsabilidades são:

- i. Gerenciar o processo de venda de veículos novos e usados.
- ii. Desenvolver e manter carteiras de clientes.
- iii. Gerenciar e aprimorar a experiência do cliente, incluindo o atendimento a reclamações e a resolução de questões comerciais;
- iv. Estabelecer e executar as directrizes estratégicas comerciais, alinhadas aos objectivos da empresa;

Direcção Operacional:

A Direcção Operacional é responsável por garantir o funcionamento eficiente e estratégico da empresa, assegurando a integração entre os diferentes sectores para o alcance dos objectivos organizacionais. A Direcção Operacional compreende ainda, na sua estrutura, os seguintes departamentos:

a) Departamento de Oficinas

Este departamento é o responsável pela prestação dos serviços de manutenção e reparação. Suas principais atribuições incluem:

- i. Realizar serviços de manutenção preventiva e corretiva em veículos.
- ii. Efetuar diagnósticos e reparos mecânicos, eléctricos e de carroçaria.
- iii. Gerenciar o estoque de peças e suprimentos da oficina.

- iv. Garantir a qualidade dos serviços prestados e a satisfação do cliente.
- v. Gerenciar a equipe de técnicos e mecânicos.

b) Departamento de Tic's

O Departamento de TIC's é fundamental para a infraestrutura tecnológica da empresa. Suas responsabilidades incluem:

- i. Gerenciar e manter a infraestrutura de TI (redes, servidores, sistemas).
- ii. Oferecer suporte técnico aos usuários internos.
- iii. Desenvolver e implementar soluções tecnológicas para otimizar processos.
- iv. Garantir a segurança dos dados e informações da empresa.
- v. Gerenciar sistemas específicos para o sector automotivo (gestão de oficinas, controle de estoque de veículos e peças, etc.).

Direcção Administrativa:

A Direcção Administrativa garante o bom funcionamento interno da empresa, cuidando dos recursos humanos e da logística. A Direcção Administrativa compreende ainda, na sua estrutura, os seguintes departamentos:

a) Departamento de RH (Recursos Humanos)

Este departamento é responsável pela gestão do capital humano da empresa. Suas responsabilidades incluem:

- iv. Recrutamento, selecção e integração de novos colaboradores.
- v. Gerenciamento de folha de pagamento e benefícios.
- vi. Desenvolvimento e treinamento dos funcionários.
- vii. Gerenciamento de relações trabalhistas e conformidade com a legislação.
- viii. Promoção de um ambiente de trabalho saudável e produtivo.
- ix. Gestão de Conflitos e Litígios: Resolver disputas internas e externas, minimizando riscos e fortalecendo a governança corporativa;

b) Departamento de Logística e *Procurement*

Responsável pela gestão de compras, aprovisionamento e logística, assegurando a disponibilidade atempada de materiais, peças e equipamentos necessários para o funcionamento eficiente da empresa. Suas principais responsabilidades são:

- i. Gerenciar a aquisição de veículos, peças de reposição e outros materiais.
- ii. Negociar com fornecedores e gerenciar contratos.
- iii. Controlar o estoque e o fluxo de materiais.
- iv. Optimizar a cadeia de suprimentos para garantir eficiência e custo-benefício.
- v. Gerenciar a logística de transporte e armazenamento de veículos e peças.

Em suma, em uma organização, nenhum departamento ou direcção actua de forma totalmente independente. Todas as áreas são interdependentes e colaboram entre si para alcançar os objectivos estratégicos. Nesse contexto, as direcções e os departamentos da empresa podem ser considerados *stakeholders* internos, pois desempenham um papel fundamental no funcionamento e no sucesso organizacional.

1.4 Enquadramento macroeconómico

I. Economia internacional

O ano de 2020 foi globalmente marcado por uma recessão sem precedentes na história recente, impulsionada pela pandemia de COVID-19 e pelas medidas de contenção.

PIB Global:

Contração do PIB Global: O Fundo Monetário Internacional (FMI), no seu *World Economic Outlook Update*¹ de janeiro de 2021, confirmou que a economia global sofreu um colapso severo em 2020, com um impacto agudo em sectores de contacto intensivo. Embora as projecções de 2021 já apontassem para uma recuperação em 2021, a base foi uma retração em 2020.

Inflação

A inflação global em 2020, embora com alguma volatilidade, tendeu a ser contida devido à redução da procura e às paralisações económicas. No entanto, os relatórios de 2021 já indicavam que as interrupções nas cadeias de abastecimento e a iminente recuperação (ainda que desigual) poderiam gerar pressões inflacionárias no futuro próximo (FMI, *WEO Update*, Janeiro 2021). (*Council on Foreign Relations, Global Inflation Tracker*).

¹ <https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/WEO/2021/Update/January/English/text.ashx> - *World Economic Outlook Update*

Volatilidade e Incerteza

Aumento da Incerteza: O ambiente foi de muita incerteza, impulsionado por novas ondas da pandemia e variantes do vírus, que fragilizaram a confiança de consumidores e empresas.

II. Economia nacional

Diante de um cenário macroeconómico desafiador, os impactos da pandemia de Covid-19 também afectaram significativamente a economia em nível microeconómico. Em comparação com o ano de 2019, as receitas totais da execução orçamental registaram uma queda de 14.51%, o que, em linhas gerais, obrigou o Estado a suportar despesas totais 52.19% acima do previsto.

Produto Interno Bruto (PIB) nacional

Em uma perspectiva mais ampla, a análise do PIB sob a óptica da produção traz maior clareza sobre o valor acrescentado a preços básicos em 2019 e 2020, com variações percentuais de 1.8% e -1.9%, respectivamente. Além disso, sob essa mesma óptica, o PIB registou uma variação de 2.3% em 2019 e -1.2% em 2020. Esta contração foi atribuída ao impacto negativo da COVID-19 na procura externa e interna, exacerbada pela instabilidade militar nas regiões centro e norte do país. (Banco de Moçambique, Relatório Anual de 2020)

Inflação

Inflação Controlada, mas Depreciação Cambial: A inflação anual em Moçambique em 2020 situou-se em 3.52%, mantendo-se relativamente baixa e estável. No entanto, este cenário ocorreu num contexto de depreciação de cerca de 21% do Metical face ao Dólar norte-americano. A fraca procura e a contenção dos preços administrados ajudaram a mitigar os efeitos da desvalorização cambial (Banco de Moçambique, Relatório Anual 2020)².

Dentro dessa análise, chama a atenção a evolução do índice de preços ao consumidor e suas variações totais, especialmente no que diz respeito à inflação acumulada, que permaneceu abaixo da média em 2020. Nas principais cidades do país (Maputo, Beira e Nampula), os preços de bens

² https://www.bancomoc.mz/media/grzb0rzp/pt_373_relatorio-anual-2020.pdf - Relatório Anual 2020 do Banco de Moçambique

e serviços apresentaram uma tendência constante e crescente em 2019, mas registaram uma redução significativa em 2020.

Impacto no Sector Empresarial: O Ministério da Economia e Finanças, no seu Relatório de Gestão dos Fundos da Covid-19³ (publicado em 2021, referente a 2020/21), mencionou que foram alocados fundos para apoiar a tesouraria do Estado face à queda de receitas fiscais, decorrente da revisão em baixa do PIB de 4% para 2.2% (referindo-se a revisões de projeções iniciais para 2020). Embora não específico para o sector automóvel, indica o impacto generalizado na actividade económica e no sector empresarial.

Em suma, considerando os acontecimentos e tendências económicas nacionais, prevê-se uma recuperação gradual e um crescimento sustentável dos negócios, impulsionado pela retomada do crescimento económico nacional em 2021.

1.5 Situação do sector

I. Mercado internacional

Um estudo sobre a venda de carros novos revelou que o mercado sofreu uma queda de 33.9% em 2020. Já a plataforma *Standvirtual* lançou o relatório “*Motors – 2020 Market Report*”⁴, que analisou o mercado de veículos usados, mostrando uma retracção de 11% nas vendas de automóveis e veículos comerciais. Desde a crise de 2009 não se registava um número tão baixo de vendas e mudanças de propriedade de veículos quanto em 2020.

O mercado de veículos usados mantém uma relação estreita com o de novos. Assim, além das próprias dificuldades que afectam os veículos usados, o sector é influenciado directamente pela dinâmica dos carros novos. A redução das vendas directas de veículos novos gerou um menor volume de retomas e retenção de viaturas nos concessionários, além da diminuição da oferta de carros provenientes de empresas de *rent-a-car* e do encerramento de contratos de *renting*. Esse cenário contribuiu para a escassez de viaturas no mercado de usados. (*Standvirtual*, 2020).

³ <https://www.mef.gov.mz/index.php/publicacoes/relatorios/1993-relatorio-de-gestao-dos-fundos-da-covid-19-exercicio-economico-2021/file> - Relatório de Gestão dos Fundos da Covid-19 do MEF

⁴ <https://posvenda.pt/wp-content/uploads/2021/04/Market-Report.pdf> - Motors – 2020 Market Report

Interrupções na Cadeia de Abastecimento: As medidas de confinamento e as disrupções nas cadeias de abastecimento globais afetaram a produção e a disponibilidade de componentes, impactando o fluxo de veículos novos e usados.

Manutenção essencial: A procura por serviços de manutenção pode ter sido impactada pela redução da circulação durante os confinamentos. Contudo, a necessidade de reparações essenciais e a preparação para o regresso às actividades pós-confinamento mantiveram uma base para o sector de manutenção, embora com possíveis adiamentos de serviços não urgentes.

II. Mercado nacional

O sector de comércio e manutenção de viaturas em Moçambique sentiu o impacto da pandemia de forma directa, refletindo as tendências globais e o contexto económico local.

Impacto no Comércio e Reparação: O Instituto Nacional de Estatística (INE)⁵ de Moçambique, num inquérito sobre o impacto da COVID-19 nas empresas (dados de junho de 2020, reportados em 2021), indicou que o sector de "Comércio por Grosso e a Retalhado, Reparação e Manutenção de Viaturas" foi um dos que mais trabalhadores viram as suas actividades suspensas, totalizando 24,200 trabalhadores afectados no sector de comércio e reparação. Isso sugere uma desaceleração significativa da actividade.

Queda nas vendas e aumento de custos de importação: A retração económica e a depreciação do Metical em 2020 impactaram o poder de compra e aumentaram os custos de importação de veículos e peças de reposição. As vendas de viaturas (novas e usadas) diminuíram.

Procura por manutenção: Apesar da redução da circulação, a frota existente de veículos em Moçambique continuou a necessitar de manutenção. No entanto, com a incerteza económica, os consumidores e as empresas podem ter priorizado apenas as reparações urgentes, adiando a manutenção preventiva.

Desafios logísticos locais: As interrupções nas cadeias de abastecimento internacionais, combinadas com os desafios logísticos internos de Moçambique (infraestruturas, acesso a peças), geraram escassez e aumento de custos para as oficinas e vendedores de peças.

⁵ <https://ine.gov.mz/web/guest/d/resultados-do-inquerito-sobre-impacto-da-covid-19-nas-empresas>

Em síntese, o ano de 2020 para a EAM Vendas e Oficinas, Lda. foi de grande adversidade. A empresa iniciou operações num cenário de contração económica global e nacional, com o sector automóvel a registar quedas significativas na produção e vendas. A depreciação cambial em Moçambique e o impacto directo nas empresas do sector de comércio e reparação adicionaram camadas de complexidade e desafio ao seu primeiro ano de actividade.

1.6 Responsabilidade Corporativa e Social

Responsabilidade corporativa

Consciente de sua responsabilidade corporativa, a EAM Vendas e Oficinas, Lda., pauta suas operações pelos princípios de qualidade, segurança e higiene, assegurando o bem-estar e a proteção de seus colaboradores e demais intervenientes.

Nesse contexto, a empresa firmou um contrato de seguros com o Banco *Online*, abrangendo seguros de vida para seus Directores e seguros contra acidentes de trabalho para seus colaboradores, reforçando seu compromisso com a segurança e a estabilidade dos seus profissionais.

No que diz respeito à segurança social, a EAM Vendas e Oficinas, Lda. efetuou sua inscrição, bem como a de todos os seus colaboradores, no sistema de segurança social por meio do Instituto Nacional de Segurança Social (INSS). Essa adesão está alinhada ao programa governamental de proteção social, com a empresa cumprindo integralmente as políticas e procedimentos do INSS, incluindo a devida canalização das contribuições mensais dos trabalhadores.

Responsabilidade social

A responsabilidade social da organização está condicionada pelo meio ambiente social, político, económico, grupos de interesses e o público em geral. Assim, a EAM Vendas e Oficinas, Lda., actua olhando para os seguintes campos de responsabilidade social:

- Responsabilidade económica - Comercializar bens e serviços essenciais para a vida social a preços que assegurem a continuidade das actividades da empresa, permitindo o cumprimento de suas obrigações perante os investidores e a maximização dos lucros para seus sócios. A organização busca oferecer aos clientes os melhores produtos e serviços disponíveis no mercado, garantindo qualidade e satisfação;

- Responsabilidade legal - A empresa age em conformidade com as leis e obrigações vigentes nos campos da sua actuação;
- Responsabilidade ética - A Direcção se empenha em erradicar qualquer comportamento antiético por meio da implementação de um código de conduta e da conscientização contínua de todos os colaboradores sobre a importância da ética e do profissionalismo;
- Responsabilidade filantrópica - Tendo em vista a prossecução dos objectivos de gestão ambiental, social e responsabilidade ética em todos aspectos do seu negócio, a EAM Vendas e Oficinas, Lda., rege-se pelas orientações de redução da exposição a riscos decorrentes de impactos ambientais, aumento das condições de segurança e cumprimento das normas relativas à segurança dos trabalhadores, protecção de instalações e equipamentos, assegurando condições adequadas de segurança.

No âmbito do cumprimento da responsabilidade social a EAM Vendas e Oficinas, Lda. por iniciativa própria junto com a comunidade local, fez melhorias de uma escola primária com pintura e instalação de jardim e, aquisição de contentores de recolha de resíduos sólidos visando uma melhoria na gestão ambiental.

Tabela 2 - Plano de acção da responsabilidade social

Área	Actividade	Destinatário	valores
Social	Melhoria de uma escola primária com pintura e instalação de um jardim	EPC da região onde a empresa está inserida	52 855.60
Ambiental	Aquisição de contentores de recolha de resíduos sólidos para a gestão ambiental	Comunidade em geral	90 000.00

1.7 Aspectos relevantes das actividades da empresa

A EAM Vendas e Oficinas, Lda. dedica-se à comercialização de viaturas e prestação de serviços complementares, voltados à satisfação das necessidades dos seus clientes. A empresa procura proporcionar uma experiência completa e diferenciada, integrando bens e serviços de valor agregado — desde a venda de viaturas até à prestação de serviços de mecânica geral, assistência técnica e suporte pós-venda.

A Direcção da empresa manifesta o seu orgulho pelos resultados alcançados no exercício de

2020, considerando que, sendo o seu primeiro ano de actividade, a empresa conseguiu estabelecer-se de forma sólida e conquistar uma quota representativa no mercado.

As actividades desenvolvidas pela empresa são: as actividades operacionais, de investimento e de financiamento.

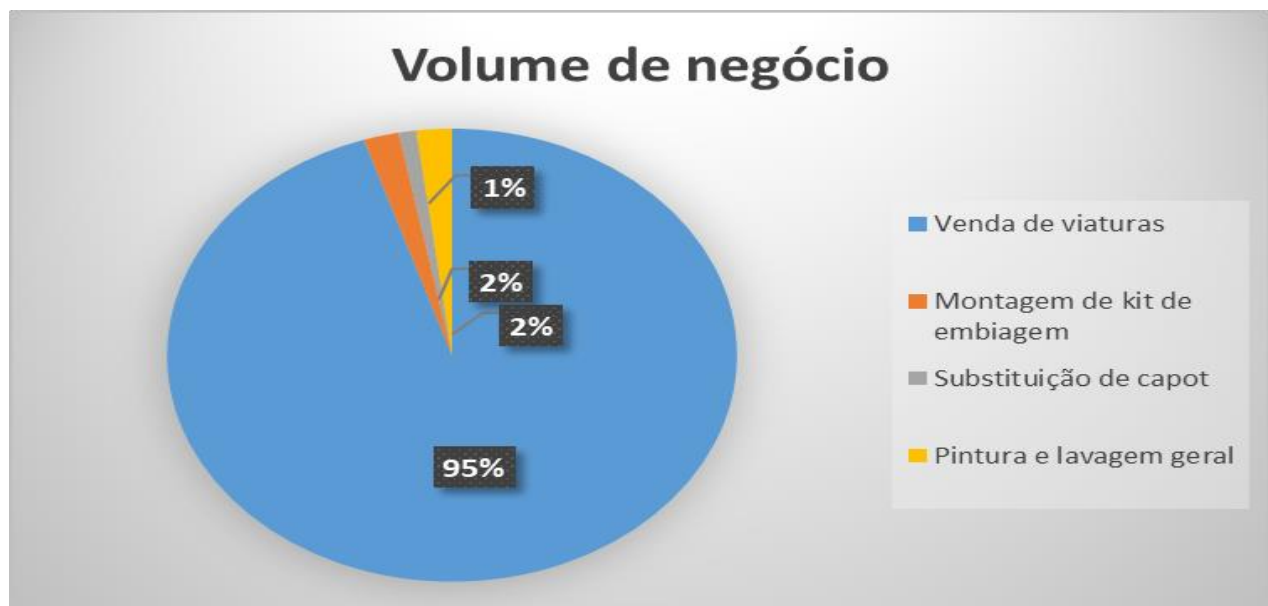
I. Actividades operacionais

As actividades operacionais referem-se essencialmente as actividades de exploração que a empresa levou a cabo no seu dia-a-dia, estando em referência:

i. Vendas:

A empresa teve como principal alicerce do seu negócio o mercado nacional em que esteve caracterizado pela maior demanda no fornecimento de viaturas, de onde a maior parte do volume de vendas da empresa veio, podendo estimar-se em 95% das vendas totais registadas em 2020, conforme ilustrado abaixo:

Gráfico 1 - Volume de negócio

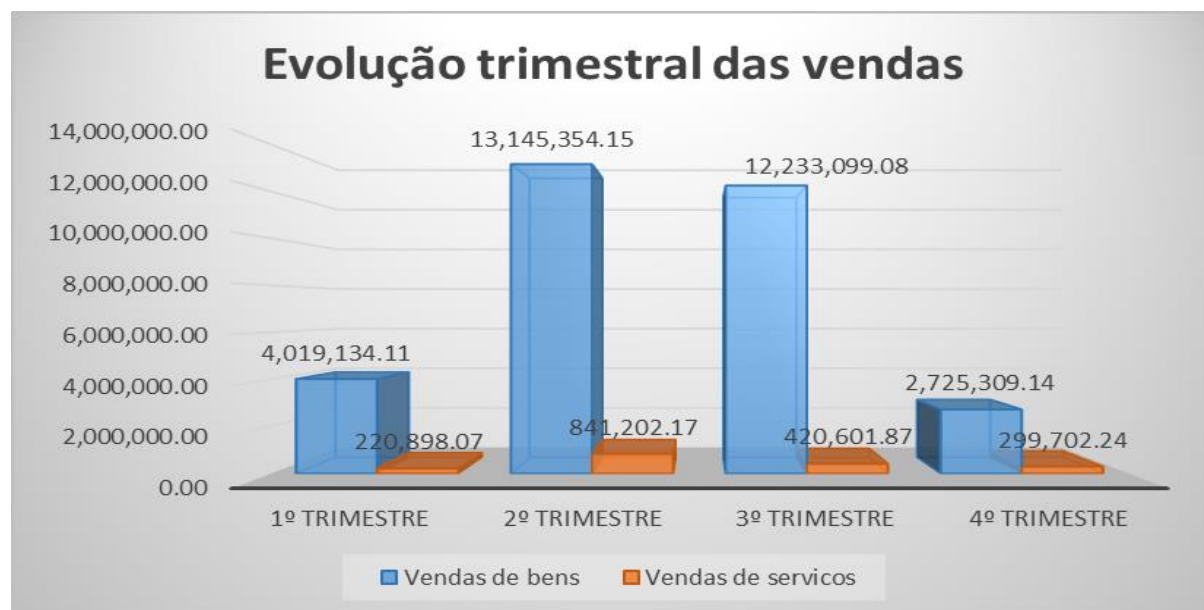


Durante o exercício económico de 2020 a EAM Vendas e Oficinas, Lda., dedicou-se a venda de viaturas de diversas marcas e portes para diversas empresas nacionais e internacionais, bem como prestação de serviços de manutenção e reparação de viaturas, lavagem e pintura geral.

A empresa teve vendas líquidas na ordem dos 33,805,300.83 Meticais. As vendas de viaturas

oscilaram ao longo dos trimestres, tendo apresentado maior contribuição no 2º e 3º trimestres, chegando a atingir 13,145,354.15 Meticais e 12,233,099.08 Meticais, respectivamente:

Gráfico 2 – Evolução trimestral das vendas



No último trimestre, as vendas registaram uma queda acentuada em comparação com os dois trimestres anteriores. Esta redução deveu-se, em grande escala, a factores exógenos à actividade da empresa, nomeadamente o agravamento das restrições económicas e sócia is impostas pela pandemia de COVID-19, que impactaram negativamente o poder de compra dos consumidores e a procura por novos veículos. Por outro lado, a prestação de serviços apresentou, ao longo do exercício, uma tendência relativamente estável, embora com um ritmo de crescimento limitado, este comportamento é explicado sobretudo pela dificuldade de captação de novos contratos de manutenção e assistência técnica.

Importa mencionar que, durante o período em análise, a empresa Energias do Niassa, Lda. destacou-se como o maior cliente da EAM, contribuindo significativamente para a manutenção do volume de vendas e serviços prestados, mesmo face ao contexto adverso do mercado.

ii. Inventários

Durante o exercício económico de 2020, a EAM Vendas e Oficinas, Lda. contou com a SE Distribuição, Lda. como seu principal fornecedor, responsável pelo fornecimento integral do inventário necessário para sustentar as suas actividades operacionais.

A totalidade das aquisições de bens e materiais destinados à comercialização e aos serviços prestados pela empresa foi realizada através deste fornecedor. À data, não existiam, no mercado nacional ou internacional, alternativas competitivas que iguallassem as condições comerciais oferecidas pela SE Distribuição, Lda.

iii. Clientes

A empresa sempre procurou captar novos clientes e reter os já existentes através da prestação de serviços de qualidade, em tempo útil e fazendo o acompanhamento pós-venda (avaliação dos níveis de satisfação dos seus clientes), bem como a atribuição de diversos incentivos entre os quais se destacam:

- **Campanhas promocionais sazonais** (como ofertas de manutenção gratuita ou de serviços de diagnóstico em determinadas épocas do ano);
- **Pacotes de serviços personalizados**, ajustados às necessidades específicas de cada cliente;
- **Ofertas e brindes** em ocasiões especiais como datas comemorativas;
- **Programa de recomendações**, premiando clientes que indicam novos clientes à empresa.

Das vendas realizadas em 2020, mais de 95% foram convertidas em disponibilidade, o que indica o grau de concepção de crédito da empresa e a flexibilidade das políticas de cobranças adoptadas. Não foram atribuídos descontos financeiros, pelo que sendo o primeiro ano de actividade, a empresa optou pela atribuição de descontos comerciais no acto da venda ao cliente, como forma de atrair mais clientes.

i. Fornecimentos e serviços de terceiros

No que respeita à contratação de serviços, a EAM Vendas e Oficinas, Lda. estabeleceu parcerias com diversas empresas especializadas, de modo a complementar as suas actividades e permitir que a organização se mantivesse focada na sua actividade principal. Estas parcerias permitiram à empresa otimizar os seus processos internos e assegurar uma oferta de serviços de maior qualidade aos seus clientes.

II. Actividades de investimento

A EAM Vendas e Oficinas, Lda. iniciou suas actividades com um capital social disponível de 20,000,000.00 Meticais, valor que foi alocado de forma estratégica para sustentar o fortalecimento da estrutura financeira e apoiar o crescimento sustentável da empresa.

Por outro lado, a empresa efectuou investimentos financeiros, com a finalidade de rentabilizar os recursos disponíveis e reforçar a sua liquidez. A estrutura dos seus investimentos está conforme apresentado abaixo:

Tabela 3: Investimentos financeiros e não financeiros

Investimentos não financeiros	
Descrição	Valor
Activos Tangíveis	
Mobiliário e Equipamento Administrativo Social	477,950.00
Equipamento Básico	1,201,280.00
Equipamento de transporte	1,692,706.12
	3,371,936.12
Activos Intangíveis	
Programas de computadores	77,500.00
	77,500.00
Total dos Investimentos não financeiros	3,449,436.12
Investimentos financeiros	
Banco Online	
Depósito de curto prazo	1,000,000.00
Depósito de Médio e longo prazo	4,000,000.00
	5,000,000.00
Total dos Investimentos financeiros	5,000,000.00

III. Actividades de financiamento

No âmbito da sua actividade operacional e perante a necessidade de responder adequadamente à demanda do mercado, face ao défice de capital verificado na gestão da tesouraria, a empresa identificou a necessidade de recorrer a fontes de financiamento externas.

O financiamento obtido visou assegurar a continuidade das operações, reforçar a liquidez e garantir a capacidade de resposta às exigências do mercado. As modalidades de financiamento adoptadas foram as seguintes:

Tabela 4: Financiamentos

Descrição	Valor
Capital próprio	20,000,000.00
Capital alheio	7,133,966.16
* Empréstimos de médio e longo prazo	5,000,000.00
* Desconto de letras	153,500.00
* Locações financeiras	1,980,466.16
Total dos Financiamentos	27,133,966.16

Mais detalhes podem ser vistos nos: ANEXO 9: Contratos de Empréstimos de médio e longo prazo e ANEXO 8: Contratos de Locação financeira e respectivo plano de serviço da dívida actualizado.

IV. Gestão do pessoal

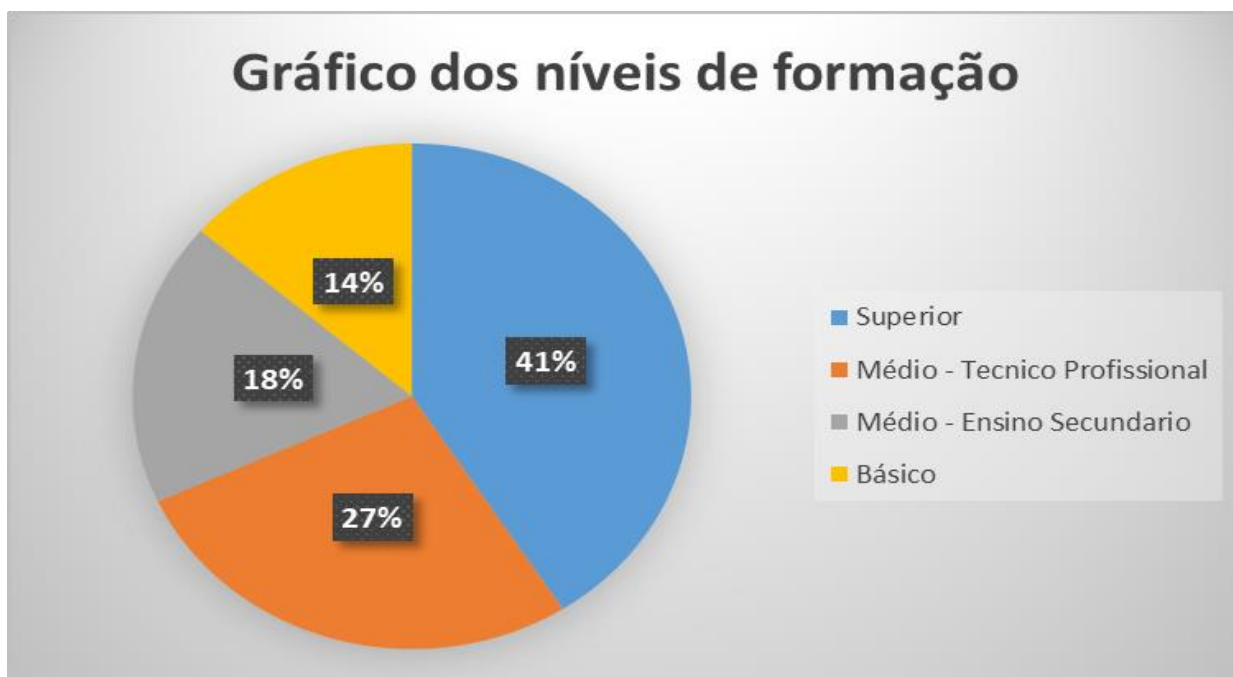
A empresa reconhece a importância de cada elemento na concretização dos objectivos organizacionais e valoriza, em primeiro lugar, seus colaboradores. O sucesso e os resultados desejados dependem directamente do seu desempenho profissional e comprometimento. Na gestão de pessoal no sector de venda e manutenção de viaturas, a estratégia tem sido fortemente orientada pelo equilíbrio entre receitas e custo de aquisição. Ciente dessa realidade, a empresa adoptou práticas aprimoradas abaixo, que garantem que os colaboradores estejam motivados, qualificados e alinhados aos objectivos organizacionais:

- Contratar profissionais com habilidades técnicas (mecânicos, técnicos de diagnóstico, vendedores especializados);
- Avaliar competências comportamentais (boa comunicação, atendimento ao cliente, trabalho em equipe);
- Oferecer formação contínua sobre novas tecnologias de automóveis e técnicas de vendas;
- Capacitar os colaboradores em atendimento ao cliente e gestão de reclamações;
- Estabelecer metas claras de vendas e qualidade nos serviços de manutenção.
- Criar um sistema de avaliação de desempenho baseado em produtividade, qualidade e satisfação do cliente.
- Implementar programas de incentivos, como bônus para melhores vendedores e técnicos.
- Implementar benefícios atractivos, como planos de saúde e bônus por desempenho.

Quadro do pessoal

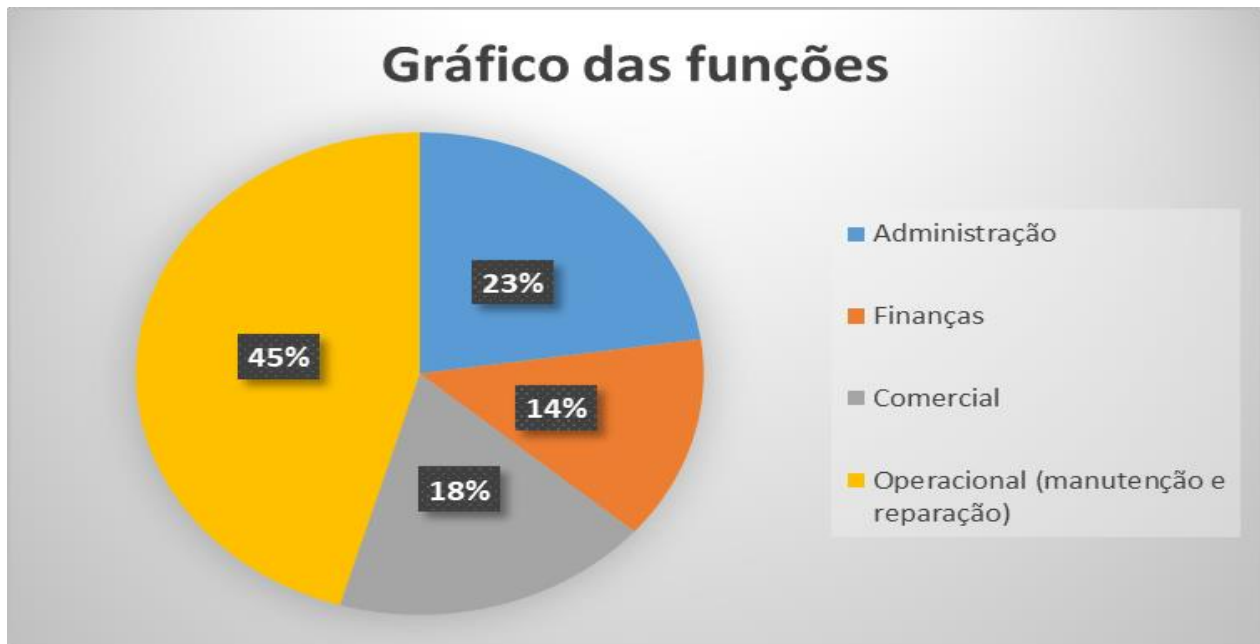
O quadro do pessoal da EAM Vendas e Oficinas, Lda. é composto por 22 (vinte e dois) colaboradores, sendo 9 (nove) de nível superior, 6 (seis) de nível técnico-profissional, 4 (quatro) de nível secundário e 3 (três) de nível básico, o que corresponde 41% (quarenta e um por cento), 27% (vinte e sete por cento), 18% (dezoito por cento) e 14% (catorze por cento), respectivamente, conforme ilustra o gráfico abaixo:

Gráfico 3 – Níveis de formação



Distribuição das funções

Para assegurar a venda, a prestação de serviços e a entrega de produtos aos clientes com eficiência, qualidade e dentro do prazo, a empresa estruturou sua equipe com base nas especialidades de cada profissional. Dessa forma, o pessoal foi distribuído em três áreas fundamentais: Administração e Finanças, Comercial e Operações, conforme ilustrado no gráfico a seguir:



1.8 Análise do meio envolvente

O sucesso de uma empresa está directamente ligado à sua capacidade de interagir com o meio em que está inserida. Para alcançar esse sucesso, é essencial realizar um diagnóstico preciso tanto do ambiente Geral, por meio da análise PEST (Político, Económico, Social e Tecnológico), quanto do ambiente interno e externo, utilizando a matriz SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças). Isso porque a organização, enquanto um sistema, está inserida e interage com outros sistemas ao seu redor.

A análise do meio envolvente é, portanto, uma ferramenta essencial para compreender como a empresa se posiciona não apenas no contexto macroeconómico e sectorial, mas também no seu ambiente interno, permitindo uma visão clara dos desafios e das oportunidades que ela enfrenta.

I. Análise PEST

Na análise do ambiente geral (contextual) são avaliados os componentes Político, Económico, Social e Tecnológico através do modelo PEST.

No macro ambiente há necessidade de entender quais os factores ambientais que podem ser relacionados aos resultados obtidos pela empresa, apresentando a seguir, a análise feita em 2020:

Quadro 1 - Análise PEST

Perspectiva	Factores	Impacto
Políticos	<ul style="list-style-type: none"> • Legislação económica • Políticas de fiscalização • Incentivos ao investimento no sector 	<ul style="list-style-type: none"> • Programas de estímulo como incentivos fiscais para compra de viaturas e restrições à importação e exportação de peças e viaturas devido aos atrasos logísticos; • Incentivos financeiros, como subsídios e linhas de crédito, para mitigar os impactos da crise provocada pela Covid 19.
Económicos	<ul style="list-style-type: none"> • Rendimento disponível • Desemprego • Inflação • Taxa de câmbio 	<ul style="list-style-type: none"> • A crise económica causada pela pandemia resultou no aumento do desemprego e na redução da renda disponível, diminuindo a demanda por viaturas novas; • A redução da circulação de viaturas, em consequência dos <i>lockdowns</i> e da adopção do trabalho remoto, diminuiu a necessidade tanto de aquisição de novos veículos quanto de manutenção regular.
Sócio – Culturais	<ul style="list-style-type: none"> • Poder de compra • Estilo de vida • Acessibilidade dos produtos • Condições favoráveis de negociação 	<ul style="list-style-type: none"> • Devido a crise económica, muitas famílias e empresas passam a priorizar gastos essenciais, adiando a compra de viaturas novas ou serviços de manutenção não urgentes; • Aumento na demanda por viaturas particulares, especialmente carros usados, pois as pessoas evitavam aglomerações; • A demanda por viaturas mais económicas e usadas aumentou, pois, os consumidores buscavam opções mais acessíveis.
Tecnológicos	<ul style="list-style-type: none"> • Automação das tarefas • Gestão remota dos clientes e serviços 	<ul style="list-style-type: none"> • Manutenção feita com agendamentos digitais, diagnóstico remoto e maior uso de aplicativos para monitoramento de viaturas; • Integração de pagamentos digitais e contratos eletrónicos.

II. Análise SWOT

Para avaliar o ambiente interno e externo da organização, a empresa adoptou a análise SWOT, uma ferramenta estratégica cujo nome deriva das palavras em inglês: *Strengths* (Forças), *Weaknesses* (Fraquezas), *Opportunities* (Oportunidades) e *Threats* (Ameaças).

A ferramenta permite uma visão abrangente do contexto empresarial, onde as Forças e Fraquezas correspondem a factores internos da organização, enquanto as Oportunidades e Ameaças estão relacionadas ao ambiente externo.

A análise SWOT é essencial para que a empresa possa maximizar suas forças, explorando as oportunidades do mercado, ao mesmo tempo em que minimiza suas fraquezas, reduzindo o impacto das ameaças que possam comprometer seu desempenho.

Quadro 2 - Análise SWOT

Análise do ambiente interno	
<i>Strengths</i> (Forças)	<i>Weaknesses</i> (Fraquezas)
<ul style="list-style-type: none">• Preços competitivos;• Disponibilidade das principais marcas;• Política comercial acessível;• Atendimento de qualidade, personalizado e centrado no cliente.	<ul style="list-style-type: none">• Falta de Instalações próprias;• Único ponto de venda física.
Análise do ambiente externo	
<i>Opportunities</i> (Oportunidades)	<i>Threats</i> (Ameaças)
<ul style="list-style-type: none">• O interesse por veículos reflecte a um estilo de vida moderno e sustentável, aumentando a demanda por viaturas e serviços de manutenção especializados;• Falta de acessibilidade de transportes públicos;• Entrada de novos investimentos com necessidades de viaturas.	<ul style="list-style-type: none">• Baixo índice de importação de viaturas;• Mercado altamente competitivo;• Mercado com vendedores informais;• Barreiras burocráticas ao sector.

III. Análise Machel Porter

Para a análise do ambiente competitivo, a empresa utilizou o modelo das 5 (Cinco) Forças de Michael Porter, considerando factores como a actuação dos concorrentes, o poder de negociação de fornecedores e clientes, além da influência da comunidade onde está inserida. As dinâmicas deste ambiente exercem um impacto significativo no desempenho organizacional, influenciando directamente suas operações. Por isso, é essencial que os diferentes agentes envolvidos sejam continuamente avaliados e monitorados, permitindo à empresa adaptar-se às mudanças do mercado e manter sua competitividade.

Uma ferramenta essencial para avaliar a competitividade de um mercado e determinar sua atractividade é o modelo das cinco forças competitivas de Michael Porter. A partir da análise e interação dessas forças, a empresa pode identificar a melhor posição estratégica no mercado, permitindo-lhe proteger-se das influências externas ou até mesmo modificá-las a seu favor, fortalecendo sua vantagem competitiva.

a) Poder de barganha do fornecedor

O principal fornecedor da empresa é a SE distribuição e por ser uma empresa de grande dimensão e com vários clientes a nível nacional, torna-se absoluto seu poder de negociação o que lhe permite operar no mercado com preços fixos e sem possibilidade de negociar o preço razoável a empresa.

b) Poder de barganha do cliente

Uma vez que um dos principais objectivos do cliente é obter serviços ou produtos ao menor preço e com um alto nível de qualidade e satisfação, a empresa tenta através das suas campanhas de *marketing* consciencializar aos clientes que os preços oferecidos apresentam uma percentagem de desconto e que os preços definitivos não são alterados pois são equivalentes a qualidade e satisfação do serviço prestado. Assim a empresa tem a possibilidade de limitar o poder de negociação dos clientes para que não afecte negativamente a sua estrutura de rentabilidade.

c) Ameaça de produtos substitutos

O ramo de venda e serviços de manutenção de viaturas é preenchido por um número considerável de empresa tanto no mercado a nível internacional e também a nível nacional. A empresa conta com uma forte campanha de *marketing* e de diferenciação o que determina a opção final do consumidor. Esta é a estratégia que a empresa usa para que não seja afectada nos lucros por

consequência de existência de muitas empresas que oferecem produtos e serviços substitutos, pois a existência de muitos produtos e serviços substitutos limita o potencial e o crescimento da empresa no sector.

d) Rivalidade no sector

Embora seja a única empresa no mercado a oferecer esse tipo de produto e serviço, a rivalidade não podia deixar de estar assente. Essa competição surgiu da necessidade de garantir uma posição de destaque entre as empresas mais bem-sucedidas do sector. Desde modo a empresa viu-se na situação de ter que disputar nos preços estratégicos, campanhas publicitárias e investimentos na qualidade dos serviços, visando atrair e fidelizar clientes.

A rivalidade interna impactou negativamente a atractividade do sector, principalmente devido ao baixo grau de diferenciação dos serviços disponíveis no mercado. No entanto, essa concorrência não afetou a EAM Vendas e Oficinas, Lda., que se mantém como a única empresa especializada na venda e manutenção de viaturas no mercado.

e) Barreiras a novas entradas

No sector de vendas de viaturas, não existem barreiras a entrada de novos concorrentes, apesar de a actividade exigir um investimento inicial relativamente alto, não há barreiras significativas à entrada. Nesse cenário, a criatividade e a inovação tornam-se essenciais para atrair, conquistar e fidelizar clientes.

A EAM Vendas e Oficinas, Lda., não impôs obstáculos à entrada de novos concorrentes no sector em que actua. Apesar de ser a única empresa a vender e prestar serviços de manutenção de viaturas no mercado, adoptou uma boa estratégia de *marketing* para fortalecer a lealdade dos clientes actuais e atrair novos consumidores.

IV. Estratégias de gestão e técnicas de *Marketing*

Para alcançar os seus objectivos estratégicos, a EAM Vendas e Oficinas, Lda. definiu diversas estratégias baseadas no diagnóstico do ambiente interno e externo da organização. Nesse sentido, foram seleccionadas e implementadas acções que visam potenciar os pontos fortes, superar os pontos fracos, aproveitar as oportunidades do mercado e minimizar o impacto das ameaças, contribuindo assim para a concretização eficaz dos objectivos organizacionais.

a) Estratégias de Negócio

Para fortalecer sua posição no mercado e lidar com as forças competitivas, a EAM Vendas e Oficinas, Lda. adoptou a estratégia de liderança em custos. Essa abordagem visa oferecer soluções acessíveis aos clientes sem comprometer a qualidade dos serviços prestados.

A criação de políticas comerciais favoráveis e o ajuste estratégico dos preços dos serviços e bens adquiridos são factores decisivos para agregar valor e ampliar a competitividade.

A empresa adopta preços competitivos, promoções sazonais e condições de pagamento facilitadas para atrair e identificar os principais clientes e adaptar a oferta às suas necessidades para garantir maior atractividade e fidelização.

Como parte da estratégia de gestão voltada para a eficiência operacional e a redução de custos, a EAM implementou iniciativas que fortaleceram tanto a sustentabilidade financeira quanto a presença da marca no mercado.

Um dos principais pilares dessa estratégia foi a implantação de um furo próprio para abastecimento de água, permitindo maior autonomia e redução de despesas operacionais. Essa decisão não apenas optimizou recursos internos, mas também agregou valor aos serviços complementares, garantindo maior eficiência na execução das actividades da empresa.

A empresa adoptou também o modelo *Door to Door* para entrega domiciliar das viaturas adquiridas. Essa abordagem estratégica proporcionou conveniência aos clientes e, ao mesmo tempo, transformou os meios de transporte da empresa em uma ferramenta de *marketing* passivo altamente eficaz. Com veículos personalizados circulando pelas ruas, ampliou a visibilidade e reforçando a identidade da marca junto ao público.

Técnicas de *Marketing*

No âmbito das operações, a EAM Vendas e Oficinas, Lda., adoptou o *Mix de Marketing* de serviços (composto por 8p's: O Produto, a Praça, o Preço, a Promoção, os Processos, as Pessoas, a Produtividade e o Perfil) que permite a empresa desenvolver um sistema organizacional interno eficaz com enfoque no ambiente físico, contacto pessoal e aspectos tangíveis e/ou visíveis ao cliente, proporcionando uma boa gestão e qualidade nos produtos e serviços prestados.

a) O Produto/ Serviços

A EAM vende viaturas novas e usadas, e oferece os serviços de manutenção de viaturas, lavagem e pintura geral no mercado, procurando garantir sempre a satisfação do cliente e entrega do serviço final com altos níveis de qualidade e satisfazendo as necessidades dos seus clientes.

b) O Preço

O preço dos produtos e serviços oferecidos pela empresa aos clientes é baseado em custos de aquisição de viaturas e dos materiais, a taxa do lucro e o Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA).

O Preço praticado pela empresa para os clientes é competitivo no mercado, pois vai de encontro com a qualidade dos produtos e nível de serviço oferecido, e o poder de compra dos clientes. A empresa tem como formas de pagamentos as transferências bancárias.

c) Praça

A EAM oferece os seus produtos e serviços as empresas do mercado Moçambicano e mercado Português, sendo o mercado Moçambicano o seu nicho principal.

d) Promoção

A empresa promove os seus serviços através vários canais, entre elas envio de *e-mails* aos potenciais clientes, informação nas facturas, recibos, jornais e viaturas de entrega ao domicílio personalizadas com a identidade visual da empresa.

e) Processos

O acesso aos produtos e serviços pelos clientes é feito através da solicitação por via do envio de *e-mails* ao correio electrónico da empresa, chamadas ao contacto da empresa e presença física nos escritórios. Em função da demanda dos clientes e da informação partilhada, os técnicos enviam o catálogo das viaturas disponíveis, ou em caso de prestação de serviços, fazem a avaliação e de seguida a empresa partilha a cotação, com o acordo do cliente os técnicos avançam para a materialização da venda e/ou prestação do serviço, seguida da entrega da viatura ou serviço e emissão da respectiva factura.

f) Pessoas

A empresa dispõe de quadros qualificados e aposta na formação do seu pessoal, o que garante que o seu pessoal esteja preparado para as exigências dos seus clientes e as dinâmicas do mercado.

g) Produtividade

Política de incentivos e valorização dos colaboradores com maior produtividade, avaliando o desempenho diário face ao *timing*, por forma a mantê-los motivados e comprometidos com os objectivos organizacionais.

h) Perfil

A empresa apresenta um atendimento dedicado aos seus clientes, espaço limpo, organizado e sinalizado respondendo as suas necessidades em tempo real, uniformes da equipa, recepção agradável com sala de espera e com a entrega das viaturas e serviços nos prazos acordados e dentro dos padrões de qualidade.

1.9 Situação económico-financeira

Análise de desvios

Face aos resultados alcançados, a empresa apresenta uma comparação com os resultados previamente definidos como os esperados, apresentando os desvios registados bem como as suas causas:

Tabela 5 - Análise dos Desvios das Demonstrações dos Resultados

Descrição	Notas	Realizado	Previsto	Desvio %	Classificação
Vendas de bens e de serviços	1	33,805,300.83	23,093,855.86	46%	Favorável
Custo dos inventários vendidos ou consumidos	2	(14,911,526.49)	(11,875,084.69)	26%	Desfavorável
Custos com o pessoal	3	(7,762,950.67)	(5,058,376.00)	53%	Desfavorável
Fornecimentos e serviços de terceiros	4	(6,730,066.48)	(3,850,601.45)	75%	Desfavorável
Amortizações	5	(678,462.28)	(509,793.72)	33%	Desfavorável
Outros ganhos e perdas operacionais		(221,587.14)	(133,000.00)	67%	Desfavorável
Resultado Operacional	6	3,500,707.77	1,667,000.00	110%	Favorável
Rendimentos e gastos financeiros		(290,195.56)	(373,698.78)	-22%	Favorável
Resultados antes de impostos	7	3,210,512.21	1,293,301.22	148%	Favorável
Imposto sobre o rendimento		(1,088,360.02)	(351,560.39)		
Resultados líquidos do período	8	2,122,152.20	941,740.83	125%	Favorável

Notas Explicativas dos Desvios

1. A variação favorável das vendas em 46% deve-se ao facto de aumento da carteira de clientes anteriormente prevista, e pelo facto de não se ter registado número significativo de potenciais concorrentes na venda e reparação automóvel.
2. Acompanhando o aumento das vendas, estão os custos de inventário com uma variação desfavorável em 26%. Este facto deve se essencialmente ao aumento dos custos de aquisição de viaturas e matérias em função à maior demanda.
3. Os gastos com o pessoal registaram uma variação desfavorável em 53% do previsto, devendo-se a contratação de mais pessoal do que o previsto e aos incentivos atribuídos aos trabalhadores por comprimento das metas propostas.
4. Os fornecimentos e serviços de terceiros registaram uma variação desfavorável em 75%, tendo como causa, a assinatura de contratos além do previsto, embora vitais para o funcionamento da empresa, e também pela subestimação dos custos dos serviços para alguns contratos assinados, no acto da sua previsão.
5. As amortizações variaram negativamente em 33%, motivados pela variação positiva em investimentos não financeiros em comparação ao previsto.
6. A variação favorável dos resultados operacionais em 110%, foi influenciada grandemente pela variação positiva das vendas, pelo que os custos de exploração, embora tenham acompanhado, não foi numa proporção que pudesse influenciar negativamente.
7. O Resultado Antes do Imposto, uma vez que a variação do resultado financeiro foi positiva, também registou uma variação favorável em 148%.
8. Em resposta a variação positiva dos RO e RAI, o Resultado líquido do período também registou uma variação favorável em 125% mesmo que o imposto a pagar tenha aumentado em 210%.

Análise dos rácios

Os rácios são uma técnica muito utilizada para a análise económica e financeira porque traduz uma forma simples de indicadores importantes para a gestão. Eles facilitam o acompanhamento da evolução histórica das empresas e permitem comparações estratégicas com outras do mesmo sector.

Para uma melhor compreensão e apreciação, a EAM Vendas e Oficinas, Lda. agregou os rácios económicos e financeiros da seguinte forma: Rácios de Liquidez, Rácios de Endividamento,

Rácios de Funcionamento, Rácios de Rendibilidade e Rácios de Cobertura de Encargos Financeiros.

i. Rácios de liquidez

Os rácios de liquidez têm por finalidade analisar a capacidade que a empresa tem para honrar com os seus compromissos de curto prazo. Analisam em que medida a empresa está a cumprir as obrigações de natureza financeira, tais como o pagamento de inventário, salários, energia e outros:

Tabela 6 - Rácios de liquidez

Rácios de liquidez		
Indicador	Fórmula	Resultado (2020)
Liquidez geral (unidades)	Activo Corrente / Passivo Corrente	4.40
Liquidez reduzida (unidades)	(Activo Corrente - Inventários) / Passivo Corrente	4.15
Liquidez imediata (unidades)	(Depósitos + Caixa + Títulos negociáveis) / Passivo Corrente	3.15
Fundo de Maneio (Meticais)	Activo Corrente - Passivo Corrente	23,945,375.73

- O rácio de liquidez geral de 4.40 unidades evidencia que a empresa tem a capacidade de pagar todas as dívidas de curto prazo mais de uma vez, isto é, a empresa tem uma posição financeira muito sólida em termos de liquidez e está bem posicionada para cumprir com suas obrigações a curto prazo;
- O rácio de liquidez reduzida de 4.15 unidades significa que a empresa consegue fazer face as dívidas de curto prazo sem recorrer aos inventários, este indicador evidencia que a empresa tem uma alta capacidade de pagamento imediato, mesmo se não conseguir vender nada do estoque;
- O rácio de liquidez imediata: a empresa mostra que a capacidade de pagar imediatamente as dívidas de curto prazo através das disponibilidades é de 3.15 unidades, isto é, a empresa tem altíssima solvência imediata, ou seja, conseguiria pagar todas as dívidas do curto prazo sem precisar vender nada, nem esperar nenhum recebimento;
- A empresa apresentou um fundo de maneio de 23,945,375.73 Meticais, o que significa que a empresa não só consegue pagar suas dívidas imediatas, como ainda sobra recursos para operar, investir ou cobrir os imprevistos circulantes.

Em suma, em termos de pagamentos face a as suas obrigações, pode-se verificar que a EAM Vendas e Oficinas, Lda., apresenta uma boa gestão de tesouraria na medida em que consegue satisfazer as suas obrigações de curto prazo.

ii. Rácios de alavanca financeira ou endividamento

Os rácios de alavanca financeira medem o nível de utilização da dívida para financiar a aquisição do activo da empresa:

Tabela 7 - Rácios de alavanca financeira ou endividamento

RÁCIOS DE ALAVANCA FINANCEIRA OU ENDÍVIDA MENTO		
Indicador	Fórmula	Resultado (2020)
Estrutura do Endividamento (do passivo)	Passivo corrente/Passivo não Corrente	1.54
Solvabilidade Financeira	Capital Próprio / Passivo Total	1.90
Autonomia Financeira	Capital Próprio / Activo Total	0.66
Estrutura Financeira	Total Passivo /Capital Próprio	0,526
Taxa de juro média do passivo	(Juros / Passivo não Corrente) *100	8%

- Rácio de estrutura de endividamento (passivo): evidencia como a dívida está distribuída entre curto e longo prazo, ou seja, 1.54 unidades significa que a maior parte da dívida da empresa vence no curto prazo, o que representa maior pressão sobre o caixa, porque a empresa terá que pagar a maior parte das obrigações em menos de 12 meses;
- Solvabilidade financeira: 1.90 unidades mostra que a empresa tem boa capacidade de pagar todas as suas dívidas (curto e longo prazo) com os recursos próprios, o que representa boa saúde financeira no longo prazo, apresentando uma autonomia e estrutura financeira também saudável de 66% e 53%, que significa que a maior parte dos activos da empresa é financiado com recursos próprios, garantindo maior estabilidade e independência financeira;
- Taxa de juro média do passivo: A taxa de juro é aceitável e financeiramente sustentável, significa que a empresa está pagando em média 8% ao ano de juros sobre suas dívidas.

iii. Rácios de funcionamento

Os rácios de funcionamento medem a eficiência operacional da empresa, especialmente na gestão de activos:

Tabela 8 - Rácios de funcionamento

Rácios de Funcionamento		
Indicador	Fórmula	Resultado (2020)
Rotação do Activo Total	Vendas / Activo Total	1.00
Rotação do Activo Fixo	Vendas / Activo Fixo	12.20
Rotação de existências	CMVC/ Existências	8.51
Prazo Médio de Recebimentos (dias)	[Clientes/Vendas*(1+IVA)]*365	25
Prazo Médio de Pagamentos (dias)	[Fornecedores/Compras*(1+IVA)]*365	50

- Pelos resultados da empresa verifica-se uma excelente eficiência operacional, visto que para cada um (1) metical de investimento total a empresa obteve retorno de 1.00 unidades monetárias sobre as vendas líquidas.
- O PMR e PMP: No âmbito da gestão da carteira de clientes e fornecedores, a empresa leva em média até 25 dias para receber as suas dívidas de clientes contra os 50 dias para pagar suas dívidas aos fornecedores, o que espelha uma situação confortável para a empresa, tendo cerca de 25 dias entre os recebimentos de clientes e pagamentos aos fornecedores.

iv. Rácios de Rendibilidade

Estes rácios permitem medir a rendibilidade obtida através dos recursos investidos pela empresa de acordo com a sua produtividade, ou seja, medem a rendibilidade de uma empresa na sua operação, indicando o grau de eficiência com que a empresa utilizou os recursos a sua disposição:

Tabela 9 - Rácios de rendibilidade

Rácios de Rendibilidade		
Indicador	Fórmula	Resultado (2020)
Rendibilidade Operacional das Vendas	(Resultado Operacional / Vendas) *100	10.36%
Rendibilidade líquida das vendas	(Resultado Líquido / Vendas) *100	6.28%
Rendibilidade do Capital Próprio	(Resultado Líquido / Capital Próprio) *100	9.59%

- Rendibilidade operacional das vendas: Os resultados alcançados pela empresa no exercício

em análise mostram que a mesma obteve um lucro operacional de vendas avaliado em 10.36% o que significa que em cada 100.00 Meticais das vendas antes de deduzidos os juros e o imposto é gerado 10.36 meticais de rendimentos operacionais, considera – se uma margem razoável embora afectada por uma pressão de custos e despesas operacionais um pouco altas;

- Pelo rácio de rendibilidade líquida das vendas, temos que as vendas contribuíram em 6.28% para o alcance do resultado líquido do exercício.
- Rendibilidade do capital próprio: Os resultados da empresa ilustram que a medida da remuneração dos capitais próprios (financiamento dos accionistas), é de 9.59%, ou seja, a cada um metical do investimento feito pelos sócios foi gerado 9.59 unidades monetárias como remuneração ao investimento. Este indicador mostra que a empresa tem um retorno baixo, os investidores veem os seus investimentos não muito atractivos por gerar pouco retorno ainda no primeiro ano de actividade.

Análise DuPont

A Análise *DuPont*⁶ é uma ferramenta valiosa para analisar o retorno sobre o património líquido da empresa de maneira detalhada, é bastante relevante pois quando uma empresa depende de capital de terceiros isso pode representar um risco para sua rentabilidade.

Tabela 10 - Analise DuPont

Análise DuPont		
Indicador	Fórmula	Resultado (2020)
Rendibilidade líquida das vendas	Resultado líquido/ Vendas	6.28%
x Rotação do activo	Vendas/ Activo Total	1.00
x Multiplicador de capital próprio	Activo total/ Capitais Próprios	1.53
= Rendibilidade dos capitais próprios		9.59%

Pela análise *DuPont*, temos que a empresa gera um bom nível de lucro por cada metical de vendas, mas poderia estar a utilizar seus activos de forma mais eficiente.

Temos como factores críticos de destaque, a rotação do activo e o multiplicador de Capital próprio.

Pela rotação do activo, um valor de 1 significa que a empresa está a gerar um valor de vendas igual ao valor dos seus activos. Um valor mais alto seria preferível, indicando que a empresa está a

⁶ Surgiu na década de 1920, desenvolvida pela empresa química norte-americana *DuPont Corporation*.

utilizar os seus activos de forma mais eficiente para gerar vendas.

O multiplicador de capital próprio de 1.53 unidades indica que a empresa está a usar uma alavancagem moderada, ou seja, uma parte dos activos vem do capital próprio, mas há também dependência de capital de terceiros.

A empresa tem uma boa rentabilidade das vendas, mas pode melhorar a sua eficiência na utilização dos activos e poderia considerar uma abordagem mais eficiente em termos de financiamento.

v. Rácios de Cobertura de Encargos Financeiros

Os rácios de cobertura de encargos financeiros são indicadores financeiros que medem a capacidade de uma empresa em pagar seus encargos financeiros, como juros sobre dívidas:

Tabela 11 - Rácios de cobertura de encargos financeiros

Rácios de Cobertura de Encargos Financeiros		
Indicador	Fórmula	Resultado (2020)
Cobertura dos Encargos Financeiros	Resultado Operacional / Encargos Financeiros	9.15

O rácio de cobertura dos encargos financeiros de 9.15 indica que a empresa gera lucro operacional suficiente para pagar os juros das suas dívidas, apresentando uma folga financeira bastante confortável.

1.10 Propostas para a aplicação dos resultados

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias relativas a reserva legal e reservas especiais, nos termos do nº 1 do artigo 314º e nº 1 do artigo 315º do Código Comercial, a Direcção Geral propõe que os resultados líquidos apurados no exercício de 2020 - 2,122,152.20 Meticais (Dois milhões, cento e vinte e dois mil, cento e cinquenta e dois meticais e vinte centavos), tenham a seguinte aplicação:

Tabela 12 - Aplicação dos resultados

Aplicação dos resultados	Valores (Meticais)	%
Reservas Legais	424,430.44	20%
Reservas Livres	318,322.83	15%
Resultados Acumulados	1,379,398.93	65%
Total	2,122,152.20	100%

1.11 Perspectivas para 2021

A EAM apresenta uma estrutura económica e financeira equilibrada, tendo registado uma evolução satisfatória no seu primeiro ano de actividades e, para o exercício seguinte, a empresa espera um crescimento contínuo com uma gestão focada na eficiência e na inovação, prevendo um ano de resultados promissores.

Embora a economia tenha registado uma contração em 2020, comprometendo os ganhos de desenvolvimento conquistados, o crescimento económico deverá se recuperar no médio prazo. Entretanto, a EAM Vendas e Oficinas, Lda., espera um crescimento das vendas na ordem do 15% e uma margem de lucros acima de 30% sobre as vendas, associado às estratégias de *marketing* planeadas para o próximo ano, lançamento de campanhas publicitárias, expansão para novos mercados, parcerias estratégicas e introdução de programas de fidelidade que podem impactar positivamente as vendas.

Como agenda para o ano, a empresa aposta na melhoria da gestão dos activos e angariação de fundos para expandir as suas actividades e a marca para o resto do país.

Em sequência seguem as ilustrações das perspectivas para o exercício de 2021, através do *Balanced Scorecard* (BSC)⁷, um dos modelos actuais para avaliação e medição de desempenho, que por um mecanismo de mensuração de desempenho que fosse além da perspectiva financeira e englobasse toda a empresa, e permite que os gestores tenham uma visão mais ampla e completa dos seus negócios. O BSC é dividido em quatro perspectivas: dos clientes, financeira, interna e crescimento e aprendizado:

⁷ Ferramenta de gestão estratégica criada por Robert Kaplan e David Norton no início dos anos 1990. Ele surgiu como resposta à limitação dos sistemas de gestão que se baseavam apenas em indicadores financeiros, deixando de fora outros factores cruciais para o sucesso de longo prazo.

Quadro 3 - Análise BSC

<i>Balanced Scorecard</i>					
Perspectiva	Objectivo Estratégico	Metas	Indicador	Periodicidade	Acção/Iniciativas
Clientes	Satisfação e fidelização dos clientes	<i>Feedback</i> directo e retenção de clientes	(Nº de clientes retidos no período /Total de clientes no período)*100	Trimestral	Melhoria da eficácia dos canais de comunicação com os clientes e intensificação das estratégias de <i>marketing</i>
	Captação de novos clientes	Aumentar a base de novos clientes em 10%	(Nº de clientes no final do período /Nº de clientes no início do período)*100	Trimestral	
Financeira	Aumento das Receitas	Varição da receita em relação ao período anterior (Aumento em 15%)	((receitas do período-Rec. período anterior)/Rec. período anterior)*100	Semestral	Incentivar a compra de versões premium de viaturas. Consolidar actividades e+F9 operações para eliminar duplicidade de funções e reduzir custos administrativos.
	Redução de custos	Reduzir os custos administrativos	(Custos administrativos do período/Resultado operacional do período)*100	Trimestral	
Processos Internos	Atendimento ao cliente	Aprimorar a comunicação com os clientes	Número de clientes atendidos por dia	Mensal	Treinamento para a equipe de atendimento ao cliente, garantindo habilidades e conhecimentos necessários para oferecer um serviço de alta qualidade
Aprendizado e Crescimento	Motivação e alinhamento	Avaliar as sugestões dadas pelos funcionários	Número de sugestões dadas pelos funcionários no período	Semestral	Bons programas de incentivos e melhoramento do ambiente interno
	Retenção de funcionários	Reduzir o número de demissões voluntárias.	Número de demissões voluntárias em um período pelo número total de funcionários	Annual	

2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



2.1 Declaração de responsabilidade

A Direcção é responsável pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras da EAM, que compreendem a demonstração da posição financeira (Balanço), as demonstrações dos resultados (Por natureza e por funções), a demonstração das variações no capital próprio, a demonstração de fluxos de caixa do exercício findo naquela data e as notas às demonstrações financeiras, que incluem um resumo das principais políticas contabilísticas e outras notas explicativas, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF).

A Direcção é igualmente responsável pela concepção, implementação e manutenção de um sistema de controlo interno relevante para a preparação e apresentação apropriada de demonstrações financeiras que estejam livres de distorções materiais, quer por fraude quer por erro, bem como pela manutenção de registos contabilísticos adequados e de um sistema de gestão de risco eficaz. Não obstante, é igualmente responsável pelo cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique.

Os Directores fizeram uma avaliação da capacidade de a entidade continuar a operar com a devida observância do pressuposto da continuidade e não têm motivos para duvidar da capacidade da entidade poder continuar a operar segundo esse pressuposto no futuro próximo. O auditor é responsável por reportar sobre se as demonstrações financeiras estão apresentadas de forma apropriada em conformidade com as NIRF.

As demonstrações financeiras da EAM, foram aprovadas pela Direcção em 27 de Fevereiro de 2021 e vão assinadas em seu nome por:

O Director Geral

A Directora Financeira

Anísio Sebastião

Edna Macamo

2.2 Balanço da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro 2020

(Valores expressos em Meticais)

Rúbricas	Notas	Período 2020
ACTIVO		
Activos não correntes		2,770,973.84
Activos tangíveis	5	2,712,848.84
Activos intangíveis	6	58,125.00
Activos correntes		30,998,133.64
Inventários	7	1,751,639.70
Clientes	8	1,871,014.71
Outros activos correntes	9	156,405.16
Caixa e Bancos	10	27,219,074.07
TOTAL DE ACTIVO		33,769,107.48
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital Próprio		22,122,152.20
Capital social	11	20,000,000.00
Resultado líquido do exercício	11	2,122,152.20
Passivos não correntes		4,594,197.37
Empréstimos obtidos	12	3,500,000.00
Outros passivos não correntes	13	1,094,197.37
Passivos correntes		7,052,757.91
Fornecedores	14	1,949,590.44
Empréstimos obtidos	12	1,000,000.00
Imposto a pagar	15	1,356,062.81
Outros passivos correntes	13	2,747,104.65
Total dos passivos		11,646,955.28
TOTAL DE CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		33,769,107.48

O Técnico de contas

A Directora Financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

2.3 Demonstração dos Resultados por Natureza da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro de 2020

(Valores expressos em Meticais)

Rúbricas	Notas	Período
		2020
Vendas de bens	16	32,122,896.48
Vendas de serviços	16	1,682,404.35
Venda de bens e serviços	16	33,805,300.83
Custo dos inventários vendidos ou consumidos	17	(14,911,526.49)
Gastos com o Pessoal	18	(7,762,950.67)
Fornecimentos e serviços de terceiros	19	(6,730,066.48)
Amortizações	5/6	(678,462.28)
Outros ganhos e perdas operacionais	20	(221,587.14)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) - RAJI		3,500,707.78
Rendimentos financeiros	21	105,250.00
Gastos financeiros	21	(395,445.56)
Resultado antes de imposto - RAI		3,210,512.22
Imposto sobre o rendimento	23	(1,088,360.02)
Resultado Líquido do Exercício		2,122,152.20

O Técnico de contas

A Directora Financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

2.4 Demonstração dos Resultados Por Funções da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro de 2020

(Valores expressos em Meticais)

Rúbricas	Notas	Período
		2020
Vendas de bens	16	32,122,896.48
Vendas de serviços	16	1,682,404.35
Custo dos inventários vendidos ou consumidos	17	(14,911,526.49)
Resultado bruto		18,893,774.34
Gastos de distribuição	22	(2,265,669.28)
Gastos Administrativos	22	(12,905,810.14)
Rendimentos/gastos financeiros	21	(290,195.56)
Outros ganhos/ perdas operacionais	20	(221,587.14)
Resultado antes de imposto - RAI		3,210,512.22
Imposto sobre rendimentos	23	(1,088,360.02)
Resultado Líquido do Exercício		2,122,152.20

O Técnico de contas

A Directora Financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

2.5 Demonstração dos Fluxos de Caixa da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro de 2020

(Valores expressos em meticais)

Rúbricas	Período
	2020
Fluxos de caixa das actividades operacionais	
Recebimentos de clientes	37,681,187.26
Pagamentos a fornecedores	(17,546,314.00)
Pagamentos ao pessoal	(5,457,643.10)
Caixa gerada pelas operações	14,677,230.17
Pagamentos/recebimentos do imposto sobre o rendimento	(1,553,629.69)
Outros pagamentos/recebimentos operacionais	(7,148,923.09)
Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais	5,974,677.40
Fluxos de caixa das actividades de investimento	
Pagamentos respeitantes a:	(7,941,642.89)
Aquisição de activos tangíveis	(2,850,967.89)
Aquisição de activos intangíveis	(90,675.00)
Recebimentos respeitantes a:	-
Juros e Rendimentos Similares	-
Caixa líquida usada em actividades de investimento	(7,941,642.89)
Fluxos de caixa das actividades de financiamento	
Recebimentos respeitantes a:	25,153,500.00
Empréstimos e outros financiamentos obtidos	5,153,500.00
Realização de aumentos de capital social e de outras contribuições dos sócios	20,000,000.00
Pagamentos respeitantes a:	(967,460.43)
Reembolso de empréstimos e outros financiamentos obtidos	(653,500.00)
Juros e gastos similares	(313,960.43)
Caixa líquida usada nas actividades de financiamento	24,186,039.57
Variação de caixa e equivalentes de caixa	27,219,074.07
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	27,219,074.07

O Técnico de contas

A Directora Financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

2.6 Demonstração das Variações no Capital Próprio da Empresa EAM Vendas & Oficinas, Lda., em 31 de Dezembro de 2020

(Valores Monetários expressos em Meticais)

NATUREZA DOS MOVIMENTOS	Capital próprio atribuível aos detentores do capital			Total do capital próprio
	Capital social	Resultado líquido do período	Total	
Saldo no início do período 2020	20,000,000.00		20,000,000.00	20,000,000.00
Resultado líquido do período		2,122,152.20	2,122,152.20	2,122,152.20
Resultado absoluto do período			-	2,122,152.20
Saldo no fim do período 2020			-	22,122,152.20

O Técnico de contas

A Directora Financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

2.7 Notas às Demonstrações Financeiras da EAM Vendas e Oficinas, Lda.

Identificação da Empresa

A EAM Vendas e Oficinas, Lda., é uma empresa de comercialização e manutenção de automóvel, constituída em Moçambique em Janeiro de 2020, tendo iniciado as suas actividades no igual período.

As presentes demonstrações financeiras reflectem o resultado das suas operações para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020.

Designação da entidade	EAM Vendas e Oficinas, Lda.	
Sede	Av. Amilcar Cabral N° 103	
Actividade	Comercialização e manutenção de viaturas.	
Data de início da actividade	03/01/2020	
NUIT	400910902	
Aprovação das Demonstrações financeiras	Orgão: Direcção Geral Data: 27 de Fevereiro de 2021	
Bancos	Banco Online	
A Direcção	Descrição	Montante
	Anísio Sebastião	7,600,000.00
	Edna Palmira Macamo	6,600,000.00
	Marieta Elodia Bata	5,800,000.00
	Total	20,000,000.00

1. Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações financeiras da EAM Vendas e Oficinas, Lda. foram preparadas em harmonia com o referencial das Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com o Plano Geral de Contabilidade (PGC-NIRF) aprovado pelo Decreto n° 70/2009, de 22 de Dezembro.

a) Pressuposto da continuidade

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da sociedade, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Moçambique.

b) Regime do acréscimo

A Empresa regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e ganhos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do

momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de “Devedores e credores por acréscimos e diferimentos”.

a) Passivos financeiros

Os passivos financeiros da empresa referem-se a obrigações contratuais presentes decorrentes de transações financeiras passadas, que exigirão a saída de recursos económicos no futuro. São classificados de acordo com a substância contractual independentemente da forma legal que assumam.

2. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas de contabilidade aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que abaixo se descrevem. Estas políticas foram consistentemente aplicadas a todos os exercícios apresentados, salvo indicação em contrário.

a) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da sociedade são apresentadas em meticais. O Metical é a moeda funcional e de apresentação nas transacções.

As transacções em moeda estrangeira são transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio prevalecentes à data da transacção.

Os ganhos ou perdas cambiais resultantes dos pagamentos/recebimentos bem como da conversão de taxa de câmbio à data de balanço dos activos e passivos monetários, denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração dos resultados na rubrica “Gastos financeiros”.

b) Activos fixos tangíveis

Os activos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

O custo inclui o preço de compra do activo, as despesas que sejam directamente atribuíveis à aquisição do activo e todas outras despesas directamente atribuíveis para colocar o activo em condições necessárias para o mesmo ser capaz de funcionar para que se destina.

Os custos de substituir parte de um item de activos tangíveis, bem feitorias, entre outros são reconhecidos como parte deste activo, se for provável que os benefícios económicos futuros

incorporados em parte desse activo fluirão para a Empresa e o seu custo puder ser mensurado fiavelmente. Os custos relacionados com a prestação de serviços de manutenção dos activos tangíveis são reconhecidos nas contas de resultados através das contas de custos.

Para mensuração subsequente dos seus activos tangíveis, a empresa adota o Modelo de revalorização.

Um item de activo tangível deixa de ser reconhecido a quando da sua alienação ou quando não se esperam benefícios económicos futuros decorrentes da sua utilização ou alienação. Qualquer ganho ou perda decorrente do desreconhecimento do activo (Calculado como a diferença entre o rendimento da venda e a quantia escriturada do activo) é reconhecido nos resultados do período.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

c) Activos intangíveis

Os activos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes activos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Empresa, sejam controláveis pela Empresa e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os activos intangíveis são amortizados pelo método da linha recta (quotas constantes), a partir do mês em que se encontram disponíveis para utilização, durante a vida útil estimada.

d) Imposto sobre o rendimento

A Empresa encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas (IRPC) à taxa de 32% sobre a matéria colectável.

No apuramento da matéria colectável, a qual é aplicada a referida taxa de imposto, são adicionados e subtraídos ao resultado contabilístico os montantes não aceites fiscalmente. Esta diferença, entre resultado contabilístico e fiscal, pode ser de natureza temporária ou permanente.

e) Inventários

Os Inventários, mercadorias e materiais encontram-se registadas ao menor valor entre o custo e valor realizável líquido, utilizando-se o custo médio ponderado como método de custeio. É registada uma imparidade para depreciação de inventários nos casos em que o valor destes bens é inferior ao menor do custo médio de aquisição ou de realização.

f) Clientes e outros valores a receber

As contas de “Clientes” e “Outros valores a receber” não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas de imparidade, reconhecidas nas rubricas ‘Perdas de imparidade acumuladas’, para que as mesmas reflectam o seu valor realizável líquido.

g) Caixa e equivalentes de caixa

Esta rubrica inclui caixa, depósitos à ordem em bancos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez com maturidades até três meses.

h) Capital social

Um instrumento de capital próprio é reconhecido de acordo com a substância do acordo contractual e as definições de instrumento de capital próprio, independentemente da forma legal que assume.

i) Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

j) Financiamentos bancários

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros apurados de acordo com a taxa de juro efectiva são registados na demonstração dos resultados de acordo com o regime do acréscimo.

Os empréstimos são classificados como passivos correntes, a não ser que a Empresa tenha o direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por mais de 12 meses após a data de relato.

k) Locações

Os contratos de locação são classificados ou como (i) locações financeiras se através deles forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do activo sob locação ou como (ii) locações operacionais se através deles não forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do activo sob locação.

Os activos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados pelo método financeiro, reconhecendo o activo fixo tangível, as depreciações acumuladas correspondentes, e as dívidas pendentes de liquidação, de acordo com o plano financeiro contratual. Adicionalmente, os juros incluídos no

valor das rendas e as depreciações do activo fixo tangível são reconhecidos como gasto na demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

A preparação das demonstrações financeiras da EAM., exigem que a Direcção formule julgamentos, estimativas e premissas no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total do activo, passivo, capital próprio, gastos e rendimentos.

As estimativas e pressupostos subjacentes são revistos numa base de continuidade, as revisões e reversões podem ser executadas em situações em que se comprove a alteração das condições expostas ou quando a Direcção verificar a necessidade de ajustar. As estimativas contabilísticas são reconhecidas no período em que a estimativa é revista e em todos os períodos futuros que a revisão vier a afectar.

No exercício económico findo a 31 de dezembro de 2020, não foram efectuados julgamentos durante o processo de aplicação dos pressupostos contabilísticos que tenham tido impactos substanciais nas demonstrações.

4. Alterações de políticas contabilísticas, estimativas e erros.

A sociedade não procedeu à alteração de práticas e políticas contabilísticas, pelo que todos os valores apresentados são comparáveis, nos aspectos materialmente relevantes, com os valores do início do exercício.

5. Activos tangíveis

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, o movimento ocorrido no valor dos activos fixos tangíveis, bem como nas respectivas amortizações e perdas por imparidades acumuladas, obedecendo o disposto no PGC – NIRF, Capítulo 1.6 - Nota as Demonstrações financeiras nºs 10 e 12, foi o seguinte:

Rubricas	Saldo Inicial	Aumentos	Abates	Saldo Final
Valor Bruto				
Mob e Equip Administrativo	-	477,950.00	-	477,950.00
Equip Básico	-	1,201,280.00	-	1,201,280.00
Equip de transporte	-	1,692,706.12	-	1,692,706.12
Activo Bruto Total	-	3,371,936.12	-	3,371,936.12

Rubricas	Saldo Inicial	Reforços	Abates	Saldo Final
Amortizações				
Mob e Equip Administrativo	-	85,750.75	-	85,750.75
Equip Basico	-	150,160.00	-	150,160.00
Equip de transporte	-	423,176.53	-	423,176.53
Amortizações Totais	-	659,087.28	-	659,087.28

Quantia registada	-	2,712,848.84	-	2,712,848.84
--------------------------	---	---------------------	---	---------------------

Os activos tangíveis correspondentes as rubricas descritas acima estão apresentados no ANEXO 3: Mapa de amortizações e reintegrações.

6. Activos intangíveis

O movimento ocorrido no valor dos activos intangíveis, bem como nas respectivas amortizações e perdas por imparidades acumuladas, foi o seguinte:

Activos Intangíveis	Saldo Inicial	Aumentos	Abates	Saldo Final
Valor Bruto				
<i>Software</i> de gestão – Contabilidade	-	12,500.00	-	12,500.00
<i>Software</i> de antivírus	-	12,500.00	-	12,500.00
<i>Software</i> de alinhamento de direcção	-	35,000.00	-	35,000.00
<i>Software</i> de combate a incêndio	-	17,500.00	-	17,500.00
Activo Bruto Total	-	77,500.00	-	77,500.00

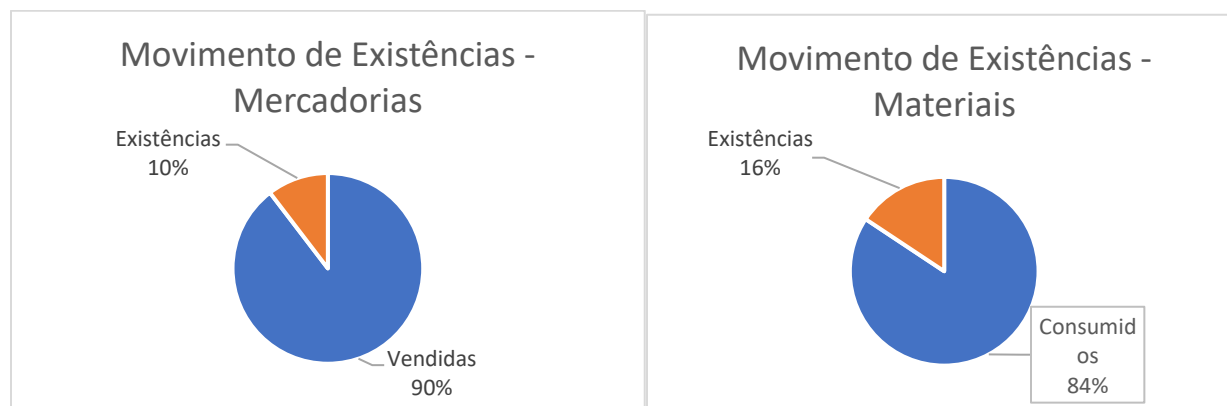
Depreciações acumuladas	Saldo Inicial	Reforços	Abates	Saldo Final
Amortizações				
<i>Software</i> de gestão – Contabilidade	-	3,125.00	-	3,125.00
<i>Software</i> de antivírus	-	3,125.00	-	3,125.00
<i>Software</i> de alinhamento de direcção	-	8,750.00	-	8,750.00
<i>Software</i> de combate a incêndio	-	4,375.00	-	4,375.00
Amortizações Totais	-	19,375.00	-	19,375.00

Quantia registada	-	58,125.00	-	58,125.00
--------------------------	---	------------------	---	------------------

7. Inventários

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a empresa procedeu à aquisição de mercadorias destinadas à revenda e de materiais para prestação de serviços, a rubrica de Inventários apresentava um saldo total de 1,751,639.70 Meticais, dos quais 1,694,118.00 Meticais referem-se a mercadorias destinadas à revenda e 57,521.70 Meticais correspondem a materiais para consumo.

Do total das mercadorias adquiridas, 90% foram vendidas, assim como os materiais usados na prestação de serviços em que 84% total foram usadas, tendo em 31 de dezembro de 2020, um remanescente de 10% e 16%, respectivamente.



O desdobramento desta rubrica pode ser encontrado no *ANEXO 4 - Inventários de existências finais*.

8. Clientes

Em 31 de dezembro de 2020, a rubrica “Clientes” apresentava um saldo total de 1,871,014.71 Meticais, representando os valores a receber de entidades com as quais a empresa manteve relações comerciais no decurso do exercício. Desse montante, destaca-se:

- 1,138,048.32 Meticais correspondentes à empresa Energia do Niassa, Lda., a qual se evidenciou como o principal cliente do período;
- 732,967.39 Meticais referentes à empresa RR Rentacar, Lda.

Não houve ajustamentos materiais a quantia registada e que sejam materialmente relevantes para reporte.

9. Outros activos correntes

Em 31 de dezembro de 2020, a rubrica “Outros Activos Correntes” apresentava um saldo total de 5,156,405.16 Meticais, composto por: acréscimos de juros no valor de 105,250.00 Meticais, referente a rendimentos a auferir relativos a aplicações financeiras vigentes à data de encerramento do exercício, gastos diferidos de 51,155.16 Meticais que dizem respeito a despesas pagas antecipadamente, cuja utilidade económica ocorrerá no próximo período.

10. Caixa e Bancos

Em 31 de Dezembro de 2020 a rubrica “Caixa e Bancos” apresentava um saldo de 27,219,074.07 Meticais, referente 22,219,0174.07 correspondente ao saldo da sua conta a ordem, e depósitos a prazo no valor de 5,000,000.00 Meticais que representam aplicações financeiras de curto prazo sediados no Banco *online*.

11. Capital próprio

O capital próprio da empresa é constituído pelo capital social subscrito e integralmente realizado, no montante de 20,000,000.00 Meticais, bem como pelas alterações verificadas na sua estrutura decorrentes dos resultados apurados no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

12. Empréstimos obtidos

Em 31 de dezembro de 2020, os financiamentos obtidos pela empresa totalizavam 4,500,000.00 Meticais, discriminados da seguinte forma quanto ao seu prazo de exigibilidade:

- Exigível a curto prazo: 1,000,000.00 Meticais
- Exigível a médio e longo prazo: 3,500,000.00 Meticais

Estes valores referem-se a empréstimos contraídos junto de instituições financeiras, destinados ao apoio das actividades operacionais e investimentos da empresa. Os montantes de curto prazo correspondem às obrigações com vencimento inferior a 12 meses, enquanto os de médio e longo prazo abrangem os saldos com vencimento superior a esse período.

13. Outros passivos

Em 31 de dezembro de 2020, a rubrica “Outros Passivos” apresentava um saldo total de 4,935,499.39 Meticais, distribuído entre passivos correntes e não correntes, conforme a

decomposição a seguir:

Passivos Não Correntes:

- Fornecedores de investimentos de capital – Leasing: 1,094,197.37 Meticais

Passivos Correntes:

- Acréscimos de gastos: 1,239,716.61 Meticais
- Fornecedores de investimentos de capital – Leasing: 569,240.73 Meticais
- Outros credores: 2,032,344.68 Meticais.

14. Fornecedores

Em 31 de Dezembro de 2020 a rubrica “Fornecedores” a presentava o saldo de 1,949,590.44 Meticais como saldo resultante da compra de mercadorias e matérias diversos no seu fornecedor SE MZ Distribuição, SA.

15. Imposto a apagar (Estado)

O saldo da conta do Estado - Impostos a pagar à data de 31 de Dezembro de 2020 ascendia a 1,356,062.81 Meticais. Este montante representa as obrigações fiscais da empresa perante a Autoridade Tributária e outras entidades estatais, o saldo compreende o somatório composto pelos seguintes impostos e contribuições: IRPC, IRPS, IVA e INSS, dos quais os saldos correspondem a passivos fiscais reconhecidos pela empresa, referentes a impostos e contribuições apurados e ainda não liquidados até à data de encerramento do exercício.

16. Vendas de bens e serviços prestados

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, a rubrica “Vendas de Bens e Serviços Prestados” totalizou 33,805,300.83 Meticais, correspondendo às receitas geradas pela empresa no âmbito da sua actividade operacional principal, designadamente a comercialização de viaturas no valor de 32,122,896.48 Meticais, e a prestação de serviços num total de 1,682,404.35 Meticais.

17. Custos dos Inventários

O Saldo refletido em custos dos inventários refere ao custo das mercadorias vendidas e dos materiais usados na prestação de serviços durante o exercício económico de 2020.

O seu cálculo está evidenciado no *ANEXO 5 - Detalhe do cálculo do custo das vendas.*

18. Gastos com o pessoal

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, os gastos com o pessoal totalizaram 7,762,950.67 Meticaís. Esta rubrica engloba todas as despesas relacionadas com a remuneração, encargos legais e benefícios atribuídos aos trabalhadores e órgãos sócias da empresa.

19. Fornecimentos e serviços de terceiros

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, os fornecimentos e serviços de terceiros totalizaram 6,730,066.48 Meticaís. Esta rubrica compreende os custos incorridos com bens e serviços adquiridos a entidades externas, fundamentais para o funcionamento regular da empresa.

20. Outros ganhos e perdas operacionais

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, a empresa registou um total de 221,587.14 Meticaís em outros ganhos e perdas operacionais. Este montante inclui:

- Despesas com impostos e taxas no valor de 21,047.20 Meticaís;
- Multas e penalidades no montante de 6,000.00 Meticaís;
- Quota à ACISEM no valor de 51,684.34 Meticaís;
- Programas de responsabilidade social no valor de 142,855.60 Meticaís, reflectindo o compromisso da empresa com a comunidade e a promoção do desenvolvimento sustentável.

21. Rendimentos e gastos financeiros

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, os gastos financeiros totalizaram 395,445.56 Meticaís, composto por:

- Juros suportados no valor de 382,441.14 Meticaís, referente aos encargos financeiros associados a financiamentos obtidos, reconhecidos com base no regime do acréscimo;
- Serviços bancários no valor de 11,270.00 Meticaís que compreendem comissões e outras taxas cobradas por instituições financeiras; e
- Diferenças de câmbio desfavoráveis de 1,734.42 Meticaís que resultam da atualização cambial de saldos denominados em moeda estrangeira.

Os Rendimentos financeiros registados no período de 2020 referem-se à remuneração pelos

capitais aplicados em Depósitos a prazo, que a empresa espera receber em 2021. Como forma de evidenciar o seu efeito no exercício económico de 2020 e em cumprimento do princípio de especialização, foi apurado e registada a quota-parte no valor de 105,250.00 Meticais.

22. Gastos administrativos e de distribuição

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, os gastos operacionais foram agrupados por função, permitindo a identificação dos custos afectos às áreas de distribuição com o saldo de 2,265,669.28 Meticais e administração no valor de 12,905,810.14 Meticais, totalizando um saldo de 15,171,479.42 Meticais. A apuração por funções permite uma melhor análise da estrutura de custos da empresa, evidenciando os montantes directamente relacionados à actividade de distribuição e os gastos gerais administrativos.

23. Imposto sobre rendimento

O saldo do imposto sobre o rendimento foi calculado de acordo com as taxas estipuladas por lei, tomando-se por base os resultados reportados na demonstração de resultado (Resultado Antes de Imposto), preparado ao abrigo dos Princípios Contabilísticos Geralmente Aceites em Moçambique, que é levado para o modelo 22 para os devidos ajustamentos fiscais para que o imposto a pagar seja o efectivamente aceite fiscalmente visto que existem rúbricas de custos que a contabilidade registou 100% como custos enquanto para a fiscalidade há certas rúbricas de custos que não são aceites como custo a uma certa unidade ou como um todo.

O Técnico de contas

A Directora Financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

**3 PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO
DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E ELEMENTOS DE
CONTINUIDADE**



Nota introdutória

A presente secção apresenta o processo relativo ao cumprimento das obrigações legais (de natureza comercial e fiscal) e elementos de continuidade, nomeadamente:

- Declaração do Técnico de Contas;
- Relatório do Auditor Independente;
- Relatório do Fiscal Único;
- Convocatória para a Assembleia-geral anual;
- Acta relativa a assembleia-geral de apreciação de contas;
- Modelo 22 e notas explicativas do preenchimento dos campos;
- Modelo 20 e respectivos anexos; e
- Mapa discriminativo dos impostos.

3.1 Declaração de técnico de contas

DECLARAÇÃO DE COMPROMISSO DE HONRA

(Artigo 39º do RCIRPS¹ e Artigo 40º do RCIRPC²)

Pedro Fonseca Da Cunha Gomes, Contabilista Certificado, membro nº 1516/CC/OCAM/2015, NUIT 101999000, declara que os elementos constantes do Modelo 20³ Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal, previsto na alínea c) do nº 1 do Artigo 36º do RCIRPC, referente ao exercício fiscal de 2020, respeitante ao sujeito passivo EAM – Vendas e Oficinas, Lda., NUIT 400910902, são a expressão da verdade e estão em conformidade com o normativo contabilístico aprovado para o sector.

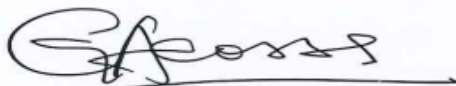
Maputo, 29 de Janeiro de 2021

O Técnico Oficial de Contas

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

OCAM
A PRENCHER PELA OCAM

Maputo, 06 de Fevereiro de 2021



Gildo Armando Cossa
(Secretário Geral)

¹ Regulamento do Código do Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares, aprovado pelo Decreto nº 8/2008, de 16 de Abril

² Regulamento do Código do imposto sobre as pessoas Colectivas, aprovado pelo Decreto nº 9/2008, de 16 de Abril

³ Aprovado pelo Despacho de 19 de Abril de 2012 (BR 1Série Número 16)

3.2 Relatório do Auditor Independente

SE – AUDITORES, S.A
Edifício AAA
Rua 2354, N° 83D
Maputo, Moçambique

Telefone: +258 (21) 453 836
Caixa Postal, 3333
Email: info@seauditores.com

Relatório dos Auditores Independentes

Aos sócios da

EAM-Vendas e Oficinas, Lda

Opinião Sem Reservas

Auditámos as demonstrações financeiras do **EAM-Vendas e Oficinas, Lda.** que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2020, e a demonstração de lucros ou prejuízos, a demonstração de alterações no capital próprio e a demonstração de fluxo de caixa do exercício findo, e as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das principais políticas contabilísticas.

Em nossa opinião, as Demonstrações financeiras apresentam de forma apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da EAM Vendas & Oficinas, Lda. em 31 de Dezembro de 2020 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro e o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão em Vigor em Moçambique (PCG – NIRF).

Base Para Opinião Sem Reservas

Realizámos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (IAS's). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção de Responsabilidades dos Auditores em relação as Demonstrações Financeiras do nosso relatório.

Somos independentes da instituição de acordo com o Código de Ética para Revisores Oficiais de Contas (incluindo Padrões Internacionais de Independência), (Código IESBA) e também de acordo com outros requisitos de independência aplicáveis à realização da nossa auditoria às demonstrações financeiras em Moçambique.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e adequada para fornecer uma base razoável para emissão da nossa opinião.

Matérias relevantes de Auditoria

As matérias relevantes de auditoria são aquelas que, no nosso julgamento profissional, tiveram maior importância na nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e ao emitimos uma opinião separada sobre essa matéria.

Outra Informação

A Direcção é responsável por outra informação. A outra informação compreende a declaração de responsabilidade da Direcção. A outra informação não inclui as demonstrações financeiras e o nosso relatório de auditoria.

A nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange a outra informação e não expressamos uma opinião de auditoria ou qualquer outra forma de garantia de fiabilidade sobre as mesmas.

Em conexão à nossa auditoria das demonstrações financeiras, a nossa responsabilidade é ler a outra informação e, ao fazê-lo, considerar se a mesma é materialmente inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido durante a auditoria, ou se de outra informação parece conter distorções materiais. Se, com base no trabalho que realizamos em outra informação, concluirmos que existe uma distorção material na mesma, somos obrigados a reportar esse facto. Nada temos a reportar a este respeito.

Responsabilidade da Direcção pelas Demonstrações Financeiras

A Direcção é responsável pela preparação e apresentação apropriada das demonstrações financeiras, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, e pelos controlos internos que os mesmos determinem como necessário para permitir a preparação das demonstrações financeiras que estejam isentas de distorção material, devido a fraude ou erro.

Ao preparar as demonstrações financeiras, a Direcção é responsável por avaliar a capacidade da Empresa de continuar a operar com base no pressuposto da continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas a continuidade e usando este pressuposto, a menos que os Directores pretendam liquidar a Empresa e cessar as operações, ou não tenham outra alternativa realista se não fazê-lo.

Responsabilidade dos Auditores pela Auditoria das Demonstrações Financeiras

Os nossos objectivos consistem em obter segurança razoável sobre as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorção material, devido a fraude ou erro, e em emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável e um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as IAS's detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são considerados materiais se, isolados ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas na base dessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as IAS's, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceptismo profissional durante a auditoria e, também:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material devido a fraude é maior do que risco para uma distorção devido a erro dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou ignorar procedimentos de controlo interno.
- Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objectivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respectivas divulgações feitas pela Direcção.
- Concluimos sobre a apropriação do uso, pela gerência, do pressuposto de continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam pôr em dúvida a capacidade da entidade em continuar as suas operações. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, futuros acontecimentos ou condições podem provocar que a


entidade descontinue as suas operações.

Comunicamos com os Directores sobre, entre outros assuntos, o âmbito planeado e o momento da auditoria e as constatações de auditoria relevantes, incluindo quaisquer deficiências significativas no controlo interno que identificamos durante a auditoria.

Fornecemos igualmente aos Directores uma declaração de que cumprimos as exigências éticas relevantes em relação à independência e de reportarmos todas as relações e outras questões que possam ser razoavelmente consideradas como relacionadas à nossa independência e, quando aplicável, às salvaguardas relacionadas.

Das questões reportadas aos Directores, determinamos as questões que tiveram maior importância na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e, portanto, constituem as principais constatações de auditoria. Descrevemos essas questões no nosso relatório de auditoria, a menos que a lei ou regulamentos impossibilitem a divulgação pública sobre a questão, ou quando, em circunstâncias extremas raras, determinamos que uma questão não deve ser comunicada no nosso relatório considerando que as consequências adversas de fazê-lo seriam razoavelmente esperadas de superar os benefícios de interesse público de tal comunicação.

Maputo, 16 de Fevereiro de 2021



SE - AUDITORES, LDA

Sociedade de Auditores Certificados, Lda., 14/SCA/OCAM/2015, representada por:

Anithol Ferreira Morais

Partner

Auditor Certificado Nº 64/CA/OCAM/2014

3.3 Relatório do Fiscal Único

C&B Consultores, Lda.

Relatório e Parecer do Fiscal Único

Aos sócios da
EAM Vendas & Oficinas, Lda.

Exmos. Senhores Sócios

Dando cumprimento às disposições legais e estatutárias e no âmbito das suas atribuições, o Fiscal Único vem submeter a V. Exas., o seu relatório e dar parecer sobre o relatório de gestão e as demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, apresentadas pela Direcção da EAM Vendas & Oficinas, Lda.

O Fiscal Único teve acesso as informações que considerou relevantes para o exercício das suas funções e reuniu, sempre que necessário, com a Direcção e as restantes direcções.

Ao longo do exercício, o Fiscal Único dedicou especial atenção, mas não se limitando a:

- Revisão regular das demonstrações financeiras;
- Acompanhamento das decisões da Direcção;
- Revisão das constatações de Auditores Internos;
- Revisão do relatório de Auditoria Externa.

O Fiscal Único apreciou o teor do relatório dos Auditores Externos relativo às Demonstrações Financeiras do exercício findo a 31 de Dezembro de 2020, cujos Auditores emitiram uma opinião sem reservas datada de 16 de fevereiro de 2021.

Parecer:

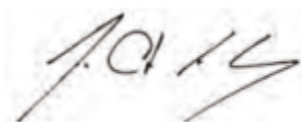
Nestes termos, o Fiscal Único é de opinião que as demonstrações financeiras do exercício económico de 2020, apresentam de forma verdadeira e apropriada os resultados da EAM Vendas & Oficinas, Lda., foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro aplicáveis em Moçambique (PGC – NIRF), e estão de acordo com a lei e disposições estatutárias. O Fiscal Único é de parecer que a Assembleia-Geral Anual aprove:

- I. O Relatório de Gestão e contas, bem como as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício económico de 2020;
- II. A proposta da Direcção de aplicação do resultado líquido do exercício, no montante de 2,122,152.20 Meticais (Dois milhões, cento e vinte e dois mil, cento e cinquenta e dois meticais e vinte centavos) conforme proposto do relatório de gestão.

Ao Auditor independente, o Fiscal único agradece a colaboração prestada:

Maputo, 27 de Fevereiro de 2021

O Fiscal Único



C&B CONSULTORES Lda.

C&B Consultores, Lda., representada por:

José Alberto Mhate

Partner

Auditor certificado N° 13/CA/OCAM/2014

3.4 Convocatória para a assembleia geral anual

EAM Vendas e Oficinas, Lda.

Número de registo: 910902

Convocatória n° 2

Nos termos da Lei e estatutos, são convocados os sócios da empresa EAM Vendas e Oficinas, Lda, com um Capital Social de 20,000,000.00 Meticais, matriculada no registo comercial da Cidade de Maputo, para reunirem em Assembleia Geral Anual, na sua Sede Social, na Av. Amilcar Cabral N° 103, Maputo, no dia 27 de Março de 2021 pelas 9h:00, com a seguinte agenda:

1. Deliberar sobre o relatório de Gestão e Contas do exercício de 2020;
2. Deliberar sobre a proposta de aplicação de resultados;
3. Proceder à apreciação geral da atuação dos órgãos de administração e fiscalização da sociedade.

Informar que a partir da data da publicação desta Convocatória, encontra-se à disposição, na Sede da Empresa, o Relatório de Gestão e Contas do Exercício findo em 31 de Dezembro de 2020.

Maputo, 12 de Março de 2021

A Presidente da Mesa de Assembleia Geral

(Edna Macamo)

3.5 Acta relativa à assembleia geral de apreciação de Contas

.....ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA.....

.....Acta n 2/2021.....

Aos vinte e sete dias do mês de Março do ano de dois mil e vinte e um, pelas nove horas, reuniu a Assembleia Geral dos Sócios da EAM Vendas e Oficinas, Lda., na Sede Social, Av. Amílcar Cabral número cento e três em Maputo, registada na Conservatória de Entidades Legais, sob o número novecentos e dez mil e novecentos e dois.....

Estiveram presente:.....

- Edna Palmira Macamo (Sócia e Directora financeira).....

- Marieta Ilódia Bata (Sócia e Directora Comercial)

- Anísio Sebastião (Sócio e Director Geral)

- Jaqueline Rodrigues Utui (RH)

A sessão foi presidida pela sócia Edna Macamo e designou como secretária a Jaqueline Utui....

O Presidente, depois de verificar que se encontrava representada a totalidade do capital social, considerou cumpridas as condições para que a assembleia pudesse validamente reunir e deliberar sobre todos os pontos de agenda de Trabalho Constantes na Convocatória.....

Antes da leitura dos pontos da agenda, o presidente pediu um minuto de silêncio à assembleia pelos familiares próximos de trabalhadores, que perderam a vida pela COVID – 19 durante o período de 2020.

Iniciada a sessão, o presidente leu a ordem de trabalho constante da convocatória que havia sido distribuída nos termos legais, da qual incluía os seguintes pontos:

Ponto número um: Deliberar sobre o relatório de Gestão e Contas do exercício de 2020

Ponto número dois: Deliberar sobre a proposta de aplicação de resultados

Ponto número três: Proceder à apreciação geral da Direcção e fiscalização da sociedade

No respeitante ao primeiro ponto da agenda, a presidente da assembleia prestou todos os esclarecimentos que lhe foram solicitados pelos presentes referentes aos documentos em análise, que haviam sido previamente enviados a todos os sócios. Feito isso, a presidente pôs à votação o relatório e contas do exercício de dois mil e vinte, tendo sido aprovados por unanimidade.....

Passando para o segundo ponto da agenda de trabalho, a presidente da mesa submeteu a apreciação da proposta da Direcção para aplicação de resultados do exercício findo, no montante de 2,122,152.20 Meticais (Dois milhões, cento e vinte e dois mil, cento e cinquenta e dois meticais e vinte centavos)

- Reservas Legais: Quatrocentos e vinte e quatro mil, quatrocentos e trinta meticais e quarenta e quatro centavos, corresponde a vinte por cento do resultado líquido.....

- Reservas Livres: Trezentos e dezoito mil, trezentos e vinte e dois meticais e oitenta e três centavos, correspondente a quinze por cento do resultado líquido.....

- Resultados a acumular: Um milhão, trezentos e setenta e nove mil, trezentos e noventa e oito meticais e noventa e três centavos, correspondente a sessenta e cinco por cento do resultado líquido.

- Resultados a distribuir pelos sócios: Por ser o primeiro ano de actividade, a Direcção optou pela não distribuição de lucros.....

A proposta também foi aprovada por unanimidade pelos sócios presentes.....

Ao ponto três, procedeu-se a apreciação geral da Direcção e fiscalização da sociedade avaliando o grau de realização dos objectivos definidos e a acção de fiscalização pelo Fiscal Único.....

Não havendo mais nada a tratar, a Presidente encerrou a sessão as 10 horas e trinta minutos, tendo sido lavrada que depois de lida e aprovada vai ser assinada pelo presidente e por todos os presentes.....

Presidente da Mesa (Sócia)

Secretária

(Edna Palmira Macamo)

(Jaqueline Rodrigues Utui)

Os Sócios

(Marieta Ilódia Bata)

(Anísio Sebastião)

3.6 Modelo 22 e Notas explicativas do preenchimento dos campos

8 - APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL		
RESULTADO DO EXERCÍCIO	201	3,210,512.22
Variações patrimoniais positivas não reflectidas no resultado líquido do período (art. 21.º do CIRPC)	202	-
Variações patrimoniais negativas não reflectidas no resultado líquido do período (art. 24.º do CIRPC)	203	-
RESULTADO APÓS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (Campos 201+202-203)	204	3,210,512.22
Materia colectável/lucro tributável imputado por sociedades transparentes, (art. 6.º) DO CIRPC	205	-
Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no art.18 nº.7 do CIRPC	206	-
Anulação de efeito do método de equivalência patrimonial (art.18 nº.8 CIRPC)	207	-
Diferenças de câmbio não realizadas (art.22 c) do CIRPC)	208	-
Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art.27 do CIRPC)	209	-
Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições (nº.1 a) e (nº.2 art.23 do CIRPC)	210	714.84
Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis ou para além dos limites legais (arts.28 e 29 do CIRPC)	211	-
Redução de valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art.36 nº.1j)CIRPC)	212	-
Variação do valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referencia a uma bolsa de valores (art.36 nº.1 k) do CIRPC)	213	-
Custos ou perdas resultantes de saídas a favor dos titulares de capital e título de remuneração, redução ou de partilha do património (art.36 nº.1l) do CIRPC)	214	-
Perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art.36 nº.1m) do CIRPC)	215	-
Despesas com publicidade para além dos limites legais (art.36 nº.1 n) CIRPC)	216	-
Despesas previstas no art.22 alíneas k) e l) do CIRPC (art.36-A nº.1 do CIRPC)	217	-
Realizações de utilidade social não enquadráveis (artsº31 a 33 do CIRPC)	218	-
Donativos não previstos ou além dos limites legais (artº34 do CIRPC)	219	142,855.60
IRPC (art.36 nº.1 a) do CIRPC)	220	-
Impostos e encargos de responsabilidade de outrem (art.36 nº.1 b) do CIRPC)	221	-
Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infracções (artº36º, nº1, c))	222	6,000.00
Indemnizações por eventos seguráveis (artº36º, nº1, d)do CIRPC)	223	-
50% das ajudas de custos e compensação pela utilização da viatura do trabalhador (art.36 nº.1 e)	224	-
80% das despesas de representação (art.36 nº.1 f) do CIRPC)	225	-
Despesas confidenciais e/ou não documentadas (art.36 nº.1 g) do CIRPC)	226	-
Imporfâncias devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art.36 nº.1 h)	227	-
Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não provém pertencerem à empresa (art.36 nº.1 i) do CIRPC)	228	-
50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros (art.36 nº.4 do CIRPC)	229	41,042.40
Menos-valias contabilísticas (arts.22 a) 37 e 38 do CIRPC)	230	-
Mais-valias fiscais (arts.20 h),37 e 38 do CIRPC)	231	-
Correcções nos casos de crédito de imposto (artº51 nº.1 do CIRPC)	232	-
Correcções relativas a exercicios anteriores (art.18 nº.2 do CIRPC)	233	-
Reposição de diferenças de câmbios não tributadas (art.20 nº.1 c) do CIRPC)	234	-
Impostos diferidos (artº 22, c)do CIRPC)	235	-
	240	
SOMA (campos 204 a 240)	241	3,401,125.06
Reposição de provisões tributadas (arts.28 e 29 do CIRPC)	242	-
Mais-valias contabilísticas (arts.20h), 37 e 38 do CIRPC)	243	-
Menos-valias fiscais (arts.22 a) 37 e 38 do CIRPC)	244	-
Restituição de impostos não dedutíveis e excesso da estimativa para impostos	245	-
Dupla tributação económica de lucros distribuídos (art.40 do CIRPC)	246	-
Actualização de encargos de exploração silvícolas plurianuais (art.18 nº.6 do CIRPC)	247	-
Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no art.18 nº.7 do CIRPC	248	-
Anulação do efeito do método da equivalência patrimonial (art.18 nº.8 do CIRPC)	249	-
Diferença de câmbio não realizadas (art.20 nº.1 c) do CIRPC)	250	-
Reposição de amortizações extraordinárias (art.20 nº.2 b) do CIRPC)	251	-
Proveitos ou ganhos resultantes de operações de concentração de actividades empresariais (art.20 nº.3 a)	252	-
Aumento do valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art.20 nº.3b do CIRPC)	253	-
Variação do valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referencia a uma bolsa de valores (art.20 nº.3c) do CIRPC)	254	-
Reposição das despesas previstas no art.22 alíneas k) e l) do CIRPC (art.36º-A nº1 do CIRPC)	255	-
Reposição de perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art.36 nº.1 m) do CIRPC)	256	-
Benefícios fiscais	257	-
Reposição das diferenças de câmbios tributadas (art.22 c) do CIRPC)	258	-
Impostos diferidos (art.20 nº.3 d) do CIRPC)	259	-
Amortizações abaixo do limite fiscalmente aceite	260	-
SOMA DAS DEDUÇÕES (Campos 242 a 265)	266	-
PREJUIZO PARA EFEITOS FISCAIS (Se 266>241) A transportar para o campo 269.279 e/ou 289 do quadro 9	267	-
LUCRO TRIBUTÁVEL (Se 241≥266) (A transportar para o Campos 270,280 e/ou 290 do quadro 9)	268	3,401,125.06

APURAMENTO DA MATERIA COLECTAVEL/ DEDUÇÕES DE PREJUÍZOS (art.48 do CIRPC)						
A - De entidade de Contabilidade organizada, que exerce, a título principal, actividades de natureza comercial, industrial ou agrícola						
A transportar do quadro 8, ou do quadro 4 do M/20 G	REGIME GERAL		COM REDUÇÃO DE TAXA		COM ISENÇÃO	
	269		279		289	
1 - PREJUÍZO FISCAL			279		289	
2- LUCRO TRIBUTAVEL	270	401 125 06	280		290	
Exercício N-5	271		281		291	
Exercício N-4	272		282		292	
Exercício N-3	273		283		293	
Exercício N-2	274		284		294	
Exercício N-1	275		285		295	
3 - PREJUÍZOS FISCAIS DEDUZIDOS	276		286		296	
4 - Benefício Fiscais deduzidos	277		287		297	
MATERIA COLECTAVEL (2-3-4)	278	3 401 125 06	288		298	
B - de outras entidades				MATERIA COLECTAVEL	299	3 401 125 , 06

Notas Explicativas do Preenchimento dos Campos do Modelo 22

A EAM, para proceder com o preenchimento dos campos do modelo 22, baseou-se na Lei n.º 34/2007 de 31 de Dezembro, que compreende o Código do Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas (CIRPC).

Campo 201 - RESULTADO DO EXERCÍCIO:

Tem a indicação do Resultado Corrente (RC) ou Resultando Antes do Imposto (RAI) não ajustado para efeitos fiscais, que em 2020 foi na ordem de 3,210,512.22 Meticais (Três milhões, duzentos e dez mil, quinhentos e doze meticais e vinte e dois centavos), que resulta da diferença entre os proveitos e os custos inerentes do período.

Campo 204 - RESULTADO APÓS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS:

O campo incorpora o somatório do resultado após as variações patrimoniais positivas e ou negativas, sendo que a empresa no presente período não as registou, deste modo igualando-se em termos de valor ao campo 201;

Campo 268/270) - LUCRO TRIBUTÁVEL:

Para determinação do Lucro tributável ao longo do exercício económico, a EAM Vendas e Oficinas, Lda., adicionou ao resultado do exercício todos os custos não dedutíveis para efeitos fiscais, nomeadamente:

- **Campo 210** - Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições (art. 23 n.º 2):

“Não são ainda aceites como custos os prémios de seguros de doença e de acidentes pessoais, bem como as importâncias despendidas com seguros e operações do ramo «Vida», [...]”

Neste campo encontram-se registados os seguros de ramo vida constituídos para os sócios com um custo do exercício na ordem de 714.84 Meticais.

- **Campo 219** - Donativos não previstos (art. 34, n.º 1 a):

“São também considerados custos ou perdas do exercício os donativos, em dinheiro ou em espécie, concedidos pelos contribuintes [...], que sem objectivos de proselitismo confessional ou partidário, desenvolvem, sem fins lucrativos, ações no âmbito da Lei n.º 4/94, de 13 de Setembro”

Os custos com Donativos suportados pela EAM não são aceites fiscalmente por está não se enquadrar no ramo de actividade referido na lei supracitada (Organização sem fins lucrativos),

devendo serem adicionadas à matéria coletável na totalidade em 142,855.60 Meticais.

- **Campo 222** - Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infrações (art. 36 n.º 1 c):

1. *“Não são dedutíveis, para efeitos de determinação do lucro tributável [...]”*

c) *As multas e demais encargos pela prática de infrações [...]*

- **Campo 229** - 50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros (art. 36 n.º 4):

“Não são dedutíveis, para efeitos de determinação do lucro tributável, 50% dos encargos relacionados com viaturas ligeiras de passageiros, designadamente, rendas ou alugueres, reparações e combustível, [...]”

Descrição	Custo do Período
Gastos com viaturas ligeiras de passageiros	82,084.80
Subtotal	82,084.80
Custo não aceite para efeitos fiscais	50%
Custo a adicionar a matéria colectável	41,042.40

O Luco tributável apurado para efeitos fiscais apos considerar todos os ajustamentos á matéria colectavel foi de 3,401,125.06 Meticais (Três milhões, quatrocentos e um mil e cento e vinte e cinco meticais e seis centavos).

Campo 300 - Imposto a taxa normal:

O imposto apurado foi obtido multiplicando ao resultado obtido no campo 270, correspondente a Matéria Colectável, a taxa normal de 32%, segundo o n.º 1 do Artigo 61 do CIRPC.

Assim sendo a EAM Vendas e Oficinas, Lda., no presente exercício teve um imposto a pagar no valor de 1,088,360.02 Meticais.

3.7 Modelo 20 e os respectivos anexos



República de Moçambique
Ministério das Finanças
Autoridade Tributária Moçambique
Direcção Geral de Impostos

DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILISTA E FISCAL
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial,
industrial agrícola, com contabilidade organizada (art.75 do IRPC)

M/20A.1

1-NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO		2 – Número Único Identificação Tributaria (NUIT)	
EAM Vendas e Oficinas, Lda.		4 0 0 9 1 0 9 0 2	
		3 - Exercício / Ano	
		2020	
4 - DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS			
Cód.contas		(valores em metcais, sem centavos)	
7.1	Venda de bens	201	32,122,896.48
7.2	Prestação de serviços	202	1,682,404.35
	SOMA	203	33,805,300.83
6.1.2	Varição da produção - A transportar do campo 264 do quadro 6	204	0.00
7.3	Investimentos realizados pela propria empresa	205	0.00
7.4	Reversoes do periodo	206	0.00
7.5	Rendimentos suplementares	207	0.00
7.6	Outros rendimentos e ganhos operacionais	208	0.00
7.8	Rendimentos e ganhos financeiros	209	105,250.00
7.9	Ganho por aumento do justo valor	210	0.00
	TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS	211	33,910,550.83
6.1.1	Cunostos dos inventários vendidos ou consumidos - a transportar do quadro 245 do quadro 5	212	14,911,526.49
6.2	Gastos com pessoal	213	7,762,950.67
6.3	Fornecimentos e serviços de terceiros	214	6,730,066.48
6.4	Perda por imparidade do periodo / Ajustamento do Periodo	215	0.00
6.5	Amortizações do periodo	216	678,462.28
6.6	Provisoes do periodo	217	0.00
6.7	Perda por redução do justo valor	218	0.00
6.8	Outros gastos e perdas operacionais	219	221,587.14
6.9	Gastos e perdas financeiras	220	395,445.56
	TOTAL DOS GASTOS E PERDAS	221	30,700,038.61
8.5	Imposto sobre o rendimento	222	1,088,360.02
	RESULTADOS DO EXERCÍCIO (Se negativo, inscrever o valor entre parêntesis) a transportar para o campo 201 do quatro 8 do M/22	223	2,122,152.20
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS			
(valores em metcais, se			
	MERCADORIAS		MATÉRIAS PRIMAS,AUXILIARES E MATERIAIS
1 - Existências iniciais	230	0.00	240 0.00
2 - Compras(a)	231	16,296,229.19	241 366,937.00
3 - Regularização de existências(b)	232	0.00	242 0.00
4 - Existências finais	233	1,694,118.00	243 57,521.70
1+2±3-4)	234	14,602,111.19	244 309,415.30
campo 212 do quadro 4			245 14,911,526.49
(a) Inclui direitos aduaneiros, IVA nao dedutivel, seguros, tretes, ect.		B) Engloba quebras anormais, e ofertas de Existencias proprias	
6 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO			
	PRODUTOS ACABADOS		PRODUTOS E SERVIÇOS EM CURSO
1 - Existências finais	250	0.00	260 0.00
2 - Regularização de existências(b)	251	0.00	261 0.00
3 - Existências iniciais	252	0.00	262 0.00
4 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO(b) (4= 1±2-3)	253	0.00	263 0.00
5 - TOTAL DA VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO - A transportar para o campo 204 do quadro 4			264 0.00
(a) engloba quebras anormais e ofertas de existências próprias		(b) se negativo, inscrever entre parêntesis	
Académica, Lda.		DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	

7 - APLICAÇÃO DE RESULTADOS			
Conforme a deliberação da assebleia geral de 27/03/2021			
(valores em metcais, sem centavos)			
Entega de lucros ao Orçamento do Estado	270		0.00
A fundos Próprio	271		0.00
Dotação do Exercício a Reservas	272		742,753.27
Dotação do Exercício a provisões	273		0.00
Distribuição de lucros aos socios, accionistas ou proprietários	274		0.00
Lucros ou prejuízos acumular	275		1,379,398.93
Gratificação a corpos de gerentes	276		0.00
Gratificação aos trabalhadores	277		0.00
	278		0.00
Total	279		2,122,152.20
8 - PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL SOCIAL			
1 - Do Estado ou Entidades Publicas	280		0%
2 - De Empresas Públicas	281		0%
3 - De Empresas Privadas Nacionais	282		0%
4 - De não residentes	283		0%
5 - De Outros	284		100%
Total	285		100%
9 - BALANÇO			
ACTIVO			
Cód.contas	CONTAS	ACTIVO BRUTO	AMORTIZAÇÕES, PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE
1, 1 e 1,2	Caixa e Bancos	290 27,219,074.07	296
1,3	Outros Instrumento financeiros	291 0.00	297
4.1, 4.4, 4.5 e 4.7	Créditos sobre terceiros	292 1,871,014.71	298
4.9.3 e 4.9.4	Acréscimo de rendimentos e Gastos	293 156,405.16	299
2.1 a 2.9	Inventários e activos Biológicos	294 1,751,639.70	300
3.1 a 3.9	Inventários de capital	295 3,449,436.12	301 678,462.28
			308 33,769,107.48
Cód.contas	PASSIVO		
4.2, 4.3, 4.4 e 4.6	Dividas de terceiro		310 11,646,955.28
4.8	Provisões		311 -
4.9.1 e 4.9.2	Acréscimo de Gastos rendimentos e diferidos		312 -
	TOTAL DO PASSIVO		313 11,646,955.28
Cód.contas	CAPITAL PRÓPRIO		
5.1	Capital		320 20,000,000.00
5.2	Acções ou quotas Proprias		321 0.00
5.3	Prestações Suplementares		322 0.00
5.4	Prémio de emissão de acções ou quotas		323 0.00
5.5	Reservas		324 0.00
5.6	Excedente de reavaliação de activos tangiveis e intangiveis		325 0.00
5.8	Outras variações no capital próprio		326 0.00
5.9	Resultados transitados		327 0.00
8.8	Resultados liquidados do período		328 2,122,152.20
	TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO		329 22,122,152.20
	TOTAL DO PASSIVO E DO CAPITAL PRÓPRIO		330 33,769,107.48

10 - MAIS VALIA: REINVESTIMENTO DOS VALORES DE REALIZAÇÃO				
Exercício	Valor de realização	Valor reinvestido	Mais valia não tributada	
N-4(a)	0.00	0.00	0.00	
N-3	0.00	0.00	0.00	
N-2	0.00	0.00	0.00	
N-1	0.00	0.00	0.00	


(a) Sujeito a autorização prévia

11 - SUJEITO PASSIVO EM QUE O DECLARANTE PARTICIPA OU É PARTICIPADO (Percentagem igual ou superior a 25%)					
	NUIT	% do declarante na participada	% da participante na declarante	Vendas da Declarante às participadas	Compras da Declarante às participadas
400					
401					
402					
403					
404					
405					
406					

12 - OUTRAS INFOMÇÕES CONTABILÍSTICAS E ESTATÍSTICAS									
Despesas de representação	500	0.00	Publicidades	504	61,500.00	Nº de trabalhadores	508	22	
Deslocações e estadias	501	1,058,224.72	Subcontratos	505	0.00	Nº de viaturas ligeiras de passageiros	509	1	
Encargos com viaturas	502	410,424.00	Suprimentos (saldo credor)	506	0.00	Nº de viaturas mistas	510	1	
IVA entregas	503	0.00	IVA - Reembolsos recebidos	507	0.00	Nº de viaturas pesadas	511	0	

13 - IDENTIFICAÇÃO DE FILIAIS/SUCURSAIS(ESTABELECIMENTOS COM LOCALIZAÇÃO DIFERENTE DA SEDE)									
1	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____								
	Rua / Avenida, etc. : _____								
	Distrito: _____ Província _____								
	Tipo de Actividade desenvolvida _____								
Reservado aos Serviços									
2	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____								
	Rua / Avenida, etc. : _____								
	Distrito: _____ Província _____								
	Tipo de Actividade desenvolvida _____								
Reservado aos Serviços									
3	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____								
	Rua / Avenida, etc. : _____								
	Distrito: _____ Província _____								
	Tipo de Actividade desenvolvida _____								
Reservado aos Serviços									
4	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____								
	Rua / Avenida, etc. : _____								
	Distrito: _____ Província _____								
	Tipo de Actividade desenvolvida _____								
Reservado aos Serviços									

14 - OBSERVAÇÕES:	
Primeiro ano de actividade	

	República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique Direcção Geral de Impostos	DECLARAÇÃO ANNUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL Rendimentos Pagos (Art. 44 Reg. do CIRPS e Art. 45 Reg. do CIRPC)		M/20 H	
1. NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO				2 - Número Único de Identificação Tributária	
EAM Vendas e Oficinas, Lda.				4 0 0 9 1 0 9 0 2	
				3. Exercício / Ano 2020	
4. TIPO DE RENDIMENTOS / RETENÇÕES PRATICADAS					
Tipo de rendimentos					
Valores em meticals, com centavos					
Trabalho dependente	801			198	900 , 00
Rendimentos profissionais	802			56	000 , 00
Rendimentos empresariais	803				,
Rendimentos de capitais	804				,
Rendimentos prediais	805			33	600 , 00
Ganhos em numerário de jogos e similares	806				,
Actividade intelectual ou Industrial/prestação de informações (alinea a) nº 1 art.67 do CIRPC)	807				,
Derivados do uso ou da concessão do uso de equipamento diverso (alinea b) nº 1 art.67 do CIRPC)	808				,
Aplicação de capitais e rendimentos prediais (alinea c) nº 1 art.67 do CIRPC)	809				,
Rendimentos membros de órgãos estatutários de pessoas colectivas (alinea d) nº 1 art.67 do CIRPC)	810				,
Ganhos de jogos e similares (alinea e) nº 1 art.67 do CIRPC)	811				,
Actividades profissionais de espectáculos e desportistas (alinea f) nº 1 art.67 do CIRPC)	812				,
Comissões intermed. De contratos ou prestação de serviços (alinea g) nº 1 art.67 do CIRPC)	813				,
TOTAL	814			288	500 , 00
Continua na pag.2					

5 - IDENTIFICACAO DA AREA FISCAL				2 - Numero Único de Identificação Tributaria		
1º Bairro Fiscal						
1. NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO				400910902		
EAM Vendas e Oficinas, Lda.				3 - Exercício/Ano 2020		
6 - TITULARES DE RENDIMENTOS COM NATUREZA DE PAGAMENTO POR CONTA DO IMPOSTO DEVIDO A FINAL						
1. NUIT	2. NOME COMPLETO	3. MORADA	4. TELEF.	5. RENDIMENTO	6. RETENÇÃO	7. CATEGORIA
901158995	Anisio Sebastiao	Maputo	820358911	50,000.00	58,200.00	Primeira Categoria
905556595	Marieta Ildia Bata	Maputo	847856555	45,000.00	49,100.00	Primeira Categoria
905558995	Alberto Jose Simango	Maputo	836858955	39,000.00	33,800.00	Primeira Categoria
904463295	Edna Palmira Macamo	Maputo	855863244	30,000.00	14,850.00	Primeira Categoria
901130195	Mauro Tomas Chiconela	Matola	820530111	30,000.00	16,350.00	Primeira Categoria
903386995	Jaqueline Rodrigues Utui	Matola	821486933	26,000.00	9,403.00	Primeira Categoria
903369895	Sipson Lopes	Matola	822369833	24,000.00	6,235.00	Primeira Categoria
901198595	Naum Abdul Musaa	Maputo	822398511	22,000.00	2,750.00	Primeira Categoria
908890595	Joao Silva Unguana	Maputo	849490588	22,000.00	2,706.00	Primeira Categoria
901157595	Reis candido Muando	Matola	853657511	22,000.00	2,650.00	Primeira Categoria
908864895	Hugo Mabilane	Matola	879464888	22,000.00	2,856.00	Primeira Categoria
115408883	Pedro Fonseca da Cunha Gomes	Matola	821755822	280,000.00	56,000.00	Segunda Categoria
112278005	António Pedro Reis	Matola	853078022	240,000.00	33,600.00	Quarta Categoria
Total				983,600.00	288,500.00	
Pag.2						

3.8 Mapa discriminativo dos impostos

Mapa Discriminativo de IRPS				
Período	Rendimento de Trabalho Dependente	Rendimentos Profissionais	Rendimentos Prediais	Total
1º Trimestre				
Janeiro	16,575.00	-	2,800.00	19,375.00
Fevereiro	16,575.00	-	2,800.00	19,375.00
Março	16,575.00	14,000.00	2,800.00	19,375.00
Total	49,725.00	14,000.00	8,400.00	58,125.00
2º Trimestre				
Abril	16,575.00	-	2,800.00	19,375.00
Maió	16,575.00	-	2,800.00	19,375.00
Junho	16,575.00	14,000.00	2,800.00	19,375.00
Total	49,725.00	14,000.00	8,400.00	58,125.00
3º Trimestre				
Julho	16,575.00	-	2,800.00	19,375.00
Agosto	16,575.00	-	2,800.00	19,375.00
Setembro	16,575.00	14,000.00	2,800.00	19,375.00
Total	49,725.00	14,000.00	8,400.00	58,125.00
4º Trimestre				
Outubro	16,575.00	-	2,800.00	19,375.00
Novembro	16,575.00	-	2,800.00	19,375.00
Dezembro	16,575.00	14,000.00	2,800.00	19,375.00
Total	49,725.00	14,000.00	8,400.00	58,125.00
Total	198,900.00	56,000.00	33,600.00	232,500.00

Mapa Discriminativo de IRPC	
Descrição	Valor
IRPC	
Imposto Sobre o Lucro a Pagar	1,088,360.02
Total	1,088,360.02

Mapa Discriminativo de IVA					
Descrição	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Anual
Iva Dedutível					
Inventários	1,654,151.56	919,974.66	319,021.55	19,590.48	2,912,738.25
At. Tangíveis e Intangíveis	526,904.14	-	59,500.00	-	586,404.14
Outros Bens e Serviços	278,099.99	350,647.82	399,013.04	181,369.56	1,209,130.41
Total	2,459,155.70	1,270,622.48	777,534.59	200,960.04	4,708,272.80
Iva Liquidado					
Operações Gerais	2,284,307.17	2,006,848.91	1,246,014.31	289,730.75	5,826,901.14
Total	2,284,307.17	2,006,848.91	1,246,014.31	289,730.75	5,826,901.14
IVA a Pagar/Recuperar	174,848.52	(736,226.43)	(468,479.73)	(88,770.71)	(1,118,628.34)
Situação:	A Recuperar	A Pagar	A Pagar	A Pagar	A Pagar

4 ANEXOS



ANEXO 1: Balancete antes do apuramento dos resultados

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 1 de 6

Exercício 2020
Natureza Normal

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros	68,160,645.03	40,941,570.96	27,219,074.07	
12	Bancos	68,160,645.03	40,941,570.96	27,219,074.07	
121	Depósitos a ordem	63,160,645.03	40,941,570.96	22,219,074.07	
121001	Banco Online	63,160,645.03	40,941,570.96	22,219,074.07	
123	Depositos a prazo	5,000,000.00		5,000,000.00	
123001	Banco Online	5,000,000.00		5,000,000.00	
Total Classe		68,160,645.03	40,941,570.96	27,219,074.07	
2	Inventarios e activos biologicos	33,326,332.38	31,574,692.68	1,751,639.70	
21	Compras	16,663,166.19	16,663,166.19		
211	Mercadorias	16,296,229.19	16,296,229.19		
212	Materias primas, auxiliares e materias	366,937.00	366,937.00		
2123	Materias	366,937.00	366,937.00		
21233	Peças e sobressalentes	366,937.00	366,937.00		
22	Mercadorias	16,296,229.19	14,602,111.19	1,694,118.00	
221	Mercadorias em armazem	16,296,229.19	14,602,111.19	1,694,118.00	
26	Materias	366,937.00	309,415.30	57,521.70	
263	Matérias primas, auxiliares e materias	366,937.00	309,415.30	57,521.70	
2633	Pecas e sobressalentes	366,937.00	309,415.30	57,521.70	
Total Classe		33,326,332.38	31,574,692.68	1,751,639.70	
3	Investimentos de capital	3,449,436.12	678,462.28	2,770,973.84	
32	Activos tangíveis	3,371,936.12		3,371,936.12	
322	Equipamento básico	1,201,280.00		1,201,280.00	
323	Mobiliário e equipamento administrativo so	477,950.00		477,950.00	
3231	Mobiliario Administrativo	198,390.00		198,390.00	
3232	Equipamento Administrativo e Social	279,560.00		279,560.00	
324	Equipamento de Transporte	1,692,706.12		1,692,706.12	
3241	Viaturas Ligeiras	350,000.00		350,000.00	
3242	Viaturas Pesadas	1,675,674.70		1,675,674.70	
33	Activos intangíveis	77,500.00		77,500.00	
332	Propriedade industrial e outros direitos	77,500.00		77,500.00	
33201	Software - Licencas	77,500.00		77,500.00	
38	Amortizacoes acumuladas		678,462.28		678,462.28
382	Activos tangíveis		659,087.28		659,087.28
3822	Equipamento básico		150,160.00		150,160.00
3823	Mobiliário e equipamento administrativo so		85,750.75		85,750.75
38231	Mobiliario Administrativo		20,360.75		20,360.75
38232	Equipamento Administrativo e Social		65,390.00		65,390.00
3824	Equipamento de Transporte		423,176.53		423,176.53
383	Activos intangíveis		19,375.00		19,375.00
3832	Propriedade industrial e outros direitos		19,375.00		19,375.00
383201	Software - Licencas		19,375.00		19,375.00
Total Classe		3,449,436.12	678,462.28	2,770,973.84	
A Transportar		104,936,413.53	73,194,725.92	31,741,687.61	

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 2 de 6

Exercicio 2020
Natureza Normal

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		104,936,413.53	73,194,725.92	31,741,687.61	-
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos	112,765,594.06	121,296,769.45		8,531,175.39
41	Clientes	39,705,701.97	37,834,687.26	1,871,014.71	
411	Clientes c/c	39,552,201.97	37,681,187.26	1,871,014.71	
412	Clientes - titulos a receber	153,500.00	153,500.00		
42	Fornecedores	17,546,314.00	19,495,904.44		1,949,590.44
421	Fornecedores c/c	17,546,314.00	19,495,904.44		1,949,590.44
43	Emprestimos obtidos	1,653,500.00	6,153,500.00		4,500,000.00
431	Emprestimos bancarios	1,500,000.00	6,000,000.00		4,500,000.00
4311	Banco Online	1,500,000.00	6,000,000.00		4,500,000.00
431101	De curto prazo		1,000,000.00		1,000,000.00
431102	De medio e longo prazo	1,500,000.00	5,000,000.00		3,500,000.00
434	Letras descontadas	153,500.00	153,500.00		
4341	Banco Online	153,500.00	153,500.00		
44	Estado	17,850,553.29	19,206,616.10		1,356,062.81
441	Imposto sobre o rendimento		1,088,360.02		1,088,360.02
4411	Estimativa de imposto		1,088,360.02		1,088,360.02
442	Impostos retidos na fonte	221,975.00	288,500.00		66,525.00
4421	Rendimentos de trabalho dependente	149,175.00	198,900.00		49,725.00
4422	Rendimentos profissionais	42,000.00	56,000.00		14,000.00
4424	Rendimentos Prediais	30,800.00	33,600.00		2,800.00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	17,247,757.69	17,415,551.94		167,794.25
4432	IVA dedutível	4,628,272.81	4,628,272.81		
44321	Inventarios	2,832,738.25	2,832,738.25		
44322	Activos tangiveis e intangiveis	586,404.14	586,404.14		
44323	Outros bens e serviços	1,209,130.41	1,209,130.41		
4433	IVA liquidado	5,746,901.14	5,746,901.14		
44331	Operações gerais	5,746,901.14	5,746,901.14		
4435	IVA Apuramento	5,746,901.14	5,746,901.14		
4437	IVA a pagar	950,834.09	1,118,628.34		167,794.25
4438	IVA a recuperar	174,848.52	174,848.52		
447	Multas e penalidades	6,000.00	6,000.00		
449	Contribuições para o INSS	374,820.60	408,204.14		33,383.54
45	Outros devedores	20,000,000.00	20,000,000.00		
452	Subscritores de capital	20,000,000.00	20,000,000.00		
4522	Entidades privadas	20,000,000.00	20,000,000.00		
452201	Anisio Sebastiao	5,800,000.00	5,800,000.00		
452202	Edna Macamo	7,600,000.00	7,600,000.00		
452203	Marieta Bata	6,600,000.00	6,600,000.00		
46	Outros credores	15,853,119.64	18,454,705.06		2,601,585.42
461	Fornecedores de investimento de capital	2,941,642.89	4,605,080.99		1,663,438.10
4611	Fornecedores de investimento de capital c/c	2,055,374.10	2,055,374.10		
461103	MO 19, Lda	1,405,497.60	1,405,497.60		
A Transportar		217,545,602.43	194,340,138.78	33,612,702.32	10,407,238.67

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 3 de 6

Exercicio 2020
Natureza Normal

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		217,545,602.43	194,340,138.78	33,612,702.32	10,407,238.67
461101	Arte Mobílias	232,116.30	232,116.30		
461102	RAM Equipamentos	417,760.20	417,760.20		
4614	Fornecedores de investimento de capital - Lda	886,268.79	2,549,706.89		1,663,438.10
461401	Banco Online	886,268.79	2,549,706.89		1,663,438.10
4614011	De curto prazo		569,240.73		569,240.73
4614012	De medio e longo prazo	886,268.79	1,980,466.16		1,094,197.37
462	Pessoal	5,457,643.10	5,457,643.10		
4621	Remunerações a pagar aos orgaos socias	1,222,827.10	1,222,827.10		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	4,234,816.00	4,234,816.00		
469	Credores diversos	7,453,833.65	8,391,980.96		938,147.31
469001	Antonio Pedro Reis	206,400.00	206,400.00		
469002	Pedro Fonseca	224,000.00	224,000.00		
469003	SE MZ Distribuição, S.A.	3,078,954.94	3,622,299.92		543,344.99
469004	Restaurante sabor na mesa	810,010.14	900,011.27		90,001.13
469005	Eléctrica - MZ, S.A.	240,098.04	467,729.85		
469006	Águas - MZ, S.A.	87,760.54	87,760.54		
469007	Comunicações - MZ, S.A.	34,998.75	34,998.75		
469008	Canallizações, Lda.	268,292.50	268,292.50		
469009	BFE Caixilharia, Lda.	210,600.00	210,600.00		
469010	Fardados, Lda.	346,788.00	346,788.00		
469011	Formgest, Lda.	67,766.40	67,766.40		
469012	Limpeza Perfeita	29,777.77	35,032.67		5,254.90
469013	ACISEM	51,684.34	51,684.34		
469014	RR Rentacar, Lda	518,978.01	518,978.01		
469015	FSV Clinica, Lda	553,005.92	553,005.92		
469016	Sky Is The Limit, Lda	647,230.42	719,144.91		71,914.49
469017	RAM Equipamentos	77,487.88	77,487.88		
49	Acrescimos e Diferimentos	156,405.16	1,239,716.61		1,083,311.45
491	Acrescimos de gastos		1,239,716.61		1,239,716.61
4911	Juros a pagar		81,485.13		81,485.13
4913	Servicos de limpeza		23,546.78		23,546.78
4915	Alimentacao		207,417.60		207,417.60
4919	Outros acrescimos de gastos		927,267.10		927,267.10
4919001	Agua		26,250.00		26,250.00
4919002	Electricidade		140,956.40		140,956.40
4919003	Comunicacao		10,060.70		10,060.70
4919005	Auditoria Externa		750,000.00		750,000.00
493	Acrécimo de rendimentos	105,250.00		105,250.00	
4931	Juros a receber	105,250.00		105,250.00	
494	Gastos diferidos	51,155.16		51,155.16	
4943	Higiene e Segurança no Trabalho	26,965.83		26,965.83	
4945	Seguro Automóvel	18,738.53		18,738.53	
A Transportar		217,702,007.58	195,579,855.38	33,612,702.32	11,490,550.12

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 4 de 6

Exercicio 2020
Natureza Normal

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		217,702,007.58	195,579,855.38	33,612,702.32	11,490,550.12
4946	Seguro Multiriscos	1,279.19		1,279.19	
4947	Seguro de vida	348.56		348.56	
4948	Seguro contra incendio	3,823.04		3,823.04	
Total Classe		112,765,594.06	122,385,129.47	1,871,014.71	11,490,550.12
5	Capital próprio		20,000,000.00		20,000,000.00
51	Capital		20,000,000.00		20,000,000.00
5101	Capital Social		20,000,000.00		20,000,000.00
Total Classe			20,000,000.00		20,000,000.00
6	Gastos e perdas	30,700,038.61		30,700,038.61	
61	Custos dos inventarios	14,911,526.49		14,911,526.49	
611	Custos dos inventarios vendidos e consumidos	14,911,526.49		14,911,526.49	
6112	De mercadorias	14,602,111.19		14,602,111.19	
6116	De materias primas, auxiliares e materias	309,415.30		309,415.30	
61163	Materias	309,415.30		309,415.30	
62	Gastos com o pessoal	7,762,950.67		7,762,950.67	
621	Remuneracoes dos orgaos sociais	1,424,687.73		1,424,687.73	
6211	Remuneracoes do periodo - Socios	1,424,687.73		1,424,687.73	
622	Remunerações dos trabalhadores	4,406,800.00		4,406,800.00	
6221	Remuneracoes do periodo - Trabalhadores	4,406,800.00		4,406,800.00	
623	Encargos sobre remunerações	233,259.51		233,259.51	
627	Seguros de acidentes no trabalho e doencas	43,635.43		43,635.43	
62701	Acidente de trabalho	43,635.43		43,635.43	
629	Outros gastos com pessoal	1,654,568.00		1,654,568.00	
62901	Higiene e Seguranca no trablaho	323,590.00		323,590.00	
62902	Despesa com alimentacao	976,658.00		976,658.00	
62903	Despesa com formação	57,920.00		57,920.00	
62904	Fardamentos	296,400.00		296,400.00	
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	6,730,066.48		6,730,066.48	
632	Fornecimentos e serviços	6,730,066.48		6,730,066.48	
63211	Água	104,086.40		104,086.40	
63212	Electricidade	564,088.16		564,088.16	
63213	Combustiveis	410,424.00		410,424.00	
632131	Gasoleo	410,424.00		410,424.00	
6321311	Gasoleo viaturas ligeiras de passageiros	82,084.80		82,084.80	
6321312	Gasoleo viaturas ligeiras e pesadas de mercancia	328,339.20		328,339.20	
63216	Material de escritorio	5,305.87		5,305.87	
63221	Manutenção e reparação	956,945.80		956,945.80	
632211	Pintura das instalações	547,635.97		547,635.97	
632212	Caixilharias de Edificios	180,000.00		180,000.00	
632213	Revisão Electrica e Canalização	229,309.83		229,309.83	
63224	Comunicações	39,974.16		39,974.16	
63225	Honorarios	280,000.00		280,000.00	
A Transportar		247,106,551.22	215,579,855.38	63,017,245.95	31,490,550.12

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 5 de 6

Exercicio 2020
Natureza Normal

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		247,106,551.22	215,579,855.38	63,017,245.95	31,490,550.12
6322501	Contabilidade	280,000.00		280,000.00	
63227	Publicidade e propaganda	61,500.00		61,500.00	
632271	Publicidade e propaganda Campanhas public	61,500.00		61,500.00	
63228	Deslocacoes e estadias	1,058,224.72		1,058,224.72	
632281	Deslocacoes e estadias em servicos	1,058,224.72		1,058,224.72	
6322811	Passagens Aereas e transporte	672,994.72		672,994.72	
6328812	Hospedagens	385,230.00		385,230.00	
63232	Rendas e alugueres	240,000.00		240,000.00	
6323201	Renda da sede e escritorio	240,000.00		240,000.00	
63233	Seguros	38,865.05		38,865.05	
632332	Seguro Automóvel	38,150.21		38,150.21	
632335	Seguro de vida	714.84		714.84	
63234	Trabalhos especializados	864,412.32		864,412.32	
632341	Assistencia infomatica	60,923.09		60,923.09	
632342	Recolha de residuos	53,489.23		53,489.23	
632343	Auditoria Externa	750,000.00		750,000.00	
63299	Outros fornecimentos e serviços refeições	2,106,240.00		2,106,240.00	
65	Amortizacoes do periodo	678,462.28		678,462.28	
651	Activos tangiveis	659,087.28		659,087.28	
65101	Mobiliário e equipamento administrativo so	85,750.75		85,750.75	
651011	Mobiliario Administrativo	20,360.75		20,360.75	
651012	Equipamento Administrativo e Social	65,390.00		65,390.00	
65103	Equipamento Basico	150,160.00		150,160.00	
65104	Equipamento de Transporte	423,176.53		423,176.53	
652	Activos intangiveis	19,375.00		19,375.00	
68	Outros gastos e perdas operacionais	221,587.14		221,587.14	
682	Impostos e Taxas	21,047.20		21,047.20	
6823	Imposto de selo	21,047.20		21,047.20	
689	Outros gastos operacionais	200,539.94		200,539.94	
6891	Quotizacoes	51,684.34		51,684.34	
689101	Quota ACISEM	51,684.34		51,684.34	
6892	Multas e penalidades	6,000.00		6,000.00	
6893	Programas de responsabilidade social	142,855.60		142,855.60	
69	Gastos e perdas financeiras	395,445.56		395,445.56	
691	Juros suportados	382,441.14		382,441.14	
6911	Emprestimos bancarios	258,750.00		258,750.00	
691101	Banco Online	258,750.00		258,750.00	
6915	Desconto de titulos	8,478.80		8,478.80	
6919	Leasing financeiro	115,212.34		115,212.34	
691901	Banco Online	115,212.34		115,212.34	
694	Diferencas de cambio desfavoraveis	1,734.42		1,734.42	
6941	Realizadas	1,734.42		1,734.42	
A Transportar		248,402,046.20	215,579,855.38	64,312,740.93	31,490,550.12

Balancete Natureza - Geral Acumulado

Pág. 6 de 6

Exercicio 2020
Natureza Normal

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		248,402,046.20	215,579,855.38	64,312,740.93	31,490,550.12
698	Outros gastos e perdas financeiros	11,270.00		11,270.00	
6981	Serviços bancários	11,270.00		11,270.00	
Total Classe		30,700,038.61		30,700,038.61	
7	Rendimentos e ganhos		33,910,550.83		33,910,550.83
71	Vendas		32,122,896.48		32,122,896.48
711	Mercadorias		32,122,896.48		32,122,896.48
72	Prestacao de servicos		1,682,404.35		1,682,404.35
722	Manutencao e reparacao de viaturas		1,682,404.35		1,682,404.35
78	Rendimentos e ganhos financeiros		105,250.00		105,250.00
781	Juros obtidos		105,250.00		105,250.00
7811	Depósitos bancários		105,250.00		105,250.00
Total Classe			33,910,550.83		33,910,550.83
8	Resultados	1,088,360.02		1,088,360.02	
85	Imposto sobre o rendimento	1,088,360.02		1,088,360.02	
851	Imposto corrente	1,088,360.02		1,088,360.02	
Total Classe		1,088,360.02		1,088,360.02	
Total		249,490,406.21	249,490,406.21	65,401,100.95	65,401,100.95

ANEXO 2: Balancete após o apuramento dos resultados

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 1 de 6

Exercicio 2020
Natureza Fecho

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros	68,160,645.03	40,941,570.96	27,219,074.07	
12	Bancos	68,160,645.03	40,941,570.96	27,219,074.07	
121	Depósitos a ordem	63,160,645.03	40,941,570.96	22,219,074.07	
121001	Banco Online	63,160,645.03	40,941,570.96	22,219,074.07	
123	Depositos a prazo	5,000,000.00		5,000,000.00	
123001	Banco Online	5,000,000.00		5,000,000.00	
Total Classe		68,160,645.03	40,941,570.96	27,219,074.07	
2	Inventarios e activos biologicos	33,326,332.38	31,574,692.68	1,751,639.70	
21	Compras	16,663,166.19	16,663,166.19		
211	Mercadorias	16,296,229.19	16,296,229.19		
212	Materias primas, auxiliares e materias	366,937.00	366,937.00		
2123	Materias	366,937.00	366,937.00		
21233	Peças e sobressalentes	366,937.00	366,937.00		
22	Mercadorias	16,296,229.19	14,602,111.19	1,694,118.00	
221	Mercadorias em armazem	16,296,229.19	14,602,111.19	1,694,118.00	
26	Materias	366,937.00	309,415.30	57,521.70	
263	Matérias primas, auxiliares e materias	366,937.00	309,415.30	57,521.70	
2633	Pecas e sobressalentes	366,937.00	309,415.30	57,521.70	
Total Classe		33,326,332.38	31,574,692.68	1,751,639.70	
3	Investimentos de capital	3,449,436.12	678,462.28	2,770,973.84	
32	Activos tangíveis	3,371,936.12		3,371,936.12	
322	Equipamento básico	1,201,280.00		1,201,280.00	
323	Mobiliário e equipamento administrativo so	477,950.00		477,950.00	
3231	Mobiliario Administrativo	198,390.00		198,390.00	
3232	Equipamento Administrativo e Social	279,560.00		279,560.00	
324	Equipamento de Transporte	1,692,706.12		1,692,706.12	
3241	Viaturas Ligeiras	350,000.00		350,000.00	
3242	Viaturas Pesadas	1,675,674.70		1,675,674.70	
33	Activos intangíveis	77,500.00		77,500.00	
332	Propriedade industrial e outros direitos	77,500.00		77,500.00	
33201	Software - Licencas	77,500.00		77,500.00	
38	Amortizacoes acumuladas		678,462.28		678,462.28
382	Activos tangíveis		659,087.28		659,087.28
3822	Equipamento básico		150,160.00		150,160.00
3823	Mobiliário e equipamento administrativo so		85,750.75		85,750.75
38231	Mobiliario Administrativo		20,360.75		20,360.75
38232	Equipamento Administrativo e Social		65,390.00		65,390.00
3824	Equipamento de Transporte		423,176.53		423,176.53
383	Activos intangíveis		19,375.00		19,375.00
3832	Propriedade industrial e outros direitos		19,375.00		19,375.00
383201	Software - Licencas		19,375.00		19,375.00
Total Classe		3,449,436.12	678,462.28	2,770,973.84	
A Transportar		104,936,413.53	73,194,725.92	31,741,687.61	

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 2 de 6

Exercicio 2020
Natureza Fecho

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		104,936,413.53	73,194,725.92	31,741,687.61	
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos	112,765,594.06	121,296,769.45		8,531,175.39
41	Clientes	39,705,701.97	37,834,687.26	1,871,014.71	
411	Clientes c/c	39,552,201.97	37,681,187.26	1,871,014.71	
412	Clientes - titulos a receber	153,500.00	153,500.00		
42	Fornecedores	17,546,314.00	19,495,904.44		1,949,590.44
421	Fornecedores c/c	17,546,314.00	19,495,904.44		1,949,590.44
43	Emprestimos obtidos	1,653,500.00	6,153,500.00		4,500,000.00
431	Emprestimos bancarios	1,500,000.00	6,000,000.00		4,500,000.00
4311	Banco Online	1,500,000.00	6,000,000.00		4,500,000.00
431101	De curto prazo		1,000,000.00		1,000,000.00
431102	De medio e longo prazo	1,500,000.00	5,000,000.00		3,500,000.00
434	Letras descontadas	153,500.00	153,500.00		
4341	Banco Online	153,500.00	153,500.00		
44	Estado	17,850,553.29	19,206,616.10		1,356,062.81
441	Imposto sobre o rendimento		1,088,360.02		1,088,360.02
4411	Estimativa de imposto		1,088,360.02		1,088,360.02
442	Impostos retidos na fonte	221,975.00	288,500.00		66,525.00
4421	Rendimentos de trabalho dependente	149,175.00	198,900.00		49,725.00
4422	Rendimentos profissionais	42,000.00	56,000.00		14,000.00
4424	Rendimentos Prediais	30,800.00	33,600.00		2,800.00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	17,247,757.69	17,415,551.94		167,794.25
4432	IVA dedutível	4,628,272.81	4,628,272.81		
44321	Inventarios	2,832,738.25	2,832,738.25		
44322	Activos tangiveis e intangiveis	586,404.14	586,404.14		
44323	Outros bens e serviços	1,209,130.41	1,209,130.41		
4433	IVA liquidado	5,746,901.14	5,746,901.14		
44331	Operações gerais	5,746,901.14	5,746,901.14		
4435	IVA Apuramento	5,746,901.14	5,746,901.14		
4437	IVA a pagar	950,834.09	1,118,628.34		167,794.25
4438	IVA a recuperar	174,848.52	174,848.52		
447	Multas e penalidades	6,000.00	6,000.00		
449	Contribuições para o INSS	374,820.60	408,204.14		33,383.54
45	Outros devedores	20,000,000.00	20,000,000.00		
452	Subscritores de capital	20,000,000.00	20,000,000.00		
4522	Entidades privadas	20,000,000.00	20,000,000.00		
452201	Anisio Sebastiao	5,800,000.00	5,800,000.00		
452202	Edna Macamo	7,600,000.00	7,600,000.00		
452203	Marieta Bata	6,600,000.00	6,600,000.00		
46	Outros credores	15,853,119.64	18,454,705.06		2,601,585.42
461	Fornecedores de investimento de capital	2,941,642.89	4,605,080.99		1,663,438.10
4611	Fornecedores de investimento de capital c/c	2,055,374.10	2,055,374.10		
461103	MO 19, Lda	1,405,497.60	1,405,497.60		
A Transportar		217,545,602.43	194,340,138.78	33,612,702.32	10,407,238.67

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 3 de 6

Exercicio 2020
Natureza Fecho

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		217,545,602.43	194,340,138.78	33,612,702.32	10,407,238.67
461101	Arte Mobílias	232,116.30	232,116.30		
461102	RAM Equipamentos	417,760.20	417,760.20		
4614	Fornecedores de investimento de capital - Lda	886,268.79	2,549,706.89		1,663,438.10
461401	Banco Online	886,268.79	2,549,706.89		1,663,438.10
4614011	De curto prazo		569,240.73		569,240.73
4614012	De medio e longo prazo	886,268.79	1,980,466.16		1,094,197.37
462	Pessoal	5,457,643.10	5,457,643.10		
4621	Remunerações a pagar aos orgaos sociais	1,222,827.10	1,222,827.10		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	4,234,816.00	4,234,816.00		
469	Credores diversos	7,453,833.65	8,391,980.96		938,147.31
469001	Antonio Pedro Reis	206,400.00	206,400.00		
469002	Pedro Fonseca	224,000.00	224,000.00		
469003	SE MZ Distribuição, S.A.	3,078,954.94	3,622,299.92		543,344.99
469004	Restaurante sabor na mesa	810,010.14	900,011.27		90,001.13
469005	Eléctrica - MZ, S.A.	240,098.04	467,729.85		
469006	Águas - MZ, S.A.	87,760.54	87,760.54		
469007	Comunicações - MZ, S.A.	34,998.75	34,998.75		
469008	Canallizações, Lda.	268,292.50	268,292.50		
469009	BFE Caixilharia, Lda.	210,600.00	210,600.00		
469010	Fardados, Lda.	346,788.00	346,788.00		
469011	Formgest, Lda.	67,766.40	67,766.40		
469012	Limpeza Perfeita	29,777.77	35,032.67		5,254.90
469013	ACISEM	51,684.34	51,684.34		
469014	RR Rentacar, Lda	518,978.01	518,978.01		
469015	FSV Clinica, Lda	553,005.92	553,005.92		
469016	Sky Is The Limit, Lda	647,230.42	719,144.91		71,914.49
469017	RAM Equipamentos	77,487.88	77,487.88		
49	Acrescimos e Diferimentos	156,405.16	1,239,716.61		1,083,311.45
491	Acrescimos de gastos		1,239,716.61		1,239,716.61
4911	Juros a pagar		81,485.13		81,485.13
4913	Servicos de limpeza		23,546.78		23,546.78
4915	Alimentacao		207,417.60		207,417.60
4919	Outros acrescimos de gastos		927,267.10		927,267.10
4919001	Agua		26,250.00		26,250.00
4919002	Electricidade		140,956.40		140,956.40
4919003	Comunicacao		10,060.70		10,060.70
4919005	Auditoria Externa		750,000.00		750,000.00
493	Acrécimo de rendimentos	105,250.00		105,250.00	
4931	Juros a receber	105,250.00		105,250.00	
494	Gastos diferidos	51,155.16		51,155.16	
4943	Higiene e Segurança no Trabalho	26,965.83		26,965.83	
4945	Seguro Automóvel	18,738.53		18,738.53	
A Transportar		217,702,007.58	195,579,855.38	33,612,702.32	11,490,550.12

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 4 de 6

Exercicio 2020
Natureza Fecho

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		217,702,007.58	195,579,855.38	33,612,702.32	11,490,550.12
4946	Seguro Multirriscos	1,279.19		1,279.19	
4947	Seguro de vida	348.56		348.56	
4948	Seguro contra incendio	3,823.04		3,823.04	
Total Classe		112,765,594.06	122,385,129.47	1,871,014.71	11,490,550.12
5	Capital próprio		20,000,000.00		20,000,000.00
51	Capital		20,000,000.00		20,000,000.00
5101	Capital Social		20,000,000.00		20,000,000.00
Total Classe			20,000,000.00		20,000,000.00
6	Gastos e perdas	30,700,038.61	30,700,038.61		
61	Custos dos inventarios	14,911,526.49	14,911,526.49		
611	Custos dos inventarios vendidos e consumidos	14,911,526.49	14,911,526.49		
6112	De mercadorias	14,602,111.19	14,602,111.19		
6116	De materias primas, auxiliares e materias	309,415.30	309,415.30		
61163	Materias	309,415.30	309,415.30		
62	Gastos com o pessoal	7,762,950.67	7,762,950.67		
621	Remuneracoes dos orgaos sociais	1,424,687.73	1,424,687.73		
6211	Remuneracoes do periodo - Socios	1,424,687.73	1,424,687.73		
622	Remunerações dos trabalhadores	4,406,800.00	4,406,800.00		
6221	Remuneracoes do periodo - Trabalhadores	4,406,800.00	4,406,800.00		
623	Encargos sobre remunerações	233,259.51	233,259.51		
627	Seguros de acidentes no trabalho e doencas	43,635.43	43,635.43		
62701	Acidente de trabalho	43,635.43	43,635.43		
629	Outros gastos com pessoal	1,654,568.00	1,654,568.00		
62901	Higiene e Seguranca no trablaho	323,590.00	323,590.00		
62902	Despesa com alimentacao	976,658.00	976,658.00		
62903	Despesa com formação	57,920.00	57,920.00		
62904	Fardamentos	296,400.00	296,400.00		
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	6,730,066.48	6,730,066.48		
632	Fornecimentos e serviços	6,730,066.48	6,730,066.48		
63211	Água	104,086.40	104,086.40		
63212	Electricidade	564,088.16	564,088.16		
63213	Combustiveis	410,424.00	410,424.00		
632131	Gasoleo	410,424.00	410,424.00		
6321311	Gasoleo viaturas ligeiras de passageiros	82,084.80	82,084.80		
6321312	Gasoleo viaturas ligeiras e pesadas de mercaderias	328,339.20	328,339.20		
63216	Material de escritorio	5,305.87	5,305.87		
63221	Manutenção e reparação	956,945.80	956,945.80		
632211	Pintura das instalações	547,635.97	547,635.97		
632212	Caixilharias de Edificios	180,000.00	180,000.00		
632213	Revisão Electrica e Canalização	229,309.83	229,309.83		
63224	Comunicações	39,974.16	39,974.16		
63225	Honorarios	280,000.00	280,000.00		
A Transportar		247,106,551.22	244,984,399.02	33,612,702.32	31,490,550.12

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 5 de 6

Exercicio 2020
Natureza Fecho

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		247,106,551.22	244,984,399.02	33,612,702.32	31,490,550.12
6322501	Contabilidade	280,000.00	280,000.00		
63227	Publicidade e propaganda	61,500.00	61,500.00		
632271	Publicidade e propaganda Campanhas public	61,500.00	61,500.00		
63228	Deslocacoes e estadias	1,058,224.72	1,058,224.72		
632281	Deslocacoes e estadias em servicos	1,058,224.72	1,058,224.72		
6322811	Passagens Aereas e transporte	672,994.72	672,994.72		
6328812	Hospedagens	385,230.00	385,230.00		
63232	Rendas e alugueres	240,000.00	240,000.00		
6323201	Renda da sede e escritorio	240,000.00	240,000.00		
63233	Seguros	38,865.05	38,865.05		
632332	Seguro Automóvel	38,150.21	38,150.21		
632335	Seguro de vida	714.84	714.84		
63234	Trabalhos especializados	864,412.32	864,412.32		
632341	Assistencia infomatica	60,923.09	60,923.09		
632342	Recolha de residuos	53,489.23	53,489.23		
632343	Auditoria Externa	750,000.00	750,000.00		
63299	Outros fornecimentos e serviços refeições	2,106,240.00	2,106,240.00		
65	Amortizacoes do periodo	678,462.28	678,462.28		
651	Activos tangiveis	659,087.28	659,087.28		
65101	Mobiliário e equipamento administrativo so	85,750.75	85,750.75		
651011	Mobiliario Administrativo	20,360.75	20,360.75		
651012	Equipamento Administrativo e Social	65,390.00	65,390.00		
65103	Equipamento Basico	150,160.00	150,160.00		
65104	Equipamento de Transporte	423,176.53	423,176.53		
652	Activos intangiveis	19,375.00	19,375.00		
68	Outros gastos e perdas operacionais	221,587.14	221,587.14		
682	Impostos e Taxas	21,047.20	21,047.20		
6823	Imposto de selo	21,047.20	21,047.20		
689	Outros gastos operacionais	200,539.94	200,539.94		
6891	Quotizacoes	51,684.34	51,684.34		
689101	Quota ACISEM	51,684.34	51,684.34		
6892	Multas e penalidades	6,000.00	6,000.00		
6893	Programas de responsabilidade social	142,855.60	142,855.60		
69	Gastos e perdas financeiras	395,445.56	395,445.56		
691	Juros suportados	382,441.14	382,441.14		
6911	Emprestimos bancarios	258,750.00	258,750.00		
691101	Banco Online	258,750.00	258,750.00		
6915	Desconto de titulos	8,478.80	8,478.80		
6919	Leasing financeiro	115,212.34	115,212.34		
691901	Banco Online	115,212.34	115,212.34		
694	Diferencas de cambio desfavoraveis	1,734.42	1,734.42		
6941	Realizadas	1,734.42	1,734.42		
A Transportar		248,402,046.20	246,279,894.00	33,612,702.32	31,490,550.12

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Pág. 6 de 6

Exercicio 2020
Natureza Fecho

Terceiros Sim
Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400910902
EAM Vendas e Oficinas, Lda

Transporte		248,402,046.20	246,279,894.00	33,612,702.32	31,490,550.12
698	Outros gastos e perdas financeiros	11,270.00		11,270.00	
6981	Serviços bancários	11,270.00		11,270.00	
Total Classe		30,700,038.61	30,700,038.61		
7	Rendimentos e ganhos	33,910,550.83	33,910,550.83		
71	Vendas	32,122,896.48	32,122,896.48		
711	Mercadorias	32,122,896.48	32,122,896.48		
72	Prestacao de servicos	1,682,404.35	1,682,404.35		
722	Manutencao e reparacao de viaturas	1,682,404.35	1,682,404.35		
78	Rendimentos e ganhos financeiros	105,250.00	105,250.00		
781	Juros obtidos	105,250.00	105,250.00		
7811	Depósitos bancários	105,250.00	105,250.00		
Total Classe		33,910,550.83	33,910,550.83		
8	Resultados	38,789,814.19	40,911,966.38		2,122,152.20
81	Resultado operacional	33,805,300.83	33,805,300.83		
811	Resultado operacional	33,805,300.83	33,805,300.83		
82	Resultado financeiro	395,445.56	395,445.56		
821	Resultado financeiro	395,445.56	395,445.56		
83	Resultado corrente	3,500,707.78	3,500,707.78		
831	Resultado corrente	3,500,707.78	3,500,707.78		
85	Imposto sobre o rendimento	1,088,360.02	1,088,360.02		
851	Imposto corrente	1,088,360.02	1,088,360.02		
88	Resultado liquido do período		2,122,152.20		2,122,152.20
881	Resultado liquido do período		2,122,152.20		2,122,152.20
Total Classe		38,789,814.19	40,911,966.38		2,122,152.20
Total		321,102,411.21	321,102,411.21	33,612,702.32	33,612,702.32

ANEXO 3: Mapa de amortizações e reintegrações

Mapa de amortizações e reintegrações da EAM Vendas & Oficinas em 31/12/2020

Descrição do Activo Imobilizado	DATA			ACTIVO IMOBILIZADO			Nº de anos Esperados	REINTEGRAÇÕES E AMORTIZAÇÕES					Imobilizado Líquido
	Aquisição		Início	Valor de aquisição	Valor abates no exercício	Valor aquisição líquido de abates		De exercícios Anteriores	Do exercício		Anuladas	Acumulados	
	Ano	MÉS	ANO						Taxa	Valores			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13 = 9+11	
32.2 Equipamento Básico													
Aparelho de diagnóstico	2020	Janeiro	2020	15,000.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	1,875.00	0.00	1,875.00	13,125.00
4 Carrinhos-armário para peças secundárias	2020	Janeiro	2020	50,200.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	6,275.00	0.00	6,275.00	43,925.00
4 Carrinho com caixa de ferramenta básica	2020	Janeiro	2020	82,620.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	10,327.50	0.00	10,327.50	72,292.50
Máquina para alinhar direcção	2020	Janeiro	2020	298,000.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	37,250.00	0.00	37,250.00	260,750.00
Máquina MIG de soldadura a frio	2020	Janeiro	2020	17,800.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	2,225.00	0.00	2,225.00	15,575.00
Aparelho de solda com garrafa (oxiacetilénico)	2020	Janeiro	2020	12,400.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	1,550.00	0.00	1,550.00	10,850.00
Banca para ensaio de ensaio para carroçaria	2020	Janeiro	2020	21,200.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	2,650.00	0.00	2,650.00	18,550.00
Separador de hidrocarbonetos para soldadura	2020	Janeiro	2020	38,645.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	4,830.63	0.00	4,830.63	33,814.38
Reboque	2020	Janeiro	2020	423,000.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	52,875.00	0.00	52,875.00	370,125.00
Aspirador p/ pintura c/ lixadeira	2020	Janeiro	2020	6,500.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	812.50	0.00	812.50	5,687.50
Estufa para pintura	2020	Janeiro	2020	95,590.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	11,948.75	0.00	11,948.75	83,641.25
2 Pistolas	2020	Janeiro	2020	7,262.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	907.75	0.00	907.75	6,354.25
Aquecedores de infra - vermelho	2020	Janeiro	2020	17,650.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	2,206.25	0.00	2,206.25	15,443.75
Carregadores de bateria profissional	2020	Janeiro	2020	2,562.50	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	320.31	0.00	320.31	2,242.19
2 Macacos de 4 rodas para elevação de viaturas	2020	Janeiro	2020	8,500.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	1,062.50	0.00	1,062.50	7,437.50
4 Elevadores de duas torres e barras para lavagem	2020	Janeiro	2020	85,400.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	10,675.00	0.00	10,675.00	74,725.00
Máquinas de lavar automóveis 150KGS pressão	2020	Janeiro	2020	18,950.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	2,368.75	0.00	2,368.75	16,581.25
Total do Equipamento Basico				1,201,279.50	0.00	0.00		0.00		150,159.94	0.00	150,159.94	1,051,119.56
32.3 Mobiliário e Equipamento Administrativo Social													
8 Cadeiras	2020	Janeiro	2020	31,920.00	0.00	0.00	10	0.00	10.00%	3,192.00	0.00	3,192.00	28,728.00
2 Secretária/mesa	2020	Janeiro	2020	45,000.00	0.00	0.00	10	0.00	10.00%	4,500.00	0.00	4,500.00	40,500.00
5 Armário de arquivo	2020	Janeiro	2020	49,450.00	0.00	0.00	10	0.00	10.00%	4,945.00	0.00	4,945.00	44,505.00
Cofre para escritório	2020	Janeiro	2020	16,150.00	0.00	0.00	10	0.00	10.00%	1,615.00	0.00	1,615.00	14,535.00
Cassifo	2020	Janeiro	2020	20,870.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	2,608.75	0.00	2,608.75	18,261.25
10 Estante com gavetas	2020	Janeiro	2020	35,000.00	0.00	0.00	10	0.00	10.00%	3,500.00	0.00	3,500.00	31,500.00
8 Computador	2020	Janeiro	2020	123,200.00	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	30,800.00	0.00	30,800.00	92,400.00
5 Impressora A3 jacto de tinta térmica	2020	Janeiro	2020	82,500.00	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	20,625.00	0.00	20,625.00	61,875.00
2 Fotocopiadora A3 e A4 laser	2020	Janeiro	2020	37,860.00	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	9,465.00	0.00	9,465.00	28,395.00
2 Ar Condicionado	2020	Janeiro	2020	36,000.00	0.00	0.00	8	0.00	12.50%	4,500.00	0.00	4,500.00	31,500.00
Total do Mob e Equip Admnist Social				477,950.00	0.00	0.00		0.00		85,750.75	0.00	85,750.75	392,199.25
32.4 Equipamento de Transporte													
Viatura Ligeira	2020	Janeiro	2020	350,000.00	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	87,500.00	0.00	87,500.00	262,500.00
Camioneta 3500Kgs Leasing	2020	Janeiro	2020	1,342,706.12	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	335,676.53	0.00	335,676.53	1,007,029.59
Total do Equipamento de Transporte				1,692,706.12	0.00	0.00		0.00		423,176.53	0.00	423,176.53	1,269,529.59
Total do Imobilizado corpório				3,371,935.62						659,087.22		659,087.22	2,712,848.40
3.3 Imobilizado Incorpóreo													
Software de Gestão e Contabilidade	2020	Janeiro	2020	12,500.00	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	3,125.00		3,125.00	9,375.00
5 Software de antivírus	2020	Janeiro	2020	12,500.00	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	3,125.00		3,125.00	9,375.00
2 Software de alinhamento de direcção	2020	Janeiro	2020	35,000.00	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	8,750.00		8,750.00	26,250.00
Software de combate a incêndio	2020	Janeiro	2020	17,500.00	0.00	0.00	4	0.00	25.00%	4,375.00		4,375.00	13,125.00
Total do Imobilizado Incorpóreo				77,500.00	0.00	0.00		0.00		19,375.00		19,375.00	58,125.00

Técnico Oficial de Contas

Directora financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

ANEXO 4: Inventário de existências finais

Inventário de existências finais em 31 de Dezembro de 2020

Código	Descrição	Existências		
		Quant	Preço	Valor
	Materiais			
KDC001	Kit de colagem	2	5,003.50	10,007.00
CPT001	Capots	3	11,369.17	34,107.50
KLV001	Kit de limpeza de viaturas	2	6,703.60	13,407.20
	Total – Materiais			57,521.70
	Viaturas			
TRA001	Toyota Revo 4x4 - CA - 3.2cc-Diesel	1	423,529.50	423,529.50
FRA001	Ford Ranger 4x4 - CA - 2.7cc-Diesel	1	1,270,588.50	1,270,588.50
	Total – Viaturas			1,694,118.00
	Total das existências			1,751,639.70

Técnico Oficial de Contas

Directora financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

**ANEXO 5: Detalhe do cálculo do custo das vendas e
prestação de serviços**

Detalhe do cálculo do custo das vendas e prestação de serviços

Ordem	Descrição	Valor
1	Existências Iniciais	-
	Total de existências Iniciais	-
2	Compras	
	Materiais	366,937.00
	Mercadorias	16,296,229.19
	Total de Compras	16,663,166.19
3	Existências Finais	
	Materiais	57,521.70
	Mercadorias	1,694,118.00
	Total de Existências Finais	1,751,639.70
4	Custo dos Inventários Vendidos ou Consumidos	
	Materiais	309,415.30
	Mercadorias	14,602,111.19
	Total de Custo dos Inventários Vendidos ou Consumidos	14,911,526.49

Fórmula: Existências iniciais + Compras = Existências finais + CMVC +/- Regularizações de Inventários

ANEXO 6: Inventário de aplicações financeiras

Inventário de aplicações financeiras em 31 de Dezembro de 2020

12/31/2020

Ord	Descrição	Data de Constituição	Taxa de Juro anual	Data de venciment	Valor	Estado
1	Depósito de curto prazo	7/25/2020	3.00%	1/21/2021	1,000,000.00	Corrente
2	Depósito de M. L. Prazo	9/30/2020	4.50%	3/24/2022	4,000,000.00	Corrente
Total					5,000,000.00	

Técnico Oficial de Contas

Directora financeira

Pedro Fonseca

Edna Macamo

ANEXO 7: Inventário do Activo fixo

Inventário do Activo fixo em 31 de Dezembro de 2020

Nº	Código	Descrição	Qtd.	Valor de Aquisição	Fornecedor	Data de aquisição	Início de funcionamento	Taxa de Amortização	Vida útil	Valor Actualizado	Estado
Activos Tangíveis											
Mobiliário administrativo e Social											
1	MAS0001	Cadeiras	8	31,920.00	Arte Mobílias	05/01/2020	05/01/2020	10.00%	10.00	28,728.00	Bom
2	MAS0002	Secret+L[17]Cria/mesa	2	45,000.00	Arte Mobílias	05/01/2020	05/01/2020	10.00%	10.00	40,500.00	Bom
3	MAS0003	Arm+L[26]Crio de arquivo	5	49,450.00	Arte Mobílias	05/01/2020	05/01/2020	10.00%	10.00	44,505.00	Bom
4	MAS0004	Cofre para escritório	1	16,150.00	Arte Mobílias	05/01/2020	05/01/2020	10.00%	10.00	14,535.00	Bom
5	MAS0005	Cassifo	1	20,870.00	Arte Mobílias	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	18,261.25	Bom
6	MAS0006	Estante com gavetas	10	35,000.00	Arte Mobílias	05/01/2020	05/01/2020	10.00%	10.00	31,500.00	Bom
198,390.00										178,029.25	
Equipamento administrativo e Social											
6	EAS0001	Computador	8	123,200.00	RAM Equipamentos	05/01/2020	05/01/2020	25.00%	4.00	92,400.00	Bom
7	EAS0002	Impressora A3 jacto de tinta térmica	5	82,500.00	RAM Equipamentos	05/01/2020	05/01/2020	25.00%	4.00	61,875.00	Bom
8	EAS0003	Fotocopiadora A3 e A4 laser	2	37,860.00	RAM Equipamentos	05/01/2020	05/01/2020	25.00%	4.00	28,395.00	Bom
9	EAS0004	Ar Condicionado	2	36,000.00	RAM Equipamentos	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	31,500.00	Bom
279,560.00										214,170.00	
Equipamento básico - Equipamento de oficina											
10	EBO0001	Aparelho de diagnóstico	1	15,000.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	13,125.00	Bom
11	EBO0002	Carrinhos-armario para peças secundárias	4	50,200.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	43,925.00	Bom
12	EBO0003	Carrinho com caixa de ferramenta básica	4	82,620.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	72,292.50	Bom
13	EBO0004	Máquina para alinhar direcção	1	298,000.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	260,750.00	Bom
14	EBO0005	Máquina MIG de soldadura a frio	1	17,800.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	15,575.00	Bom
15	EBO0006	Aparelho de solda com garrafa (oxiacetilenico)	1	12,400.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	10,850.00	Bom
16	EBO0007	Banca para ensaio de ensaio para carroçaria	1	21,200.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	18,550.00	Bom
17	EBO0008	Separador de hidrocarboneto para soldadura	1	38,645.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	33,814.38	Bom
18	EBO0009	Reboque	1	423,000.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	370,125.00	Bom
19	EBO0010	Aspirador p/ pintura c/ lixadeira	1	6,500.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	5,687.50	Bom
20	EBO0011	Estufa para pintura	1	95,590.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	83,641.25	Bom
21	EBO0012	Pistolas	2	7,262.50	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	6,354.69	Bom
22	EBO0013	Aquecedores de infravermelha	1	17,650.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	15,443.75	Bom
23	EBO0014	Carregadores de bateria profissional	1	2,562.50	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	2,242.19	Bom
24	EBO0015	Macacos de 4 rodas para elevação de viaturas	2	8,500.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	7,437.50	Bom
25	EBO0016	Elevadores de duas torres e barras para lavagem	4	85,400.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	74,725.00	Bom
26	EBO0017	Máquinas de lavar automóveis 150KGS pressao	1	18,950.00	MO 19	05/01/2020	05/01/2020	12.50%	8.00	16,581.25	Bom
1,201,280.00										1,051,120.00	
Equipamento de transporte											
27	ET00001	Viatura Ligeira	1	350,000.00	SE Distribuição MZ,	23/09/2020	23/09/2020	25.00%	4.00	262,500.00	Bom
28	ET00002	Camioneta 3500Kgs Leasing	1	1,342,706.12	SE Distribuição MZ,	22/01/2020	22/01/2020	25.00%	4.00	1,007,029.59	Bom
1,692,706.12										1,269,529.59	
Total				3,371,936.12						2,712,848.84	

**ANEXO 8: Relação dos contratos de: Locação
financeira e respectivo plano de serviço da dívida
actualizado à data de 31/12/2020**

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 171,125

Data: 2020-01-22

Exmos. Srs.
EAM Vendas & Oficinas, Lda.
Av. Amílcar Cabral,
Rua dos Agricultores, 103
0 Maputo
NIF 400,910,902

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 171125)		
Comissão de estudo e preparação	4,800.00	
Valor da prestação Amortização de capital	78,548.31	
Comissão de processamento	80.00	
Capital em dívida após este pagamento: 1,492,417.85		
	83,428.31	
	83,428.31	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro WebPage :
<https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº	171125	Valor:	1,570,966.16
Data:	2020-01-22	Taxa IVA:	0%
Empresa:	se910902 – EAM Vendas & Oficinas, Lda.	Prazo:	4 anos
Fornecedor:	se900001 - SE Distribuição, S.A. (MZ)	Nº Prestações:	8 prestações
Bem:	Viatura Camioneta 3500Kgs	Taxa juro:	8%
Obs:	Leasing para comp. de Viat. Camioneta 3500Kgs	Primeira Renda:	5%
		Rendas constantes:	226,453.00
		Valor residual:	182,340.70

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Div.Inicio	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot. Prestação
1	2020-01-22	1,570,966.16	78,548.31	1,492,417.85	0.00	4,880.00	0.00	83,428.31
2	2020-07-20	1,492,417.85	166,756.29	1,325,661.57	59,696.71	80.00	0.00	226,533.00
3	2021-01-20	1,325,661.57	173,426.54	1,152,235.03	53,026.46	80.00	0.00	226,533.00
4	2021-07-20	1,152,235.03	180,363.60	971,871.43	46,089.40	80.00	0.00	226,533.00
5	2022-01-20	971,871.43	187,578.14	784,293.29	38,874.86	80.00	0.00	226,533.00
6	2022-07-20	784,293.29	195,081.27	589,212.02	31,371.73	80.00	0.00	226,533.00
7	2023-01-20	589,212.02	202,884.52	386,327.50	23,568.48	80.00	0.00	226,533.00
8	2023-07-20	386,327.50	210,999.90	175,327.60	15,453.10	80.00	0.00	226,533.00
9	2024-01-20	175,327.60	175,327.60	0.00	7,013.10	80.00	0.00	182,420.70

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 644,599

Data: 2020-09-23

Exmos. Srs.
EAM Vendas & Oficinas, Lda.
Av. Amílcar Cabral,
Rua dos Agricultores,103
0 Maputo
NIF 400,910,902

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 644599)		
Comissão de estudo e preparação	4,800.00	
Valor da prestação Amortização de capital	20,475.00	
Comissão de processamento	80.00	
Capital em dívida após este pagamento: 389,025.00		
	25,355.00	
	25,355.00	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro WebPage :
<https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº	644599	Valor:	409,500.00
Data:	2020-09-23	Taxa IVA:	0%
Empresa:	se910902 – EAM Vendas & Oficinas, Lda.	Prazo:	2 anos
Fornecedor:	se900001 - SE Distribuição, S.A. (MZ)	Nº Prestações:	8 prestações
Bem:	Viatura Ligeira de Passageiros	Taxa juro:	8%
Obs:	Leasing para comp. de Viat. Ligeira de Passageiros	Primeira Renda:	5%
		Rendas constantes:	59,028.96
		Valor residual:	8,189.99

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Div.Inicio	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot. Prestação
1	2020-09-23	409,500.00	20,475.00	389,025.00	0.00	4,880.00	0.00	25,355.00
2	2020-12-22	389,025.00	51,248.46	337,776.54	7,780.50	80.00	0.00	59,108.96
3	2021-03-22	337,776.54	52,273.43	285,503.10	6,755.53	80.00	0.00	59,108.96
4	2021-06-22	285,503.10	53,318.90	232,184.20	5,710.06	80.00	0.00	59,108.96
5	2021-09-22	232,184.20	54,385.28	177,798.92	4,643.68	80.00	0.00	59,108.96
6	2021-12-22	177,798.92	55,472.98	122,325.94	3,555.98	80.00	0.00	59,108.96
7	2022-03-22	122,325.94	56,582.44	65,743.50	2,446.52	80.00	0.00	59,108.96
8	2022-06-22	65,743.50	57,714.09	8,029.40	1,314.87	80.00	0.00	59,108.96
9	2022-09-22	8,029.40	8,029.40	0.00	160.59	80.00	0.00	8,269.99

**ANEXO 9: Relação dos contratos de: Empréstimo de
médio e longo prazo**

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 476,215

Data: 2020-06-01

Exmos. Srs.
EAM VENDAS & OFICINAS, LDA
AV. AMILCAR CABRAL - RUA DOS AGRICULTORES Nº 103
0 MAPUTO
NIF 400.910.902

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Empréstimo de médio e longo prazo		
Utilização do empréstimo		5.000.000,00
Imposto do selo	30.000,00	
Comissão	25.000,00	
Imposto do selo	1.000,00	
	56.000,00	5.000.000,00
		4.944.000,00

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiro Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Comunicação de aprovação de empréstimo de médio e longo prazo

Empréstimo nº 476215
Data: 2020-06-01
Empresa: se910902 - EAM VENDAS & OFICINAS, LDA
Justificação: Aquisição de Stock

Valor: 5.000.000,00
Prazo: 5 anos
Nº Prestações: 10
Taxa juro: 0.09

Plano Financeiro do Empréstimo

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Imp.Selo	Tot.Prestação
1	2020-12-01	5.000.000,00	500.000,00	4.500.000,00	225.000,00	9.000,00	734.000,00
2	2021-06-01	4.500.000,00	500.000,00	4.000.000,00	202.500,00	8.100,00	710.600,00
3	2021-12-01	4.000.000,00	500.000,00	3.500.000,00	180.000,00	7.200,00	687.200,00
4	2022-06-01	3.500.000,00	500.000,00	3.000.000,00	157.500,00	6.300,00	663.800,00
5	2022-12-01	3.000.000,00	500.000,00	2.500.000,00	135.000,00	5.400,00	640.400,00
6	2023-06-01	2.500.000,00	500.000,00	2.000.000,00	112.500,00	4.500,00	617.000,00
7	2023-12-01	2.000.000,00	500.000,00	1.500.000,00	90.000,00	3.600,00	593.600,00
8	2024-06-01	1.500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	67.500,00	2.700,00	570.200,00
9	2024-12-01	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00	45.000,00	1.800,00	546.800,00
10	2025-06-01	500.000,00	500.000,00	0,00	22.500,00	900,00	523.400,00

ANEXO 10: Relação dos contratos de Seguros

Relação dos contratos de Seguros celebrados em 2020

Ord.	Descrição	Nº do Contrato	Data do contrato
1	Seguro Acidentes de trabalho	171625	2/4/2020
2	Seguro Automóvel – Camioneta	342375	5/3/2020
3	Seguro Automóvel - L. Passageiros	662424	10/2/2020
4	Seguro Vida: Gestor 1 (Marieta)	342378	5/3/2020
5	Seguro Vida: Gestor 2 (Edna)	342383	5/3/2020
6	Seguro Vida: Gestor 3 (Anísio)	342389	5/3/2020
7	Seguro multirriscos	849764	12/31/2020

ANEXO 11: Acréscimos e Diferimentos

Devedores e credores por acréscimos e diferimentos em 31 de Dezembro de 2020

Descrição	Valores	Devedor/Credor
Credores por acréscimos e diferimentos		
Juros a pagar	81,485.13	Banco Online
Serviços de limpeza	23,546.78	Limpeza Perfeita
Alimentação	207,417.60	Restaurante sabor na mesa
Água	26,250.00	Águas - MZ, S.A.
Electricidade	140,956.40	Eléctrica - MZ, S.A.
Comunicação	10,060.70	Canalizações, Lda.
Auditoria Externa	750,000.00	SE Auditores, SA.
Total dos Credores	1,239,716.61	
Devedores por acréscimos e diferimentos		
Juros a receber	105,250.00	Banco <i>Online</i>
Higiene e Segurança no Trabalho	26,965.83	SE Distribuição MZ, SA.
Seguro Automóvel	18,738.53	Banco <i>online</i>
Seguro Multirriscos	1,279.19	Banco <i>Online</i>
Seguro de vida	348.56	Banco <i>Online</i>
Seguro contra incendio	3,823.04	Banco <i>Online</i>
Total dos Devedores	156,405.16	

ANEXO 12: Quadro do Pessoal

Quadro do pessoal em 31 de Dezembro de 2020

Quadro Resumo de Elementos de Identificação dos Trabalhadores							
Nº	Beneficiários	Idade	Nível Académico	Data de Admissão	Vínculo	Funções	Remunerações
1	Anísio Sebastião	32	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Directora Geral	50,000.00
2	Marieta Ilodia Bata	26	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Socio e Directora Comeercial	45,000.00
3	Alberto José Simango	41	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Presidente do Conselho Fiscal	39,000.00
4	Edna Palmira Macamo	30	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Directora Financeira	30,000.00
5	Mauro Tomás Chiconela	34	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Director Operacional	30,000.00
6	Jaqueline Rodrigues Utui	35	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Recursos Humanos	26,000.00
7	Sipson Lopes	38	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Chefe de Administracao	24,000.00
8	Naum Abdul Mussa	27	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Mecanico	22,000.00
9	João Silva Unguana	30	Superior	1-Jan-20	Indeterminado	Mecanico	22,000.00
10	Reis Candido Muando	28	Tecnico Profissional	1-Jan-20	Indeterminado	Mecanico	22,000.00
11	Hugo Mabilane	27	Tecnico Profissional	1-Jan-20	Indeterminado	Mecanico	22,000.00
12	Fernando Gerson Siteo	26	Tecnico Profissional	1-Jan-20	Indeterminado	Chapeiro	15,000.00
13	Evanildo Raúl Banze	24	Tecnico Profissional	1-Jan-20	Indeterminado	Chapeiro	15,000.00
14	Jaime Domingos Dzimba	29	Tecnico Profissional	1-Jan-20	Indeterminado	Pintor	15,000.00
15	Unildo Rogério Viano	27	Tecnico Profissional	1-Jan-20	Indeterminado	Pintor	15,000.00
16	Carla Monjane	26	Ensino Secundario	1-Jan-20	Indeterminado	Telefonista/recepcionista	12,400.00
17	Josephine Eger	21	Ensino Secundario	1-Jan-20	Indeterminado	Secretária Executiva	12,400.00
18	Roberto José Masave	23	Ensino Secundario	1-Jan-20	Indeterminado	Caxeiro de Pecas	10,200.00
19	Pedro Malate Júnior	38	Ensino Secundario	1-Jan-20	Indeterminado	Motorista de Ligeiros Mercadorias	9,300.00
20	Arnaldo José Prince	27	Básico	1-Jan-20	Indeterminado	Motorista de Ligeiros Passageiros	9,300.00
21	Quitéria da Graça Chono	23	Básico	1-Jan-20	Indeterminado	Vendedor	9,000.00
22	Vânia Salimo Mophia	25	Básico	1-Jan-20	Indeterminado	Vendedor	9,000.00

Elaborado Por:

Josephine Eger

Chefe de Departamento de Recursos Humanos

Jaqueline Rodrigues Utui

ANEXO 13: Plano de férias

Plano de férias para o ano de 2021

Trabalhadores	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Por gozar
Anísio Sebastião									■				12 dias
Marieta Ilodia Bata			■										12 dias
Alberto José Simango				■									12 dias
Edna Palmira Macamo							■						12 dias
Mauro Tomás Chiconela		■											12 dias
Jaqueline Rodrigues Utui					■								12 dias
Sipson Lopes										■			12 dias
Naum Abdul Mussa				■									12 dias
João Silva Unguana						■							12 dias
Reis Candido Muando									■				12 dias
Hugo Mabilane			■										12 dias
Fernando Gerson Siteo											■		12 dias
Evanildo Raúl Banze								■					12 dias
Jaime Domingos Dzimba											■		12 dias
Unildo Rogério Viano		■											12 dias
Carla Monjane												■	12 dias
Josephine Eger										■			12 dias
Roberto José Masave								■					12 dias
Pedro Malate Júnior						■							12 dias
Arnaldo José Prince												■	12 dias
Quitéria da Graça Chono					■								12 dias
Vânia Salimo Mophia							■						12 dias

Elaborado Por:

Chefe do Departamento dos Recursos humanos

Josephine Eger

Jaqueline Rodrigues Utui