

**RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DA 3K CONSTROI, LDA.  
EXERCÍCIO ECONÓMICO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

**3K CONSTROI, LDA.**

Venâncio Abílio Tembe Júnior

**TRABALHO DE LICENCIATURA EM GESTÃO E CONTABILIDADE E  
FINANÇAS**

**UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE**

**FACULDADE DE ECONOMIA**

**Maputo, Abril de 2024**

**UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE**

**FACULDADE DE ECONOMIA**



**Relatório de Gestão e Contas da empresa 3K Constroi, Lda.**

**Exercício económico findo em 31 de Dezembro de 2021**

Venâncio Abílio Tembe Júnior

Trabalho de licenciatura submetido em cumprimento parcial dos requisitos para a obtenção do grau de licenciatura em Contabilidade e Finanças e Gestão, na Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane.

**Supervisora:** Dra. Sónia Raposo

Maputo, Abril de 2024



## Declaração de honra:

**Declaramos, por nossa honra que o presente relatório é da nossa autoria. Esta é a primeira vez que submetemos para obter o grau de licenciatura em uma instituição educacional.**

Maputo aos \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2024

\_\_\_\_\_  
(Venâncio Abílio Tembe Júnior)

## Aprovação do júri

Este trabalho foi aprovado com a classificação final de \_\_\_\_\_  
expressão numérica de \_\_\_\_\_ valores, no dia \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2024, por nós  
membros do júri examinador da Universidade Eduardo Mondlane.

\_\_\_\_\_  
**(O presidente)**

\_\_\_\_\_  
**(O Arguente)**

\_\_\_\_\_  
**(A Supervisora)**

## Dedicatórias

Dedico este trabalho primeiramente à Deus (Todo-Poderoso) por estar comigo desde o início dessa longa caminhada, em seguida aos meus pais Venâncio Abílio Tembe e Elisa Manuel Cossa, e a todos meus irmãos pois sempre estiveram do meu lado em todos momentos.

Dedico também a todos aqueles que directa ou indirectamente contribuíram para meu crescimento académico.



## **Índice:**

1. RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DA 3K CONSTROI, LDA., EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 .....	13
1.1 Mensagem do Director Geral .....	14
1.2 Introdução.....	15
1.3 Apresentação da empresa.....	16
1.3.1 Histórico da empresa.....	16
1.3.2 Missão.....	16
1.3.3 Visão .....	16
1.3.4 Logótipo.....	16
1.3.5 Slogan .....	17
1.3.6 Valores .....	17
1.3.7 Identificação da sociedade .....	17
1.3.8 Órgãos sociais .....	18
1.3.9 Políticas da empresa.....	18
1.3.10 Estrutura Organizacional e Funcional .....	19
1.4 Envolvente Macroeconómica.....	21
1.4.1 Economia Internacional .....	21
1.4.2 Economia Nacional.....	22
1.5 Situação do sector de construção civil .....	24
1.5.1 Nível Internacional.....	24
1.5.2 Nível Nacional .....	25
1.6 Responsabilidade social e ambiental.....	26
1.6.1 Contextualização.....	26
1.6.2 Responsabilidade social .....	26
1.6.3 Responsabilidade ambiental.....	26
1.7 Filiação a Associação Comercial e Industrial de Simulação Empresarial Moçambicana (ACISEM).....	26
1.8 Aspectos relevantes das actividades da empresa.....	27
1.8.1 Actividades operacionais .....	27
1.8.2 Actividades de investimento.....	35
1.8.3 Actividades de financiamento.....	36

1.9	Recursos humanos.....	36
1.9.1	Processo de recrutamento .....	37
1.9.2	Fase de contratação.....	37
1.9.3	Composição dos trabalhadores pelo género.....	37
1.9.4	Segurança social.....	38
1.10	Factos relevantes durante o exercício.....	38
1.10.1	Análise do Meio Envolvente.....	38
1.11	Análise de Desvios .....	47
1.11.1	Désvios na demonstração de resultados por natureza.....	47
1.11.2	Análise de desvios no balanço .....	49
1.12	Análises económica financeira.....	51
1.12.1	Rácios de rendibilidade.....	51
1.12.2	Rácios de funcionamento.....	52
1.12.3	Rácios de alavanca financeira.....	53
1.12.4	Rácios de análise financeira.....	54
1.13	Proposta de aplicação de resultados .....	55
1.14	Perspectivas futuras.....	56
2.	<b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA 3K CONSTROI, LDA., EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 .....</b>	<b>57</b>
2.1	Declaração de responsabilidade e aprovação pela Direcção Geral .....	58
2.2	Balanço da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	59
2.3	Demonstração de resultados por funções da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	60
2.4	Demonstração de resultados por natureza da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	61
2.5	Demonstração de fluxo de caixa da 3K Constroi, Lda., em 31 de dezembro de 2021. ....	62
2.6	Demonstração de variação no capital próprio da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	63
2.7	Notas explicativas às demonstrações financeiras da 3K Constroi, Lda. ....	64
2.7.1	Nota Introdutória.....	64
2.7.2	Referencial contabilístico.....	64
2.7.3	Principais políticas contabilísticas .....	64



3. PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES DE NATUREZA COMERCIAL E FISCAL.....	76
3.1 Declaração do Técnico Oficial de Contas .....	77
3.2 Relatório de Auditoria.....	79
3.3 Relatório do Fiscal Único.....	82
3.4 Convocatória para a Assembleia Geral Anual .....	85
3.5 Acta da Assembleia Geral .....	87
3.6 Modelo 22 .....	90
3.7 Modelo 20 .....	92
3.8 Modelo 20 A.1.....	93
3.9 Modelo 20H.....	94
3.10 Mapa Discriminativo dos impostos (IRPC, IRPS e IVA).....	95
4. ANEXOS.....	97
4.1 Anexo 1: Balancete progressivo analítico antes do apuramento de resultados em 31 de Dezembro de 2021 .....	98
4.2 Anexo 2: Balancete progressivo analítico após apuramento de resultado em 31 de Dezembro de 2021 .....	110
4.3 Anexo 3: Mapa de amortizações e reintegrações da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	121
4.4 Anexo 4: Inventário de existências finais da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	123
4.5 Anexo 5: Detalhe do cálculo do custo de inventário.....	126
4.6 Anexo 6: Inventário de aplicações financeiras da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	128
4.7 Anexo 7: Relação dos contratos de Depósito a prazo e subscrição de obrigações .....	130
4.8 Anexo 8: Inventário de activo fixo da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	131
4.9 Anexo 9: Relação de contratos de Locação financeira da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	133
4.10 Anexo 10: Relação de contratos de Empréstimo de MLP da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	135
4.11 Anexo 11: Relação de contrato de seguros da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	136



4.12	Anexo 12: Relação nominal dos trabalhadores da 3K Constroi, Lda. ....	137
4.13	Anexo 13: Plano de Ferias dos trabalhadores da 3K Constroi, Lda., para o ano 2022	139
4.14	Anexo 14: Contractos de Letras da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021	141
4.15	Anexo 15: Inventário detalhado de existências finais da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	142

## Índice de Tabelas:

Tabela 1: Distribuição do capital social pelos sócios .....	16
Tabela 2: Identificação da sociedade .....	17
Tabela 3: Órgãos sociais .....	18
Tabela 4: Resumo das obras executadas .....	33
Tabela 5: Mapa de investimentos .....	35
Tabela 6: Mapa de subscrição de obrigações.....	35
Tabela 7: Mapa de depósito a prazo .....	36
Tabela 8: Matriz SWOT.....	42
Tabela 9: Vantagens competitiva.....	44
Tabela 10: Análise de desvios na Demonstração de resultados.....	47
Tabela 11: Análise de desvios no balanço .....	49
Tabela 12: Rácios de rendibilidade.....	51
Tabela 13: Rácios de funcionamento.....	52
Tabela 14: Rácios de alavanca financeira.....	53
Tabela 15: Rácios de liquidez .....	54
Tabela 16: Proposta de aplicação de resultados.....	55
Tabela 17: Vidas úteis estimadas de activos tangíveis .....	65
Tabela 18: Vidas uteis estimadas de activos intangíveis .....	66
Tabela 19: Activos tangíveis.....	69
Tabela 20: Activos intangíveis.....	70
Tabela 21: Inventários.....	70
Tabela 22: Instrumentos financeiros .....	70
Tabela 23: Outros activos correntes.....	71
Tabela 24: Capital social.....	71
Tabela 25; Empréstimos obtidos.....	72

## Índice de gráficos:

Gráfico 1: Variação Anual do Produto Interno Bruto Real (em %) .....	22
Gráfico 2: Inflação acumulada.....	23
Gráfico 3:Taxas de juros médias nominais em moeda nacional.....	24
Gráfico 4: Estrutura do PIB por ramo de actividade (em %).....	25
Gráfico 5: Contribuição percentual dos clientes nas vendas .....	27
Gráfico 6: Contribuição percentual de fornecedores de matéria-prima.....	28
Gráfico 7: Representação percentual de subcontratos .....	29
Gráfico 8:Contribuição de cada obra nas venda .....	33
Gráfico 9: Volume de vendas trimestrais.....	34
Gráfico 10: Percentagem de colaboradores por género .....	37

## **Lista de abreviaturas e acrónimos:**

ACISEM- Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial Moçambicana

BR- Boletim da República

BSC- *Balanced scorecard*

CIVC- Custo de Inventário Vendida ou Consumido

CC- Contabilista Certificado

DF's- Demonstrações Financeiras

FMI- Fundo Monetário Internacional

FIFO- *First In, First Out*

FM- Fundo de Maneio

FSE- Fornecimento de Serviços Externos

IESBA- *International Ethics Standards Board for Accountants*

INSS- Instituto Nacional de Segurança Social

IFAC- *International Federation of Accountants*

ISA- Normas Internacionais de Auditoria

IFRS- *International Financial Reporting Standards*

INE- Instituto Nacional de Estatística

IRPC- Imposto sobre Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS- Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares

IVA- Imposto sobre Valor Acrescentado

Lda.- Limitada

MOPHRH- Ministério das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos

MLP- Medio e Longo Prazo

MZN- Metical

NIRF- Normas Internacionais de Relato Financeiro

NUIT- Número Único de Identificação Tributaria

OCAM- Ordem de Contabilistas e Auditores de Moçambique

PGC- Plano Geral de Contabilidade

RCIRPS- Regulamento de Código de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares

RCIRPC- Regulamento de Código de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Colectivas

RAF- Rotação de Activo Fixo

RE- Rotação de Existências

RA- Rotação de Activo

PMP- Prazo Médio de Pagamento

PMR- Prazo Médio de Recebimento

SCSEM- Sistema de Contabilidade para o Sector Empresarial em Moçambique

SE- Simulação Empresarial

SWOT- *Strengths, Weaknesses, Opportunities and threats*

PEST- Políticos, Económicos, Sociais e Tecnológicos

TOC- Técnico Oficial de Contas

USD- *United State Dólar*

S/- Sobre

## **Lista de anexos:**

Anexo 1: Balancete progressivo analítico antes do apuramento de resultados em 31 de Dezembro de 2021.....	98
Anexo 2: Balancete progressivo analítico após apuramento de resultado em 31 de Dezembro de 2021.....	110
Anexo 3: Mapa de amortizações e reintegrações da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	121
Anexo 4: Inventário de existências finais da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021....	123
Anexo 5: Detalhe do cálculo do custo de inventário .....	126
Anexo 6: Inventário de aplicações financeiras da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	128
Anexo 7: Relação dos contratos de Depósito a prazo e subscrição de obrigações .....	130
Anexo 8: Inventário de activo fixo da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	131
Anexo 9: Relação de contratos de Locação financeira da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	133
Anexo 10: Relação de contratos de Empréstimo de MLP da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	135
Anexo 11: Relação de contrato de seguros da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021...136	
Anexo 12: Relação nominal dos trabalhadores da 3K Constroi, Lda. ....	137
Anexo 13: Plano de Ferias dos trabalhadores da 3K Constroi, Lda., para o ano 2022.....	139
Anexo 14: Contractos de Letras da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 .....	141
Anexo 15: Inventário detalhado de existências finais da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.....	142



**1. RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DA 3K CONSTROI, LDA., EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

## 1.1 Mensagem do Director Geral

O exercício económico de 2021 foi o primeiro ano de actividade da empresa 3K Constroi, Lda., marcado por fortes desafios.

As actividades da 3K Constroi, Lda., tiveram o seu início em Janeiro de 2022 e sendo este o primeiro ano de actividade, houve desafios e obstáculos, desde os procedimentos administrativos de abertura da sociedade até a operacionalização das actividades internas, mas a empresa, contou com uma equipa motivada e acima de tudo comprometida com a empresa, pelo que foi possível ultrapassar os desafios, e é com enorme satisfação e orgulho que hoje se pode afirmar que os objectivos inicialmente traçados foram alcançados com êxito.

Durante o exercício económico de 2021 a empresa ganhou experiência e conquistou o seu espaço no mercado, desta forma, o compromisso é seguir firme com vista manter os *stakeholders* satisfeitos.

Finalmente, como não podia faltar, agradecimentos especiais vão à todos colaboradores da 3K Constroi, Lda., que de forma incansável têm trabalhado para alcançar os objectivos da mesma e pelo empenho e dedicação que demonstraram, assim como aos clientes, fornecedores, instituições financeiras e os restantes *stakeholders* com quem a empresa teve a honra de trabalhar pela confiança e bons serviços, com que continua a contar para o seu crescimento e desenvolvimento.

Maputo, 22 de Março de 2022

Lucílio Diogo

---

(Director Geral)



## **1.2 Introdução**

O presente relatório enquadra-se na cadeira de Simulação Empresarial, e teve como ponto de partida a criação de uma empresa virtual com a designação social 3K Constroi, Lda., que teve o início de actividades datado em Janeiro de 2021 e que se dedica actividade de construção civil e obras públicas, e tem como objectivo apresentar os resultados alcançados pela 3K Constroi, Lda., no exercício económico de 2021.

O Relatório de Gestão contém uma exposição fiel e clara sobre a evolução dos negócios, do desempenho e da posição da empresa, bem como a descrição dos principais riscos e incertezas com que a mesma se defronta.

As Demonstrações Financeiras (DF's) da 3K Constroi, Lda., são elaboradas com base no Sistema de Contabilidade do Sector Empresarial em Moçambique (SCSEM), aprovado pelo Decreto n.º70/2009, de 22 de Dezembro.

O relatório está dividido em 4 (quatro) capítulos, sendo o primeiro capítulo referente ao relatório de gestão, onde contém a introdução, apresentação da empresa incluindo organigrama com descrição das principais responsabilidades dos órgãos, o segundo capítulo é referente ao conjunto completo das Demonstrações Financeiras do exercício económico findo em 31 de Dezembro de 2021, nomeadamente, balanço, demonstração de resultados por natureza e funções, demonstração de fluxo de caixa, demonstração da variação de capitais próprios, notas explicativas, o terceiro capítulo é referente ao processo relativo ao cumprimento das obrigações legais de natureza comercial e fiscal e elementos de continuidade, e por fim o quarto capítulo que contempla os anexos (balançetes, modelos fiscais, mapa de amortização, inventário de matéria prima e imobilizados, contractos de financiamento, seguros, etc).

No decorrer deste relatório será feita uma avaliação do cumprimento dos objectivos estabelecidos no plano de actividades para o ano 2021 através de análise de desvios e dos indicadores de desempenho, e aprofunda ainda, a exposição da estratégia e modelo de gestão.

## 1.3 Apresentação da empresa

### 1.3.1 Histórico da empresa

A 3K Constroi, Lda., é uma empresa com forma jurídica de sociedade por quotas de responsabilidade limitada, nova no mercado, constituída em Agosto de 2020 e teve o início das suas actividades em Janeiro de 2021. A empresa opera no ramo de actividade de Construção Civil e Obras Públicas e está sediada na Cidade de Maputo, distrito urbano KaMpfumo, Av. Fernão Magalhães, n.º 930, código postal 1000, telefone +258847738010, Número Único de Identificação Tributária de 400911104, endereço eletrónico [se911104@visit.uaveiro.eu](mailto:se911104@visit.uaveiro.eu), com um capital social avaliado em 20 000 000,00 MZN (vinte milhões meticais), contribuído pelos três sócios. Este capital social foi realizado na íntegra via depósito à ordem no Banco Online, tendo a seguinte composição:

Tabela 1: Distribuição do capital social pelos sócios

Sócios	Cargo	Quota (%)	Valor em MZN
Lucílio Diogo	Director geral	45	9,000,000.00
Venâncio Abílio Tembe	Director administrativo e de Recursos Humanos	30	6,000,000.00
Loice Néria Sansão Langa	Diretora financeira	25	5,000,000.00
Total		100	20,000,000.00

### 1.3.2 Missão

*Oferecer serviços de construção civil e obras públicas, com elevado profissionalismo e competitividade, atendendo as necessidades específicas dos clientes, superando sempre as suas expectativas.*

### 1.3.3 Visão

*Ser uma empresa líder no mercado de construção civil e obras públicas nacional e internacional, através da expansão dos serviços além-fronteiras.*

### 1.3.4 Logótipo

Logótipo é a primeira imagem da empresa, sendo assim a 3K Constroi, Lda., apresenta a seguir o seu logótipo



### 1.3.5 Slogan

“\_\_A construção dos sonhos começa aqui\_\_”

### 1.3.6 Valores

#### ➤ **Diversidade e respeito**

A força da empresa reside nos seus trabalhadores e *stakeholders*. E, assim trata todos com respeito, para que se sintam valorizados na sua diversidade, contributo e perspetiva única.

#### ➤ **Responsabilidade**

A empresa é responsável por sua conduta pessoal e profissional. Preocupa-se com o seu impacto na comunidade e procura marcar a diferença pela positiva

#### ➤ **Integridade**

O sucesso da empresa está baseado na relação de confiança que constrói com os seus clientes e *stakeholders*. Para manter essa confiança, deve ser sempre clara e honesta. O objectivo dessas acções é de alinhar os objectivos da empresa com a ética e estabelecer regras de conduta que possam afastar atitudes ilícitas que coloquem em risco a reputação da mesma.

#### ➤ **Excelência técnica**

O objectivo da empresa é entregar sempre um trabalho excepcional. Inova e desenvolve as capacidades técnicas do seu pessoal para responderem às necessidades em evolução dos seus clientes e *stakeholders*.

### 1.3.7 Identificação da sociedade

Os dados relativos a identificação da empresa são apresentados de forma sintética na tabela a seguir:

Tabela 2: Identificação da sociedade

Identificação da Sociedade	
Designação Social	3K Constroi, Lda.
Forma Jurídica	Sociedade por quotas
Sócios (%)	Lucílio Diogo (45%), Venâncio Tembe (30%) e Loice Langa (25%)
Sede	Av. Fernão Magalhães, no. 930, Cidade de Maputo
Ramo de Actividade	Construção Civil e Obras Públicas
Capital Social	MZN 20 000 000,00
NUIT	400911104
Código postal	1000
Endereço electrónico	se911104@visit.uaveiro.eu

### 1.3.8 Órgãos sociais

A composição da estrutura social da 3K Constroi, Lda., é apresentada da seguinte maneira:

Tabela 3: Órgãos sociais

Cargo	Nome
<b>Mesa de Assembleia Geral</b>	
Presidente	Néria Nhancale
Secretária	Lina Alfredo
<b>Membros da Direcção</b>	
Director geral	Lucílio Diogo
Director administrativo e recursos humanos	Venâncio Tembe
Directora Financeira	Loice Néria Sansão Langa
<b>Fiscal único</b>	
Fiscal único	Sâmia Hiwanga
<b>Secretário da Sociedade</b>	
Secretário	Filipe Langa

### 1.3.9 Políticas da empresa

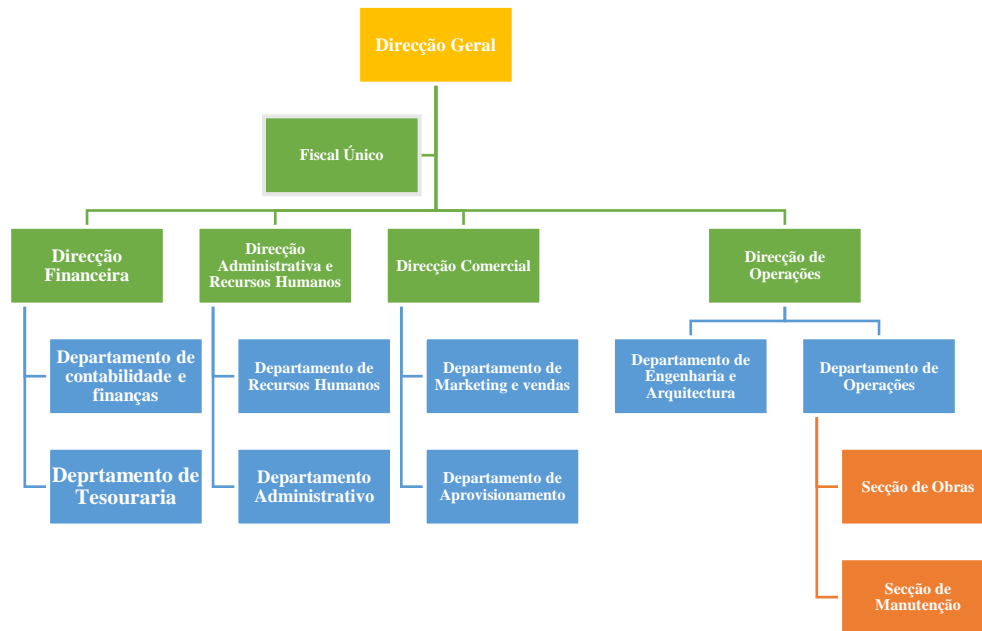
A 3K Constroi, Lda., tem adoptado como políticas as seguintes:

- Oferecer condições de pagamentos mais atrativos aos clientes;
- Manter relação próxima com os clientes antes, durante e depois da entrega dos serviços, pois é necessário que eles tenham as suas necessidades atendidas em todas as etapas, sentindo-se seguros do planeamento até à execução das obras;
- Priorizar a aquisição e uso da matéria-prima nacional, como forma de reduzir custos operacionais;
- Priorizar o uso da mão-de-obra nacional;
- Garantir treinamento e formação contínua dos colaboradores.

### 1.3.10 Estrutura Organizacional e Funcional

A autoridade é definida no organigrama, onde são definidas as responsabilidades de cada um, desde o nível do topo até ao nível operacional.

A 3K Constroi, Lda., está estruturada em quatro principais níveis, onde a Direcção Geral se encontra no nível mais alto da hierarquia, e que apresentam as suas ramificações, esta estrutura é concebida de modo a garantir uma boa organização, execução das funções e actividades propostas.



#### Direcção Geral

A Direcção Geral é o órgão deliberativo e é representado pelo sócio Lucílio Diogo e tem as seguintes competências:

- Definir as políticas e as directrizes gerais da empresa, análise de planos e projectos propostos e avaliação dos resultados, ela opera de acordo com regras de organização e de funcionamento aprovadas por si no início do mandato;
- Supervisionar as actividades gerenciais da empresa;
- Representar a sociedade ao nível nacional e internacional.

#### Fiscal único

O fiscal único é o órgão responsável pela fiscalização da administração, pelo controlo da legalidade e da boa gestão financeira e patrimonial da empresa.

## **Direcção financeira**

Compete à Direcção Financeira o desempenho e gestão das finanças da empresa, e é representada pela socia Loice Langa. É o dever da mesma garantir recursos financeiros e uma boa gestão do património, e a mesma é composta pelos departamentos de: contabilidade e finanças e de tesouraria.

**Departamento de contabilidade:** tem como responsabilidade controlar todas as movimentações bancárias da empresa, extractos, pagamentos, emissão de cheques, tarifas cobradas, investimento, controlo de todas as receitas geradas, todos os pagamentos realizados pela empresa;

**Departamento de tesouraria:** é responsável pelo controlo de todo dinheiro gerado pela empresa, os gastos feitos, as notas de gastos que entram e saem da empresa;

## **Direcção Administrativa e recursos humanos**

A Direcção Administrativa é responsável pela coordenação de todas as actividades, programas e acções da empresa em termo de decisões, direcções e alocação dos recursos, bem como pela implementação prática das medidas de controlo interno, e ainda é responsável pelo recrutamento do pessoal e gestão do pessoal. A mesma busca soluções para conflitos, controla os horários de entrada e saída dos trabalhadores, as horas extras e estabelece políticas para a retenção de talentos, e estabelecimento de políticas de motivação e treinamento, pensar em planos de carreiras e promoções e trabalhar para melhorar as relações entre as equipas e a qualidade de vida dos colaboradores, dentre outras funções. E é representada pelo sócio Venâncio Tembe. Essa Direcção é composta por: departamento de recursos humanos e administrativo.

## **Direcção Comercial**

A Direcção Comercial é responsável pela elaboração das estratégias e políticas comerciais da empresa, mais do que vender a área comercial influencia a decisão de compra dos clientes, garantir a sua satisfação e criar um relacionamento sólido. A missão da mesma envolve conhecer profundamente o cliente, mapear seu comportamento e oferecer soluções certas para eliminar as suas insatisfações e suprir suas demandas. Fazem parte desta Direcção os departamentos de *marketing* e vendas e de aprovisionamento.

## **Direcção Operacional**

A Direcção Operacional é responsável por projectar, gerenciar e executar com eficiência as suas tarefas, a empresa acompanha todas as etapas de uma construção. A mesma controla a entrada e consumo de matérias-primas, dá suporte logístico, faz gestão do uso e manutenção das máquinas e equipamentos e acompanha os níveis de produtividade da empresa. Sua função é garantir que as operações ocorram sem imprevistos, tendo como meta garantir que a empresa obtenha a maior produção possível aplicando o mínimo de recursos. Esta Direcção é composta pelos departamentos de engenharia e arquitetura e de operações.

## **1.4 Envolverte Macroeconómica**

### **1.4.1 Economia Internacional**

Segundo o Balanço do Plano Económico e Social de 2021 de Moçambique, baseando-se nos dados do Fundo Monetário Internacional (FMI), através do “*World Economic Outlook*” de Janeiro de 2022, apontam para um crescimento da economia mundial em 5.9% para o ano 2021, o que representa uma reversão à tendência de queda registada em 2020 (-3.1%) influenciada negativamente pela pandemia da COVID-19. A recuperação da economia global é reflexo não só das políticas governamentais, como também da confiança resultante da aprovação e administração das vacinas contra a COVID-19, ao nível global.

O FMI indica que nas economias avançadas o crescimento económico observado em 2021 é de 5.0%, contra -4.5% observado em 2020 e nos países de mercados emergentes e em desenvolvimento a economia regista um crescimento de 6.5% contra -2.1% de 2020. Entre os países

De economias avançadas, o destaque vai para o Reino Unido 7.2% e França 6.7% respectivamente. Os dois países tiveram o melhor desempenho neste período, seguidos de Itália (6.2%) e Estados Unidos (5.6%) e com um crescimento modesto, estão o Japão (1.6%) e Alemanha (2.7%).

E nos países de economias emergentes e em desenvolvimento, destaca-se a Índia com 9.0% e a China 8.1%, ambos países com o melhor desempenho económico, e Arabia Saudita 2.9% e a Nigéria 3.0%, países com menos desempenho.

### **Taxa de inflação Mundial**

Segundo o Balanço Económico e Social de 2021 de Moçambique, no geral, a taxa de inflação mundial mostrou um certo agravamento nas economias avançadas ao fixar-se em 2.8%, reflexo da tendência de retorno gradual da actividade económica mundial e o conseqüente aumento da procura agregada e aumento dos preços das mercadorias. Nas economias emergentes e em desenvolvimento prevê-se uma inflação de 5.5% contra 5.0% de 2020. Na África Subsahariana, em particular, projecta-se que a inflação venha a situar-se em 10.7%, representando um pequeno agravamento em relação ao ano de 2020.

### **Preços Internacionais das principais Mercadorias (*Commodities*)**

Segundo o Balanço Económico e Social de 2021 de Moçambique, os dados publicados no *Indexmundi* indicam que os preços das principais mercadorias o mercado internacional, até Novembro de 2021, em geral, apresentam-se com tendência de subida em comparação com o igual período de 2020. Nos combustíveis, o preço do petróleo no mercado internacional registou um aumento de 64%, ao alcançar o preço de USD 79.9 por barril em Setembro de 2021, contra USD 48.7 no período

homólogo de 2020. O gás natural registou igualmente um aumento ao se situar em USD 5.0 em 2021, contra os USD 2.5 de 2020, representando uma variação de 97.6%.

## Volume do Comercio Mundial de Bens e Serviços

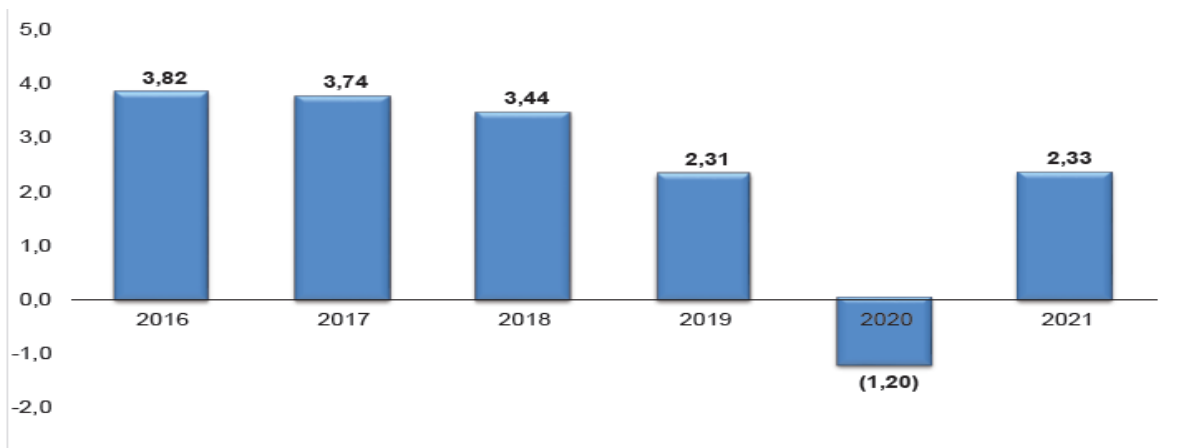
Segundo o balanço económico e social de 2021 de Moçambique, baseando-se nos dados do FMI, consta que em 2021 o volume de comercio mundial registou um crescimento, como resultados da retoma do comercio global, devido a adaptação às novas condições de trabalho face à pandemia da COVID-19, *mercê*, em parte, das expectativas e confiança sobre as vacinas que vem sendo administradas a nível mundial. As economias emergentes registaram uma variação positiva, ao se situar em cerca de 12% quer nas importações, como nas exportações, contra menos de 10% observadas nas economias avançadas.

### 1.4.2 Economia Nacional

#### Produto Interno Bruto

De acordo com o INE em 2021, a actividade económica recuperou para 2,33%, depois de ter contraído em 1,20% em 2020 como melhor demonstra o gráfico a seguir. Tal como noutros países, o crescimento deveu-se à menor restritividade das medidas de contenção da COVID-19, que possibilitou a retoma de alguns sectores afectados pela pandemia em 2020. A este facto acresce-se a recuperação da procura externa, a evolução favorável dos preços das principais mercadorias de exportação e o efeito base, não obstante a paralisação do projecto da Total em face do agravamento dos conflitos militares na região norte do país, e a ocorrência de choques climáticos (ciclones Chalane e Eloise).

Gráfico 1: Variação Anual do Produto Interno Bruto Real (em %)



Fonte: INE, 2022



## Inflação

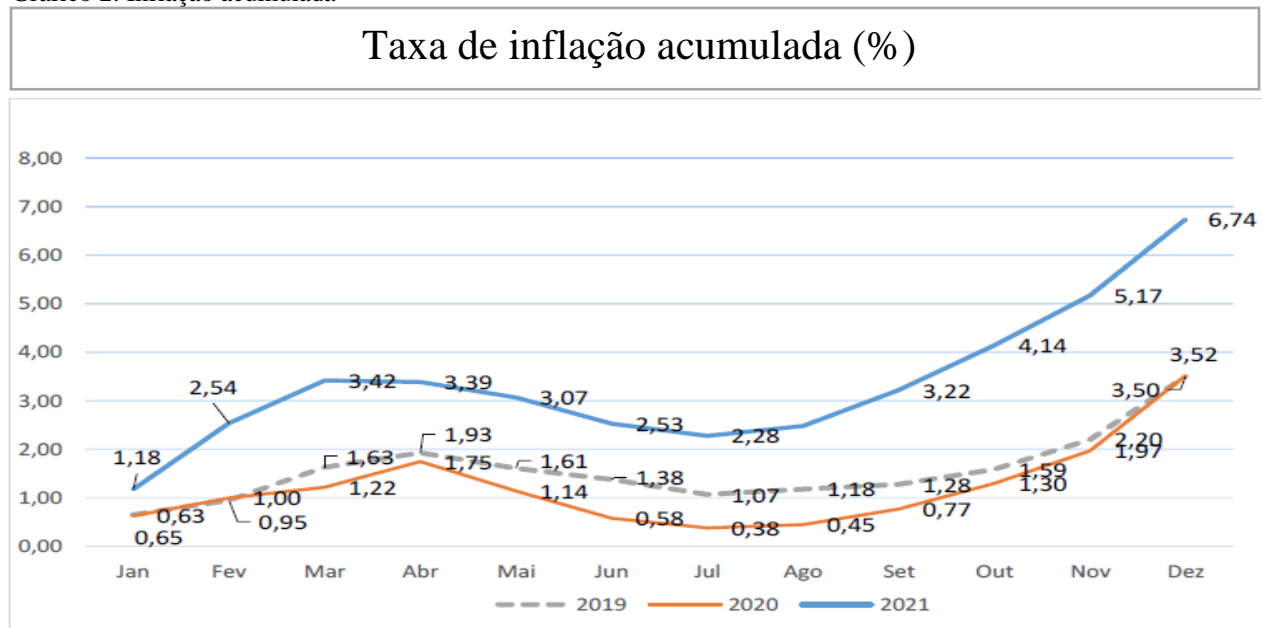
A inflação acumulada até setembro de 2021 situou-se em 3.22%, cerca de 2.45pp acima do registado em igual período de 2020.

A divisão de alimentação e bebidas não alcoólicas destacou-se ao contribuir, positivamente, para o total da inflação acumulada com cerca de 1.53pp.

Relativamente aos produtos com maior destaque, pode indicar-se as refeições completas em restaurantes, o tomate, o carapau congelado, o coco, o peixe seco (excepto bacalhau), as capulanas e o arroz em grão. Estes contribuíram com cerca de 2.01pp positivos no total da variação acumulada.

O gráfico que segue apresenta a comparação da inflação acumulada de 2021. Conforme se pode verificar, no geral, durante o período em análise registou-se uma tendência de aumento, se comparado com o comportamento verificado em igual período dos últimos 2 anos.

Gráfico 2: Inflação acumulada

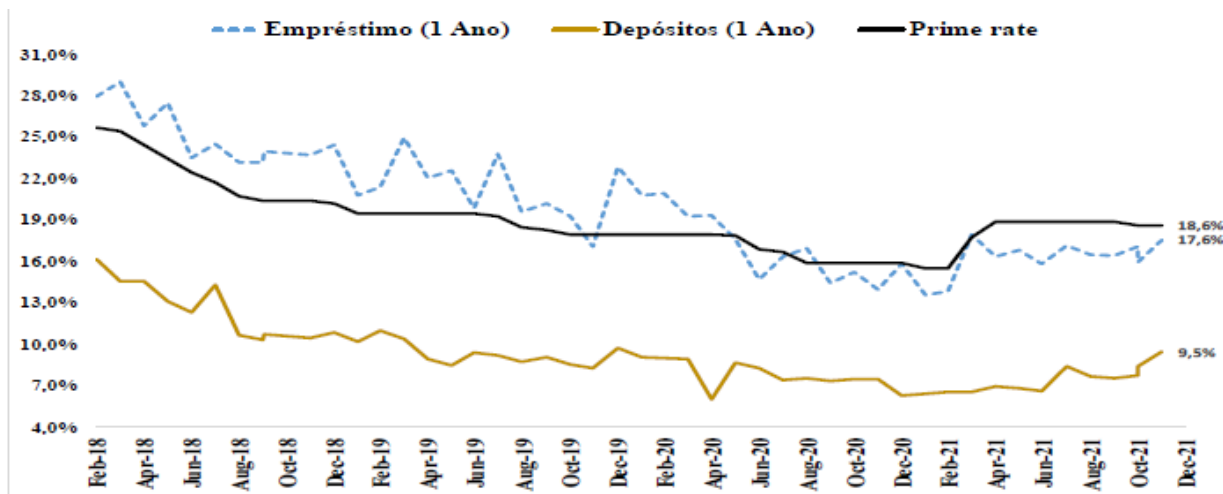


Fonte: INE, Janeiro 2021.

## Taxas de juros

Segundo os dados do FMI, a taxa de juro nominal, praticada nas operações activas para o prazo de um ano, fixou-se, no III trimestre de 2021, em cerca de 20.88%. Nas operações passivas, também para a maturidade de um ano, em termos médios, para o mesmo período, a taxa de juro situou-se em torno de 7.43%.

Gráfico 3: Taxas de juros médias nominais em moeda nacional



## Taxas de câmbio

Segundo o INE, baseando-se nos dados do banco de Moçambique, referiu que as taxas médias mensais de câmbio das principais moedas de transações no mercado moçambicano apontam uma tendência geral de depreciação nominal do metical, ao longo do III trimestre de 2021. Neste período, o Euro, o Dólar americano e o Rand Sul-africano foram transacionado a 75.06 MZN, 63.69 MZN e 4.36 MZN, respectivamente.

### 1.5 Situação do sector de construção civil

#### 1.5.1 Nível Internacional

Segundo o relatório do sector da construção civil em Portugal 2021, o sector da construção civil em Portugal encerrou o ano 2021 com o índice de produção na construção a crescer 2.9% face ao período homólogo (e 2020, tinha observado uma quebra de 3.3%), refletindo algum retorno à normalidade face aos efeitos da pandemia por covid-19. O investimento neste sector apresentou uma variação homóloga positiva de 3.5%.

O valor acrescentado bruto no sector de construção, apresentou, em 2021, uma taxa de variação de 3.4% (apos uma variação de 3% em 2020).

O emprego no sector cresceu 2.8% comparativamente ao ano anterior. Este sector económico representa, em 2021 6.3% do emprego total.

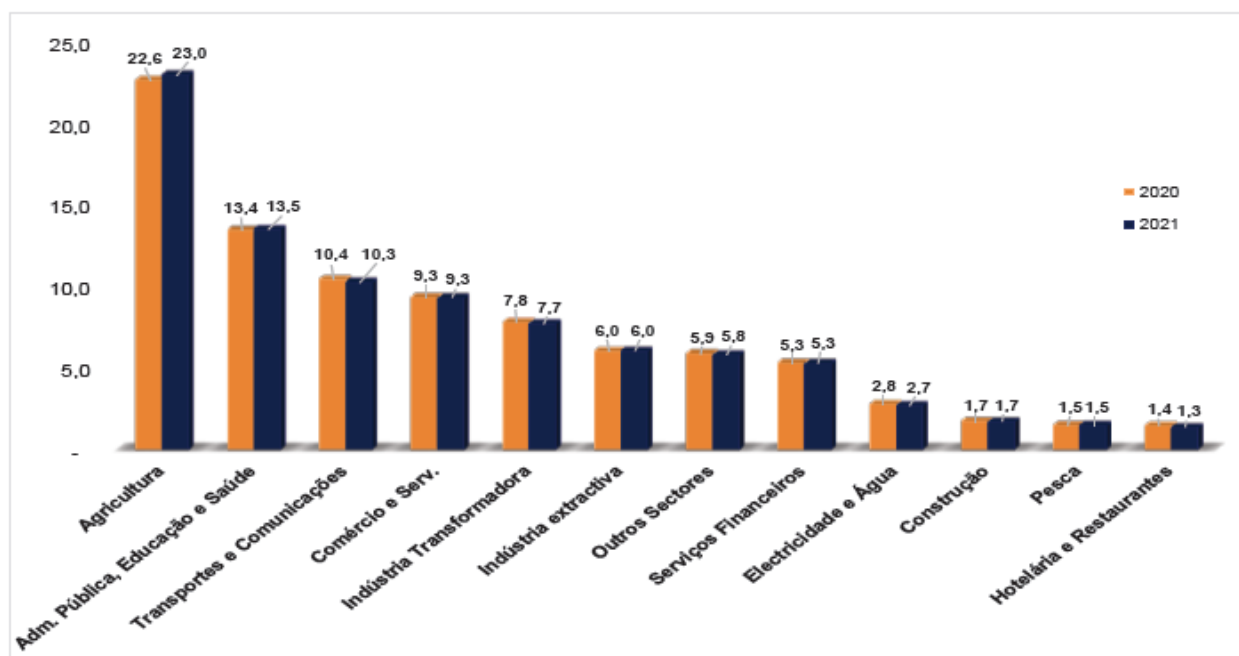
No ano 2021, no ramo de obras particulares observou-se um crescimento de 9.1% no número de edifícios licenciados, comparativamente a um decréscimo de 3.9% verificado em 2020, refletindo a conjuntura originada pela pandemia. O número de edifícios concluídos registou um crescimento de 0.9%, em 2021.

O mercado das obras públicas apresentou em 2021, um aumento, tanto no montante contratual como no número de contratos realizados. O montante total contratado em 2021 aumentou cerca de 25.3% face a 2020 e o número de contratos de empreitadas de obras públicas também aumentou cerca de 18.6% face ao mesmo ano.

### 1.5.2 Nível Nacional

Segundo o Instituto Nacional de Estatística, o sector de construção civil em Moçambique manteve-se constante comparando com o período imediatamente anterior, conforme melhor demonstra o gráfico a seguir, isto foi resultado da retoma das actividades após terem sido paralisadas devido a pandemia da covid-19, com a retoma das actividades e com as imposições de reestruturação das infraestruturas, de forma a adapta-las a situação da covid-19, o sector de construção civil foi bastante solicitado, pois era preciso constituindo assim um factor positivo para o sector no ano 2021.

Gráfico 4: Estrutura do PIB por ramo de actividade (em %)



## **1.6 Responsabilidade social e ambiental**

### **1.6.1 Contextualização**

A responsabilidade social é um conceito em que as empresas decidem, numa base voluntária, contribuir para uma sociedade mais justa e para um ambiente saudável no meio em que a mesma está inserida. Sendo assim a gestão da empresa não pode e não deve ser feita apenas para o cumprimento dos interesses dos proprietários, mas também para o cumprimento dos interesses dos outros *stakeholders* como, por exemplo, os trabalhadores, a comunidade em que está inserida, os clientes, os fornecedores, as autoridades públicas, os concorrentes e a sociedade em geral. Sendo assim, a 3K Constroi, Lda., de modo a demonstrar a capacidade de ouvir os interesses das diferentes partes (sócios, funcionários, prestadores de serviços, fornecedores, clientes, comunidade, governo e meio ambiente) cumpriu com as responsabilidades social e ambiental.

### **1.6.2 Responsabilidade social**

A 3K Constroi, Lda., no âmbito da sua responsabilidade social voluntariou-se a oferecer 150 (cento e cinquenta) carteiras escolares à Escola Primaria Completa de Ribanga, distrito da Manhica, província de Maputo visto que cerca de 600 alunos daquela escola estudam ao ar livre. A compra das carteiras custou aos cofres da 3K Constroi, Lda., cerca de 942 364,50 MZN (novecentos e quarenta e dois mil e trezentos e sessenta e quatro meticais e cinquenta centavos).

### **1.6.3 Responsabilidade ambiental**

No âmbito de responsabilidade ambiental a 3K Constroi, Lda., celebrou um contrato de recolha e tratamento trimestral dos resíduos sólidos com a RECICLE, SARL (empresa do sector de gestão ambiental), cumprindo deste modo, com a legislação ambiental aplicável ao seu sector de actividade. Esta responsabilidade, custou aos cofres da empresa, cerca de 1 080 000,00 MZN (um milhão e oitenta mil meticais).

## **1.7 Filiação a Associação Comercial e Industrial de Simulação Empresarial Moçambicana (ACISEM)**

A 3K Constroi, Lda., encontra-se registada na ACISEM, que nos termos dos seus estatutos a empresa teve que realizar as seguintes actividades:

- A 3K Constroi, Lda., efectuou pagamento de uma jóia de admissão fixa de 3 500,00 MZN (três mil e quinhentos meticais);
- A empresa realizou o pagamento de uma quota anual de 64 687,50 MZN (sessenta e quatro mil e seiscentos e oitenta e sete meticais e cinquenta centavos) correspondente a 1,5/1000 (um e meio por mil) do volume de negócios estimado no ano fiscal em curso que foi de 43 125 000,00 MZN (quarenta e três milhões e cento e vinte e cinco mil meticais); e
- Participar da feira anual da associação com um espaço de exposição e três representantes da empresa

## 1.8 Aspectos relevantes das actividades da empresa

Para a classificação das actividades da empresa, a 3K Constroi, Lda., classificou as suas actividades em três, nomeadamente: Actividades Operacionais, Actividade de Investimento e, Actividades de Financiamento. A seguir vem a descrição detalhada dessas actividades.

### 1.8.1 Actividades operacionais

A 3K Constroi, Lda., opera no ramo da construção civil e obras públicas, as suas actividades consistem no desenvolvimento de infraestruturas de habitação e diversas obras afins, conforme foi alocado no universo da simulação empresarial e supletivamente às empresas da SE Distribuição por determinado período de tempo condicionado pelo número de obras ganhas durante o exercício económico.

As actividades operacionais da 3K Constroi, Lda., tiveram o seu início em Janeiro do ano de 2021 e, mesmo dentro das dificuldades enfrentadas teve um crescimento rápido e acima do previsto dentro do universo da simulação empresarial. O rápido crescimento é justificado não só pelas obras atribuídas no universo da simulação empresarial, mas também pelos contratos aceites e firmados com diversos clientes privados nacionais e internacionais.

Durante o primeiro ano de actividade da 3K Constroi, Lda., se cumpriu as obrigações contratuais previstas na ficha da empresa tais como: higiene e segurança no trabalho, limpeza, água, electricidade, comunicação, restauração, manutenção das instalações (pintura das instalações e verificação de portas e caixilharias), revisão do sistema eléctrico, assistência técnica e informática, assistência dos equipamentos básicos e manutenção de automóveis.

### Clientes

Durante o exercício económico findo em 31 de Dezembro de 2021, a 3K Constroi, Lda., conquistou clientes que ajudaram de forma substancial no alcance dos objectivos previamente estabelecidos. O gráfico abaixo indica a contribuição percentual por cliente no total do rendimento obtido neste primeiro ano.

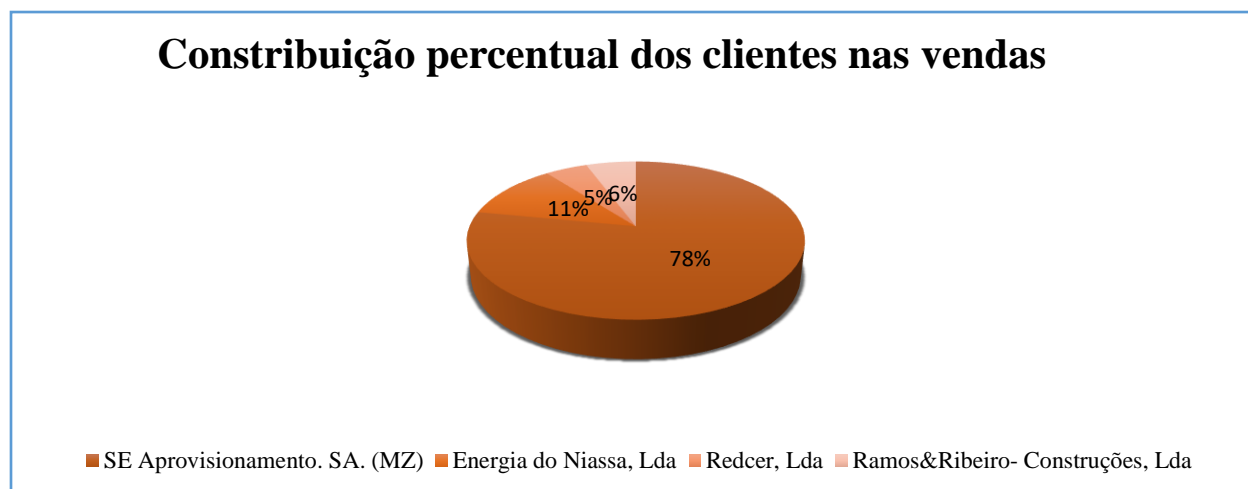


Gráfico 5: Contribuição percentual dos clientes nas vendas

O gráfico apresentado acima indica que do total de 41 954 016,49 MZN (quarenta e um milhões e novecentos e cinquenta e quatro mil e dezasseis meticais e quarenta e nove centavos) de vendas obtidas, 78% correspondem ao Cliente SE Aprovisionamento, S.A. (MZ), o que corresponde ao valor de 32 755 324,35 MZN (trinta e dois milhões e setecentos e cinquenta e cinco mil trezentos e vinte quatro meticais e trinta e cinco centavos). Em segundo como maior contribuinte nas vendas realizadas a empresa teve a Energia do Niassa, Lda., que contribuiu com o valor de 4 809 692,48 MZN (quatro milhões e oitocentos e nove mil e seiscentos e noventa e dois meticais e quarenta e oito centavos) o que corresponde a 11% das vendas, em terceiro lugar com 6% está a empresa internacional Ramos&Ribeiro- Construções, Lda., o que corresponde ao valor de 2 378 136,80 MZN (dois milhões e trezentos e setenta e oito mil e cento e trinta e seis meticais e oitenta centavos) e por fim RedCer, Lda., que contribuiu com o valor de 2 010 862,86 MZN (dois milhões e dez mil e oitocentos e sessenta e dois meticais e oitenta e seis centavos) o que corresponde a 5% das vendas.

### Fornecedores

Para a realização de atividades durante este exercício houve necessidade de se adquirir produtos e serviços junto de fornecedores, e a classificação dos fornecedores foi feita em dois, nomeadamente: Fornecedores de Matérias-Primas e Fornecedores de Subcontactos.

### De Matérias-Primas

Devido a natureza das atividades da 3K Constroi, Lda., houve necessidade de se adquirir matéria-prima que pudesse contribuir para o alcance dos objectivos organizacionais, e a empresa contou com diversos fornecedores que forneceram essa matéria-prima, distribuindo-se da seguinte forma a lista de fornecedores.

No fornecimento de Matérias-Primas a empresa teve diversos fornecedores, conforme indica o gráfico abaixo:

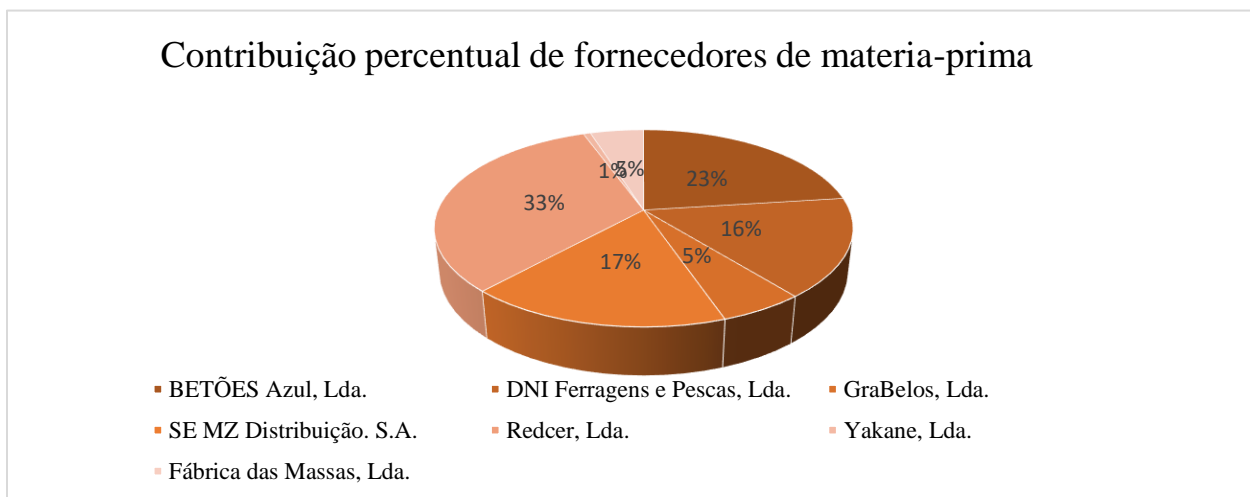


Gráfico 6: Contribuição percentual de fornecedores de matéria-prima

Do gráfico acima pode se verificar que a empresa que mais contribuiu para o fornecimento de matéria-prima foi a Redcer, Lda., com o valor de 3 334 203,14 MZN (três milhões e trezentos e trinta e quatro mil e duzentos e três meticais e catorze centavos), o que corresponde a 33% do total da matéria-prima fornecida, seguindo a BETÕES Azul, Lda., que contribuiu com 2 350 958,00 MZN (dois milhões e trezentos e cinquenta mil e novecentos e cinquenta e oito meticais) de matéria-prima, o que corresponde a cerca de 23% do total da matéria-prima; seguindo a SE MZ Distribuição. SA. Lda., que forneceu cerca de 1 747 392,00 MZN (um milhão e setecentos e quarenta e sete mil e trezentos e noventa e dois meticais) e que corresponde a cerca de 17%, seguindo a DNI Ferragens e Pescas, Lda.; que contribuiu com 1 652 744,50 MZN (um milhão e seiscentos e cinquenta e dois mil e setecentos e quarenta e quatro meticais e cinquenta centavos), o que corresponde a 16% do total das compras de matéria-prima; seguindo a GraBelos, Lda., com 568 483.10 MZN (quinhentos e sessenta e oito mil e quatrocentos e oitenta e três meticais e dez centavos) de transação, o que corresponde a 6% do total das compras de matéria-prima e, após esta segue em penúltimo lugar a Fabrica das Massas, Lda., que forneceu cerca de 502 906,00 MZN (quinhentos e dois mil e novecentos e seis meticais) que corresponde a 5% das compras de matérias-primas e, por fim Yakane, Lda., que contribuiu com o valor de 67 679,62 MZN (sessenta e sete mil e seiscentos e setenta e nove e sessenta e dois meticais), que correspondem a 1% do total das compras de matéria-prima.

## Fornecimento e serviços de terceiros

### Subcontratos

A natureza do ramo da construção em si e as necessidades que algumas obras apresentam, fizeram com que a empresa subcontratasse outras empresas de ramos diferentes para poderem completar o circuito completo necessário ao processo de construção. O gráfico abaixo traz a distribuição percentual da contribuição das empresas fornecedoras de serviços:

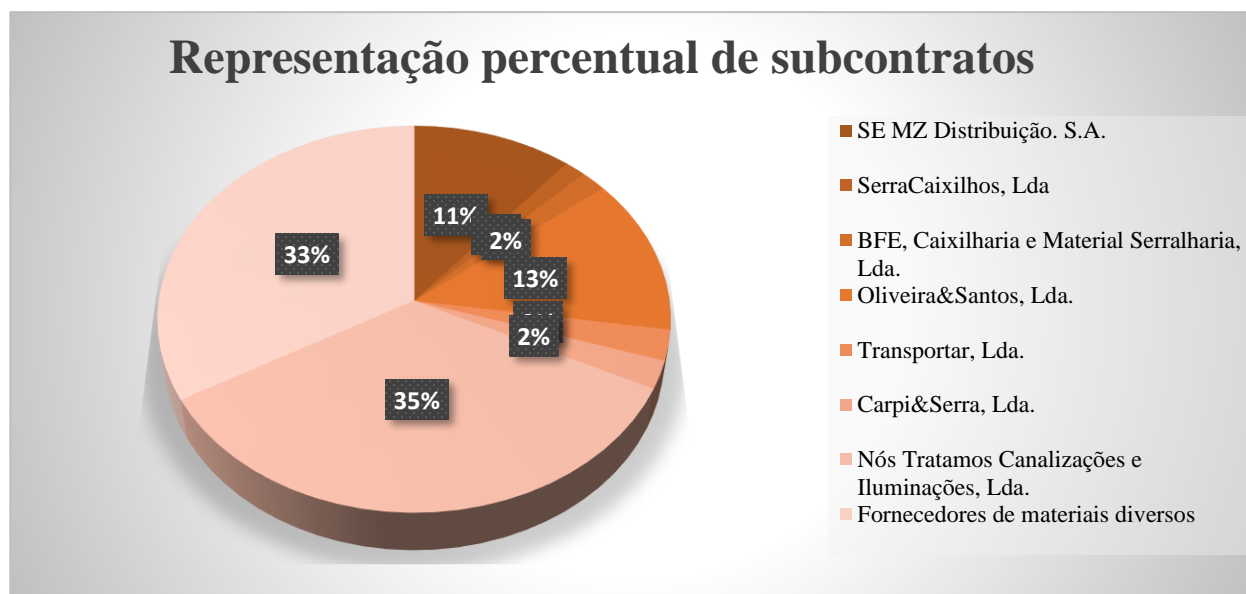


Gráfico 7: Representação percentual de subcontratos

Do gráfico acima pode verificar-se que a Nós Tratamos Canalização e Iluminação, Lda., que é a empresa subcontratada para o fornecimento dos serviços de canalização, pichelaria e iluminação foi a que mais facturou para a empresa, tendo sido de 35% do total dos subcontactos. Foram subcontratados serviços diversos de serviço não qualificado e montagem de relvas etc, em varias empresas que contribuiu com 33%, os de pintura e estucagem foram subcontratados junto da Oliveira&Santos, Lda., que contribuiu em 13% do total de subcontrato, para os serviços de trabalho não qualificado e qualificado foram subcontratados junto da SE MZ Distribuição. SA., que contribuiu em 11% do total do subcontrato, para os serviços de aluguer de máquinas e equipamento de construção subcontratou-se a Transportar, Lda., que contribuiu com um total de 3%, para os serviços de serração e carpintaria foi subcontratada a Carpi&Serra, Lda., que contribuiu em 2% do total do subcontrato e por fim os serviços de caixilharia foram subcontratados junto das empresas Serra Caixilhos, Lda e BFE Caixilharia e Material Caixilharia, Lda que contribuíram em 1% e 2% respectivamente.

### Contratos celebrados

Para o fornecimento de serviços de diversa índole foram celebrados diversos Contratos com vista a satisfazer diversas necessidades da empresa.

### Contratos celebrados entre a empresa e terceiros

A empresa celebrou Contratos com terceiros com vista a cumprir com suas actividades operacionais, conforme previsto na ficha da empresa, conforme demonstra a tabela abaixo:

Tipo de Contrato	Empresa contratada	Valor em MZN
Fornecimento de comunicação e Internet	Comunicações- MZ, SA.	111,163.00
Fornecimento de electricidade	Eléctrica- MZ, S.A.	997,557.55
Fornecimento de Combustíveis	Energia do Niassa, Lda.	132,052.80
Fornecimento de água	Aguas-MZ, SA.	98,590.06
Assistência Técnica Informática	CompOffice, Lda.	260,000.00
Verificação de portas e caixilharias- instalações	BFE, Caixilharia, Lda.	61,198.20
Transporte de Pessoal – Terrestre	R&R- RENTCAR, Lda.	689,760.00
Transporte de Pessoal – Aéreo	Sky is the limit, Lda.	1,052,859.00
Fornecimento de consumíveis de escritório	Gráfica Maputo, Lda.	47,921.31
Serviços de Contabilidade	Pedro Fonseca da Cunha Gomes	280,000.00
Rendas de Instalações	António Pedro Reis	240,000.00
Serviços de seguros	Banco Online	360,032.69
Serviços de Limpeza – Instalações	Limpeza Perfeita, Lda.	400,000.00
Serviços de Lavagem – Viaturas	Energia do Niassa, Lda.	62,400.00
Serviços de Restauração e alimentação	Restauração Engenharia, Lda.	1,837,996.02
Fornecimento de Utensílios de Cozinha	CompAlimentar, Lda.	188,197.38
Serviços de recolha de resíduos sólidos	Recycle, SARL.	1,080,000.00
Manutenção e reparação de pinturas- instalações	Oliveira&Santos, Lda.	49,845.49
Manutenção de viaturas	Auto Venta, Lda.	190,000.00
Manutenção e revisão de sistema eléctrico e canalizações-instalações	Nós tratamos canalizações e iluminações, Lda.	1,059,829.08
Medicina, higiene e segurança no trabalho	FSV Clinica, Lda.	1,143,950.00
Formação de trabalhadores	SE MZ Distribuição, SA.	774,900.00
Fornecimento de fardamento para o pessoal	Fardados, Lda.	887,100.00
Total		12,005,352.58



### **Arrendamento**

A empresa ainda não possui instalações próprias e para o exercício de suas actividades precisa de ter instalações, e sendo assim, foi assinado um contrato de arrendamento da sede e escritório entre a empresa 3K Constroi, Lda., e o Sr. António Pedro Reis, com prestações mensais de 20 000,00 MZN (vinte mil meticais) sujeitas a retenção na fonte de 2 800,00 MZN (dois mil e oitocentos meticais).

### **Fornecimento de electricidade**

Para o fornecimento de serviços de electricidade foi celebrado um contrato junto da empresa Eléctrica-MZ, S.A., a emissão de facturas é trimestral e consequentemente o pagamento trimestral, sendo o mesmo debitado de forma automática pelo Banco *Online* no valor da factura no final de cada trimestre.

### **Fornecimento de água**

Os serviços de fornecimento e abastecimento de água, serão prestados de acordo com o contrato celebrado entre a 3K Constroi, Lda., e Águas-MZ, S.A., de acordo com o contrato as facturas são enviadas no final de cada trimestre e o pagamento é efectuado pelo débito automático na conta da empresa pelo banco online.

### **Serviços de comunicação**

Para a prestação de serviços de comunicação e internet foi celebrado um contrato entre a 3K Constroi, Lda., e a Comunicações-MZ, S.A., em que a segunda, contratada, presta serviços a primeira, contratante, as facturas são trimestrais e o pagamento é efectuado através do débito automático na conta da contratante no valor da factura no final de cada trimestre.

### **Serviços de abastecimento de combustível e lavagem de viatura**

O abastecimento de combustível e a lavagem de viaturas foram assegurados mediante um contrato com a Energia do Niassa, Lda., este contrato prevê o fornecimento de combustível e a lavagem geral das viaturas mediante o pagamento de uma factura trimestral a ser enviada pela empresa Energia do Niassa, Lda..

### **Serviços de caixilharias**

A empresa celebrou um contrato com a empresa BFE, Caixilharias e Material, Lda., para a prestação de serviços de manutenção e verificação de caixilharia como portas e janelas. O recebimento de facturas é trimestral.

### **Prestação de serviços de limpeza**

Os serviços de limpeza revelam-se bastante necessários para manter a boa higiene e conforto das instalações e, neste contexto, a 3K Constroi, Lda., celebrou um contrato com a empresa Limpeza Perfeita, Lda., que prevê que a mesma, passa a prestar os serviços de limpeza e conservação, fornecimento de material de limpeza e equipamentos necessários à execução de tais serviços. Devendo a contratada efectuar serviços de limpezas gerais na empresa da contratante regularmente. As facturas são recebidas trimestralmente.

### **Serviços de medicina, higiene e segurança no trabalho**

Para assegurar e garantir os serviços de medicina para todos os integrantes da entidade, higiene e proporcionar segurança no trabalho a 3K Constroi, Lda., e a FSV Clínica, Lda., celebraram um contrato que prevê que a contratada irá, mediante o pagamento de facturas trimestrais, assegurar a prestação dos serviços de medicina, higiene e segurança no trabalho.

### **Serviços de restauração**

O fornecimento das refeições diárias para os empregados da empresa está assegurado através de um contrato de carácter bilateral entre a 3K Constroi, Lda., e a Restauração Engenharia, Lda. Esse contrato estipula que a última está obrigada a prestar esses serviços mediante o pagamento de uma factura trimestral pela 3K Constroi, Lda.

### **Serviços de manutenção e reparação de viaturas**

Os activos fixos necessitam de ser mantidos em dia, e para tal foi contratada a Empresa Auto Venta, Lda., para garantir a manutenção e caso necessário a reparação das viaturas da 3K Constroi, Lda., este contrato estabelece que a empresa contratada fica na obrigação de garantir a prestação dos serviços supramencionados numa periodicidade semestral e a contratante fica comprometida a pagar pelos serviços recebidos.

### **Serviços de recolha de resíduos sólidos**

A recolha dos resíduos sólidos produzidos durante o exercício das actividades da 3K Constroi, Lda., fica sob custódia da Recycle, SARL., e esta incumbência é feita mediante um contrato celebrado entre as entidades em causa. Ficando a 3K Constroi, Lda., comprometida a fazer pagamentos de facturas trimestrais que serão enviadas pela empresa contratada.

### **Serviços de aluguer de viaturas**

Dada necessidade de se assegurar o transporte dos seus colaboradores, a 3K Constroi, Lda., contratou os serviços da R&R-RENTCAR, Lda., empresa privada de aluguer de viaturas em regime de curta duração, para satisfazer a necessidade supracitada.

### **Serviços de assistência informática**

O equipamento informático e os *softwares* da entidade necessitam de uma verificação periódica e, como forma de satisfazer essa necessidade a 3K Constroi, Lda., celebrou junto da CompOffice, Lda., um contrato que prescreve que a contratada fica no dever de trimestralmente assegurar a manutenção e reparação dos *hardwares* e *softwares* da 3K Constroi, Lda., e esta última fica na obrigação de sempre que recebe as facturas efectue o pagamento das mesmas.

### **Fornecimento de serviços de revisão eléctrica e canalização**

A revisão dos sistemas eléctricos e de Canalização da 3K Constroi, Lda., fica assegurada mediante um contrato bilateral entre a 3K Constroi, Lda., e a Nós Tratamos Canalização e Iluminação, Lda., as facturas são enviadas trimestralmente.

### Técnico oficial de contas (TOC)

Tal como o previsto, também foi celebrado um contrato bilateral com um técnico oficial de contas, o Sr. Pedro Fonseca da Cunha Gomes, com vista a dar o devido tratamento aos aspectos contabilísticos da empresa. Neste contrato são pagos honorários trimestrais para o exercício dessas funções.

### Contrato de seguros

Com vista a se acautelar dos diversos acidentes que acontecem em qualquer sector, a empresa celebrou contratos de seguro de vida para os seus gerentes sócios, seguro automóvel para as viaturas da entidade, o seguro multiriscos, seguro ambiental e seguro de construção e montagem. Conforme melhor ilustra o anexo 11.

### Obras executadas

Para o ano em análise, 2021, foram executadas 07 (sete) obras, segundo a descrição abaixo:

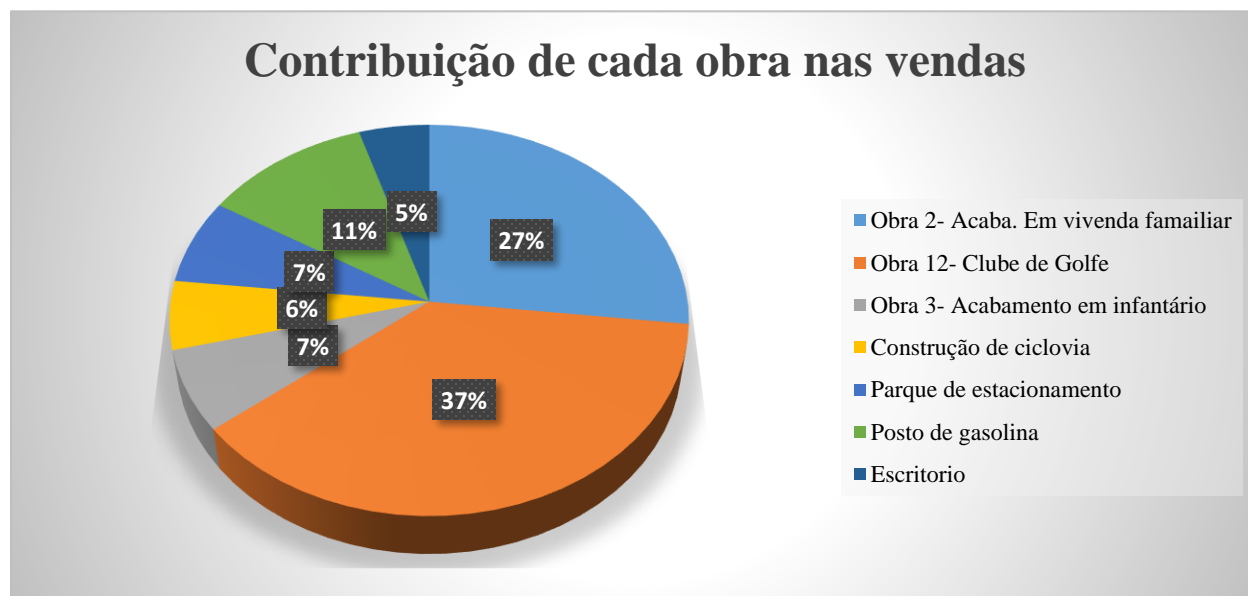
Tabela 4: Resumo das obras executadas

Ordem	Obra	Descrição	Preço base	Data de início da execução	Prazo (dias)	% de Acabamento
1	2	Acabamento em vivenda familiar	MZN 11,250,000.00	07 Fevereiro de 2021	150	100%
2	12	Clube de Golfe	MZN 22,500,000.00	13 Abril de 2021	300	70%
3	3	Acabamento em infantário	MZN 9,375,000.00	10 de Outubro de 2021	20	30%
4	Extra	Construção de posto de gasolina	MZN 4,809,692.48	15 de Fevereiro de 2021	90	100%
5	Extra	Construção de ciclovia	USD 35,505.58	05 de Abril de 2021	10	100%
6	Extra	Construção de parque de estacionamento	MZN 2,942,824.35	02 de Julho de 2021	80	100%
7	Extra	Construção de escritório	MZN 2,010,862.86	20 de Junho de 2021	90	100%

### Contribuição de cada obra para a rentabilidade da empresa através da sua adjudicação

O gráfico de barras abaixo nos dá a contribuição percentual que cada obra teve no nível global do rendimento em prestação de serviços da empresa 3K Constroi, Lda., no período em análise.

Gráfico 8: Contribuição de cada obra nas vendas



### Nível de vendas da empresa

A 3K Constroi, Lda., registou cerca de 41 954 016,49 MZN (quarenta e um milhões e novecentos e cinquenta e quatro mil e dezasseis meticais e quarenta e nove centavos) de volume de vendas, o que para uma empresa que está no seu primeiro ano de actividade se revela como sendo um factor motivador e sinal de que está num bom caminho rumo ao crescimento. A divisão das vendas por trimestre é a seguinte:

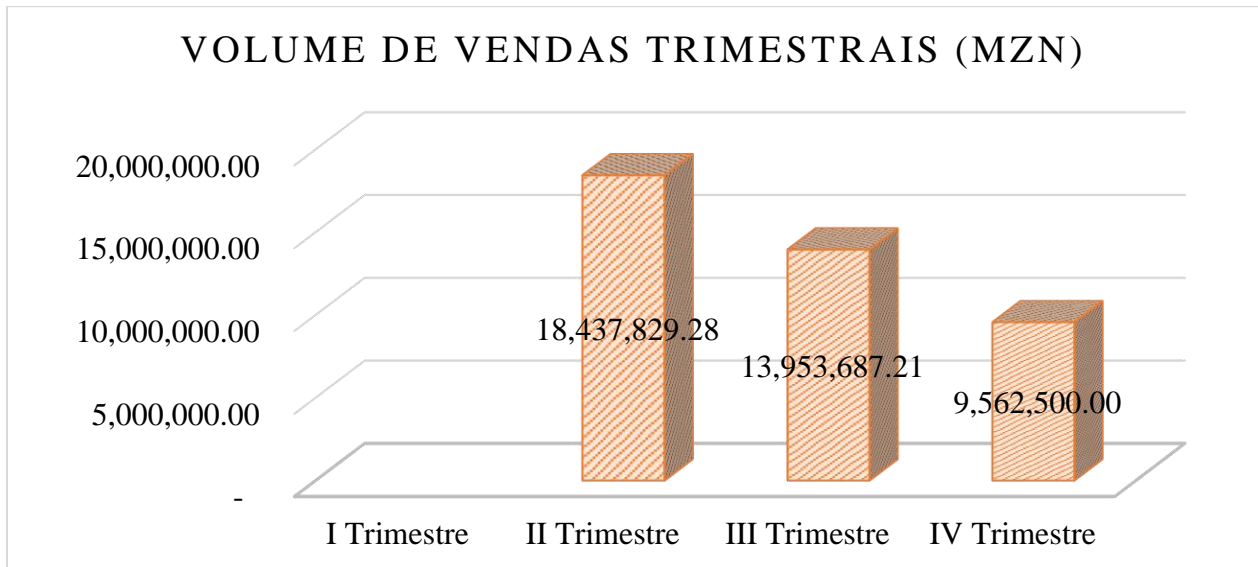


Gráfico 9: Volume de vendas trimestrais

O primeiro semestre foi marcado pela organização da empresa, celebração de contratos, aquisição de materiais necessários para o início de actividade, o que de algum modo não possibilitou a conclusão de nenhuma obra, por isso o gráfico acima mostra que no primeiro trimestre não houve nenhum registo de vendas.

## 1.8.2 Actividades de investimento

### Investimento de capital

Para iniciar as suas actividades e garantir a prestação de serviços de forma eficiente e eficaz, a empresa realizou investimento de capital num montante global de 3 079 613,47 MZN (três milhões e setenta e nove mil e seiscentos e treze meticais e quarenta e sete centavos), com vista a satisfazer e responder as necessidades enfrentadas nas suas actividades, adquirindo equipamento informático, administrativo social, *Softwares* diversos, equipamentos de transporte que eram necessários para o funcionamento normal da empresa e realização das actividades operacionais da mesma. Vem abaixo a tabela que ilustra de forma sintética o investimento realizado pela empresa:

Tabela 5: Mapa de investimentos

Mapa de Investimento de Capital		
Ordem	Descrição	Valor (MZN)
	<b>Activos tangíveis</b>	
I	Equipamento Básico	1,502,929.69
	Mobiliário e Equipamento Administrativo Social	675,641.20
	Ferramentas e utensílios	562,121.47
	<b>Total de activos tangíveis</b>	<b>2,740,692.36</b>
	<b>Activos intangíveis</b>	
	<i>Softwares</i>	338,921.11
	<b>Total de activos intangíveis</b>	<b>338,921.11</b>
<b>Total</b>		<b>3,079,613.47</b>

### Investimentos financeiros

A empresa fez aplicações financeiras dos excedentes de caixa com vista a não só reduzir o montante em que estavam sem ser usados, mas também para os colocar a gerar rendimentos de juros para a empresa. Abaixo são colocadas todas as aplicações financeiras da empresa:

### Subscrição de obrigações

A 3K Constroi, Lda., fez a aquisição de obrigações como forma de gerar rendimentos financeiros provenientes da sua aquisição. A tabela abaixo descreve as obrigações em que a entidade investiu no exercício económico de 2021. Conforme melhor ilustra o anexo 7.

Tabela 6: Mapa de subscrição de obrigações

Data da Aplicação	Tipo de Subscrição	Unidades Subscritas	Cotação	Montante (MZN)
31/12/2021	Fundo de Obrigações	43,998.00	102,276	449,993.94
31/12/2021	Fundo de Obrigações	342,211.00	102,276	3,499,997.22
<b>Total</b>				<b>3,949,991.16</b>

## Constituição de depósitos a prazo

A empresa constituiu depósitos a prazo de curto prazo com vista a aplicar excedentes de tesouraria e a tabela abaixo resume aquilo que foram os depósitos a prazo realizados durante o exercício. Conforme atesta em anexo 7.

Tabela 7: Mapa de depósito a prazo

Data de constituição	Descrição	Data de vencimento	Montante (MZN)	Taxa de Juro
20/11/2021	Dep. a Prazo Nacional	18/02/2022	400,000.00	1.40%
31/12/2021	Dep. a Prazo Nacional	31/12/2022	1,500,000.00	3.30%
Total			1,900,000.00	-

### 1.8.3 Actividades de financiamento

A 3K Constroi, Lda., possuía no início das suas actividades um capital social avaliado em 20 000 000,00 MZN (vinte milhões meticais) que constituía a entrada inicial dos sócios, esse capital era em disponibilidades e corria o risco de não conseguir cobrir a totalidade dos dispêndios, gastos e/ou despesas iniciais da empresa no início das suas actividades, como forma de suprir as necessidades supracitadas, a empresa realizou diversos financiamentos conforme será verificado abaixo.

Um financiamento de Longo Prazo foi obtido no de 3 000 000,00MZN (três milhões meticais), que tinha como objectivo fazer face às actividades de investimento que a empresa se propunha a efectuar no início das suas actividades, para o seu pagamento são propostas prestações semestrais. Conforme atesta em anexo 10.

Por fim foi feito um *Leasing* financeiro de longo prazo, para uma viatura ligeira de mercadoria, este foi na ordem dos 867 491,01 MZN (oitocentos e sessenta e sete mil e quatrocentos e noventa e um meticais e um centavo) e será liquidado no período de dois anos em prestações semestrais. Conforme atesta em anexo 9.

### 1.9 Recursos humanos

Para conseguir satisfazer os objectivos e alcançar as metas traçadas no início das suas actividades, a 3K Constroi, Lda., firmou contratos com diversos trabalhadores.

A empresa estima bastante os colaboradores da instituição, pois são eles que contribuem de forma significativa para que a mesma conquiste e mantenha a posição pretendida em um mercado tão competitivo como o da construção civil e obras públicas. Por isso, a 3K Constroi, Lda., tem adoptado estratégias de modo a manter os colaboradores da entidade satisfeitos e motivados. Durante o exercício de 2021 a entidade não efectuou outras contratações de pessoal, como forma de controlar custos, para fazer face ao aumento da demanda pelos serviços, a empresa optou pela contratação de temporária de algum pessoal na SE distribuição para que pudesse cumprir prazos mantendo a qualidade dos serviços.

### 1.9.1 Processo de recrutamento

O recrutamento de pessoal iniciou no mês de Outubro de 2020 e teve o seu término no mês de Dezembro do mesmo ano, com indicação prévia de início das actividades laborais em Janeiro de 2021. O processo de recrutamento teve três fases, começando com a publicação das vagas onde todos interessados enviavam os seus currículos para o email da empresa, e eram seleccionados para a segunda fase somente os candidatos que reuniam todos os requisitos exigidos, nesta segunda fase foram contactados para uma entrevista simples com o director administrativo, e desta entrevista se fez uma avaliação e foram apurados pra terceira e ultima fase os potenciais candidatos que nesta fase realizaram teste escrito de caracter técnico. Os melhores candidatos foram apurados e, para o efeito, seguiram-se os seguintes critérios:

- Possuir ensino técnico-profissional ou superior concluído na área que pretendia se candidatar;
- Prioridade à cidadãos de nacionalidade moçambicana;
- Gozar de uma boa saúde mental e física;
- Idade compreendida entre os 18 a 30 anos de idade;
- Prioridade aos jovens recém-formados para conciliarem a teoria com a prática, mas a experiência profissional na área que pretendia se candidatar seria uma grande vantagem;
- Disponibilidade para trabalhar em qualquer lugar.

Na fase de recrutamento, se fazia a avaliação dos candidatos e a respectiva selecção dos que reuniam as melhores condições e satisfaziam em grande parte ou todos os requisitos necessários para ocuparem as vagas.

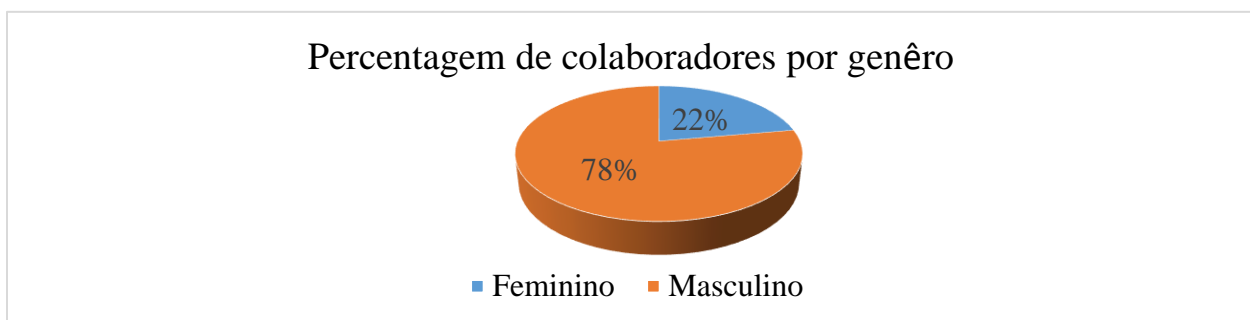
### 1.9.2 Fase de contratação

Finalizando a fase de recrutamento, apresentou-se as propostas contratuais para os candidatos apurados. Todos os apurados aceitaram as condições contratuais e assim assinaram os contratos, passando a fazer parte do pessoal da entidade. Durante o ano foram contratados 27 (vinte e sete) colaboradores, dos quais 21 (vinte e um) colaboradores do sexo masculino e 6 (seis) colaboradoras do sexo feminino. Conforme atesta em anexo 12.

### 1.9.3 Composição dos trabalhadores pelo género

A distribuição do pessoal com base no género é apresentada pelo gráfico abaixo:

Gráfico 10: Percentagem de colaboradores por género



### **Explicação do gráfico:**

O gráfico acima mostra a composição dos trabalhadores em percentagem, e pode-se verificar que 78% da mão-de-obra é masculina e 22% é feminina.

#### **1.9.4 Segurança social**

Em relação a este aspecto, a empresa procede a canalização trimestral da Segurança Social para os seus colaboradores junto do Instituto Nacional de Segurança Social (INSS). De notar que a taxa dos 7% de Segurança Social está repartida entre os trabalhadores e a empresa, sendo a distribuição a seguinte: 4% fica na responsabilidade da empresa e os remanescentes 3% são encargos para os trabalhadores. Este valor é calculado com base no salário bruto dos trabalhadores, retido na fonte e canalizado periodicamente junto do INSS.

#### **1.10 Factos relevantes durante o exercício**

Durante o exercício das suas actividades a empresa teve que lidar com certos aspectos bastante importantes no seu meio, sendo eles do ambiente geral e específico que influenciaram a actuação da empresa.

##### **1.10.1 Análise do Meio Envolve**

A análise do meio envolvente concede às organizações, quer lucrativas quer não lucrativas, a chance de obter um diagnóstico sobre como elas estão inseridas no ambiente geral, industrial, bem como no meio interno organizacional.

A análise trás efeitos positivos à organização, pois é um sinal de que a empresa tem noção de que existem factores que podem influenciar o seu funcionamento e se preocupa com o desenvolvimento da empresa. As empresas devem perceber a importância de procurar cada vez mais conhecer, não apenas sobre o mercado ou cenário em que actuam, como também do seu próprio ambiente interno. Esta compreensão permite com que as organizações actuem de maneira estratégica e de acordo com as exigências do mercado. Então, é necessário a empresa fazer diagnóstico como forma de identificar lacunas e trabalhar nelas de com o objectivo de elimina-las ou atenua-las.

A análise do ambiente é o processo de identificar as oportunidade, ameaças, forças e fraquezas, tanto do meio externo como interno, que podem interferir na atuação da empresa, no cumprimento da missão e na capacidade de atingir as metas pré estabelecidas, por isto, a análise do ambiente é um dos exercícios mais importantes para garantir a saúde e o bom desempenho. Desta forma, o ambiente ou meio envolvente de uma empresa está organizado da seguinte maneira:

Para a análise do meio ambiente envolvente da organização será feita a análise dos factores Políticos, Económico, Sociais e Tecnológicos (PEST).



## **Análise PEST**

A análise PEST é uma ferramenta de gerenciamento usada para analisar os factores externos que podem impactar as operações da empresa. É o ponto de partida para a análise das influências ambientais, importantes no passado e potenciais mudanças a ocorrer no presente com repercussões no futuro da organização e dos seus concorrentes.

A análise fornece um direccionamento na avaliação de estratégias e dos melhores caminhos a serem seguidos.

### **Factores Políticos**

- Elevado nível de burocracia para formalização de empresas, isto desestimula as práticas legais, e o elevado nível de burocracia torna ineficientes vários processos na empresa;
- Sistema tributário muito burocrático e altas taxas de impostos, estes impostos afectam a situação líquida da empresa;
- A corrupção endémica no País, é um factor político que cria dificuldades para empresa e para a sociedade no geral, a corrupção tem a capacidade desestruturar o país e acima de tudo acarreta custos desnecessários para a empresa.

### **Factores económicos**

- O agravamento significativo dos níveis de inflação média, de 2020 para 2021, o que diminui o poder de compra da empresa;
- A retoma económica do país, com o surgimento das vacinas contra covid-19, as actividades económicas foram retomando, o que permitiu a empresa sonhar com resultados para o seu primeiro ano de actividade;
- Taxa de desemprego muito alta, e mão-de-obra barata, porém, não qualificada o que influencia nos custos de contratação de mão-de-obra qualificada para a empresa;
- Taxas de juros muito altas, o que torna o acesso ao crédito difícil, com isto, a empresa teve que fazer empréstimos à taxas altas aumentando desta forma os seus custos financeiros; e
- A desvalorização da moeda nacional face às outras moedas fez com que houvesse redução do poder de compra internacional.

### **Factores socioculturais**

- Mudanças de estilo de vida e nas atitudes, a juventude actual já vem ambicionando sair da casa dos pais e construir seus próprios lares, e isto influencia positivamente no negócio da empresa;
- Taxa de crescimento populacional muito alta e uma população predominantemente jovem, com crescimento da população significa crescimento de necessidade de habitação, sendo este um factor que influencia positivamente no negócio da 3K Constroi, Lda..

### **Factores tecnológicos**

- Aumento da importação e uso de bens e equipamentos com tecnologia sustentável
- Custos de energia mais altos, influencia negativamente o negócio, uma vez que a empresa depende fortemente de energia para a realização das suas actividades, o que aumenta os custos de produção;
- Dificuldades de acesso à boa internet, a internet hoje em dia é o alicerce de muitas empresa, e para a 3K Constroi, Lda., não é diferente, o controle das obras e segurança dependem de internet, uma vez que nem sempre é possível se fazer uma supervisão física, pela distância, pois as actividades da empresa não decorrem no mesmo sítio;

### **Modelo de cinco (5) forças de Michael Porter**

O modelo de cinco forças de M. Porter consiste em uma série coerente de ações ofensivas ou defensivas, formuladas com o intuito de proporcionar à organização uma posição sólida no mercado em que actua e de superar a concorrência. Tal posição é alcançada por meio do domínio das cinco forças competitivas que delimitam a concorrência em uma empresa:

- Ameaça de novos entrantes;
- Poder de barganha dos fornecedores;
- Poder de negociação dos clientes;
- Ameaça de produtos ou serviços substitutos; e
- Rivalidade na indústria.

### **Ameaça de novos entrantes**

Novos entrantes são potenciais empresas que pretendem entrar no mercado, são importantes porque podem perturbar o mercado pelos sinais de entrada que podem dar.

A 3K Constroi, Lda., está a operar num ramo muito exigente e actualmente com fortes barreiras à entradas de novas empresas no mesmo ramo, pelo nível de burocracia, pois é necessário seguir todas exigências legais impostas pelo Estado através do Ministério das obras públicas, Habitação e Recursos Hídricos, outro aspecto que torna o a industria de construção civil menos concorrida é o nível de investimento inicial necessário, com isto se faz sentir a barreira financeira, uma vez que as taxas de juros são altas no mercado, o que torna os recursos financeiros escassos.

### **Fornecedores**

Designam-se fornecedores aqueles que vendem (ou fornecem) materiais à empresa. Um dos aspectos mais importantes é o seu poder de negociação ou de barganha. O seu poder é alto nos casos de monopólio ou oligopólio. A 3K Constroi, Lda., adquiriu maior parte da matéria-prima usada no mercado nacional. No mercado nacional existem vários fornecedores de materiais de construção, o que garantiu a empresa o poder de negociação, e com isso, foi possível adquirir melhores serviços e materiais, à preços atrativos e prazos satisfatórios, havendo desta forma um menor poder de decisão dos fornecedores nas negociações.

### **Ameaça de produtos ou serviços substitutos**

Designam-se por produtos ou serviços substitutos aqueles que prestam o mesmo serviço que os vendidos ou fornecidos pela organização. Os produtos substitutos não têm que ter a mesma aparência ou semelhança dos produtos substituído. O grau de substituição de serviços da indústria de construção civil no país é muito baixa.

### **Clientes**

Cientes são aqueles que compram os produtos fornecidos ou vendidos pela empresa. À semelhança do que acontece com os fornecedores, um dos aspectos mais importantes é o seu poder de negociação ou de barganha. O seu poder é alto nos casos de monopólio ou oligopólio. O principal objectivo do cliente é obter serviços à preços atrativos e com alta qualidade, na industria de construção civil e obras públicas existem vários clientes e varias empresas de construção civil, praticamente é um sector de concorrência perfeita, o cliente só tem muitas opções mas não o poder de barganha.

### **Rivalidade na indústria**

A concorrência é dada pelo número de concorrentes e pela agressividade da rivalidade entre as empresas. Quanto maior for a concorrência, menor é a capacidade de cada empresa influenciar sozinho o mercado. A rivalidade é importante porque mostra que não existe cartéis ou outras formas de concertação de preços e outras estratégias de mercado entre os concorrentes. No sector da construção se verifica o mercado com um alto nível de competitividade entre os concorrentes, visto que o número dos mesmos está cada vez maior.

### **Análise SWOT (*Strengths, Weakness, Opportunities and Threats*)**

A definição de estratégia no modelo SWOT, consiste em seleccionar as actividades que levam a organização a atingir os objectivos estratégicos, baseando-se nos pontos fortes, ultrapassando os pontos fracos, aproveitando as oportunidades e contornando as ameaças

A análise SWOT é uma ferramenta utilizada para estudar os ambientes das organizações, sendo usada como base para a gestão e planeamento estratégico de uma empresa. Todavia, devido à sua simplicidade, pode ser utilizada para qualquer tipo de análise de cenário, desde a criação de uma microempresa à gestão de uma multinacional.

A análise corresponde para a empresa a identificação dos principais aspectos que caracterizam a sua posição estratégica em um determinado momento, tanto a nível interno como externo, isto é, a forma como a empresa se relaciona com o seu meio envolvente.

Tabela 8: Matriz SWOT

Ambiente Interno	
Pontos Fortes	Pontos Fracos
<ul style="list-style-type: none"> <li>A empresa é constituída por uma equipe jovem e motivada, este é um factor crucial, pois os colaboradores são um dos elementos que ajudam a empresa a atingir os seus objectivos;</li> <li>Domínio e utilização de tecnologia avançada, o que torna a empresa mais eficiente;</li> <li>Preços competitivos, é um factor vantajoso para a empresa na medida em que os clientes optam pelos preços atrativos e serviços de qualidade.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>O pessoal da empresa tem pouca experiencia na área;</li> <li>A empresa é nova no mercado nacional e internacional, factor que exige altos investimentos em marketing</li> <li>Poucos colaboradores na empresa, factor que exigiu que a empresa subcontratasse mais pessoal para fazer face as exigências de obras realizadas, aumentando assim os custos operacionais.</li> </ul>
Ambiente Externo	
Oportunidade	Ameaças
<ul style="list-style-type: none"> <li>A pandemia covid-19 trouxe suas desvantagens, mas na área de construção civil foi uma oportunidade, pois muitas escolas, hospitais e outros, tiveram que reabilitar suas obras para atender as necessidades da covid-19;</li> <li>Surgimento de zonas em expansão para habitação;</li> <li>Alianças estratégicas, permite reduzir custos para a empresa e torna-la mais competitiva.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Clima local muito chuvoso, no primeiro trimestre;</li> <li>Dificuldade de acesso às regiões das obras;</li> <li>Surgimento de técnicos de construção (pedreiros), que realizam obras sem licenças à preços concorrentes, uma vez que o realizam a actividade de forma informal.</li> </ul>

## Estratégias e técnica de Marketing

### Estratégias corporativas

Estratégia corporativa ou da empresa é destinada a responder “em que conjunto de negócios a empresa se deve envolver”; justifica-se pela presença de diversos negócios na mesma empresa.

### Crescimento interno ou orgânico

Estratégia corporativa de crescimento que consiste num investimento na mesma área: aumento de capacidade da mesma linha de produção ou adição de uma nova linha, através de aplicação de fundos próprios ou fundos alheios.

**Diversificação** – Estratégia corporativa de crescimento que consiste num investimento em produto ou serviço diferente. Pode ser relacionada ou não relacionada.

## **Fusão**

Quando duas companhias têm o mesmo poder/força, elas unem-se para formar uma nova companhia ( $A+B=C$ ).

## **Aquisição**

Quando uma companhia é dominante sobre a outra, a dominante compra ou adquire e absorve a outra para dentro da sua própria hierarquia corporativa ( $A+B=A$  ou  $B$ ).

Transitoriamente a nova sociedade pode adoptar a designação AB para explorar a fidelidade de clientes da empresa adquirida, que assim, sentem que continuam na mesma empresa.

## **Alianças**

Tipos de alianças

- Consórcio;
- Sub-contratação;
- Outsourcing; e
- Outros contratos.

## **Consórcio**

O consórcio ocorre quando duas companhias se juntam (*joint venture*) para um dado um projecto mantendo cada uma a sua identidade ( $A+B=AB$ ).

## **Sub-Contratação**

Significa contratar outra empresa para realizar parte do trabalho, sob responsabilidade da empresa contratante.

## **Out-sourcing**

Terciarização: encomendar fora da empresa parte dos serviços ou acessórios. É semelhante a sub-contratação ou terciarização. É utilizada principalmente no aprovisionamento de acessórios e significa adquirir ou encomendar fora da empresa trabalhos especializados. Tem como vantagem principal a redução de custos criada pela especialização. Neste caso a empresa dedica-se melhor ao seu core-business (que não deve ser terceirizado, sob pena de descaracterizar o negócio). O *outsourcing* também pode ser aplicado no mercado interno, como uma estratégia de aprovisionamento.

Com o objectivo de conduzir melhor a sua linha de negócios e baixar custos de especialização, a 3K Constroi, Lda., optou pelas alianças estratégicas, a sub-contratação e *out-sourcing*, a mesma celebrou vários contractos de subcontratação de serviços nas obras, como serviços de carpintaria, pinchelarria e electrificação, pinturas, etc nas obras realizadas pela empresa, e para o *out-sourcing* serviços de limpeza, de restauração, etc.

## Estratégias de negócio

Estratégia de negócios – responde a questão “como deve a empresa competir num determinado negócio”,

As estratégias genéricas de Michael Porter permitem ao gestor enfrentar as cinco forças competitivas do seu sector de actividade ou da sua indústria, de acordo com M. Porter as três principais estratégias genéricas são: liderança em custo, diferenciação e enfoque.

Tabela 9: Vantagens competitiva

Esopo Competitivo	Vantagem competitiva		
	Alvo	Baixo custo	Diferenciação
	<i>Largo</i>	Líder de baixo custo	Diferenciação
	<i>Estreito</i>	Enfoque no baixo custo	Enfoque na Diferenciação

Fonte: Porter, Estratégia Competitiva: técnica para análise de indústrias e da concorrência, 1986, [Online], Disponível: <https://www.google/imagres?mgurl> , [Consultado em 28/12/2022]

### Líder de baixo custo:

Na estratégia de baixo custo, a empresa busca ser a mais eficiente na produção de serviços em seu mercado de actuação, de modo que tenha vantagem competitiva em relação aos seus concorrentes. Pode-se alcançar isso com economias de escala, acesso a matérias-primas mais baratas, entre outros. Esta posição de custos mais baixos em relação aos seus concorrentes permite uma série de vantagens, como operar com lucratividade quando seus concorrentes estão perdendo.

### Diferenciação

Uma empresa também pode ter vantagens competitivas tendo produtos ou serviços com características únicas na percepção de seus clientes, que possibilite cobrar preços mais altos sem perder sua clientela. A diferenciação pode ocorrer na qualidade do produto ou serviço, no atendimento, no estilo do produto, na marca, etc.

### Enfoque

Também é chamada de estratégia de nicho, nesta situação, a empresa foca seus esforços em um pequeno mercado (seja geográfico, produto ou clientela) de modo a conseguir uma vantagem específica naquele mercado, que não tenha como conseguir em todo o mercado.

Com o objectivo de alcançar a vantagem competitiva, a 3K Constroi, Lda., decidiu investir no enfoque, como estratégia de conseguir vantagem no mercado em que a mesma atua, uma vez que se encontra em uma fase inicial, focando-se num nicho de mercado.

## **Técnica de *Marketing***

A técnica de *marketing* é um conjunto de ferramentas que a empresa utiliza para alcançar seus objectivos de *marketing* no mercado alvo.

Para serviços o *mix-marketing* é mais vasto que o tradicional 4P's, englobando mais 4P's, passando então a ser composto por 8P's

Para que o serviço tenha sucesso no mercado, é necessário ter em conta o *mix-marketing*, os 8Ps, onde estão definidas as estratégias de *marketing* para o produto, preço, praça, promoção, pessoas, processos, produtividade e “*physical enviroment*” que será por meio dessas estratégias que a empresa irá alcançar seus objectivos projetados.

## **Produto**

A 3K Constroi, Lda., oferece serviços de construção civil e obras públicas apresentando serviços inovadores e diferencial como obras sustentável.

## **Preço:**

A empresa determina o preço dos serviços baseando-se no custo dos produtos utilizados, as despesas de importação e o valor agregado à qualidade dos serviços. São avaliados os preços praticados pelos concorrentes e um percentual interno da empresa.

## **Praça:**

A empresa tem a sua sede localizada no centro da cidade, concretamente na Av. Fernão Magalhães nº. 930, cidade de Maputo, mais próximo de potenciais clientes e de fornecedores.

## **Promoção:**

Uma das principais preocupações da 3K Constroi, Lda., é dar a conhecer a marca ao mercado-alvo em questão e fazer chegar à consciência do consumidor os benefícios dos seus serviços, pois a criação de um bom relacionamento com o cliente exige mais do que apenas oferecer um bom serviço, atribuir-lhe um preço competitivo e colocá-lo à disposição do consumidor-alvo. No composto de comunicação de *marketing* a empresa recorreu os seguintes meios:

- Panfletos;
- Circulares onde constam informações relativas aos serviços da empresa (endereço, contacto);
- Os clientes que fecharam contrato de fornecimento exclusivo por longos períodos também foram negociados descontos especiais, e assim como puderam desfrutar de algumas regalias que são projetadas para os clientes especiais;
- Publicidades em maiores televisões e rádios do país;
- Participação na feira de ACISEM;
- *Website*, para divulgação específica dos serviços, onde os clientes podem entender melhor todo o processo; e

### **Pessoas**

A 3K Constroi, Lda., trabalha com pessoas especializadas na área de construção civil e afins, com habilidades, experiências em sua bagagem e adicionalmente formações oferecidas pela empresa, a mesma conta agora com 30 trabalhadores efectivos contando com os sócios.

### **Processos**

O processo de atendimento ao cliente começa a partir do momento que o cliente entra nas instalações da empresa, este cliente é recebido pela recepcionista.

Em seguida recebe uma atenção para que explique o que deseja e também receber as sugestões específicas da casa e em concordância decidir, em caso de filas, enquanto espera a sua vez, poderá tomar um café, ler uma revista, assistir televisão ou ainda apreciar o catálogo da 3K Constroi, Lda., bem como os trabalhos já antes feito pela empresa, dependendo da sua decisão se entra na fase de negociação com o cliente.

### **Produtividade**

A produtividade se refere ao alcance das melhores práticas na execução dos serviços para maximizar recursos, reduzir despesas e otimizar o tempo das equipas. E este elemento é medido através do número de obras executadas, e do tempo gasto em cada obra.

### **Physical environment (ambiente físico)**

O ambiente físico da 3K Constroi, Lda., está desenhado para garantir a flexibilidade no atendimento e a comodidade dos clientes e colaboradores, importa referir que os colaboradores ficam trajados, os da área técnica como pedreiros e engenheiros ficam trajados de fato macacão, botas e capacete e as secretárias de forma executiva.



## 1.11 Análise de Desvios

A utilização da análise dos desvios e a sua relevância serve para identificar e explicar as razões da diferença encontrada entre os resultados previstos e reais, e quando o desempenho real se desvia significativamente do desempenho planeado. Nesta secção serão analisados os desvios que ocorreram durante o exercício.

### 1.11.1 Désvios na demonstração de resultados por natureza

A seguir, apresenta-se a tabela de análise de desvio de demonstração de resultados por natureza da 3K Constroi, Lda., análise efectuada a partir da demonstração de resultados final da empresa e da demonstração de resultados previsionar, feito anteriormente, a análise é em termos absolutos e percentuais, e com as respectivas notas com comentários relativo aos desvios que merecem atenção.

Tabela 10: Análise de desvios na Demonstração de resultados

Descrição	Resultado		Desvio		Notas
	Realizado (MZN)	Previsto (MZN)	Absoluto (MZN)	Relativo (%)	
Vendas e prestação de serviços	41,954,016.49	37,968,750.00	3,985,266.49	10.49%	1
Custo de inventários vendidos ou consumidos	(7,438,897.64)	(5,695,312.50)	1,743,585.14	30.61%	2
Custos com o pessoal	(10,957,845.98)	(3,456,756.00)	7,501,089.98	216.99%	3
Fornecimentos e serviços de terceiros	(21,726,116.89)	(3,037,500.00)	18,688,616.89	615.26%	4
Amortizações	(653,480.69)	(910,033.33)	(256,552.64)	28.19%	5
Outros ganhos/perdas operacionais	(85,770.47)	-	85,770.47	100.00%	6
Rendimentos Financeiros	142,859.86	-	(142,859.86)	100.00%	7
Gastos Financeiros	(299,723.46)	(396,400.00)	(96,676.54)	24.39%	8
Resultado antes de impostos	935,041.22	24,472,748.17	23,537,706.95	96.18%	9
Imposto sobre rendimentos	(607,273.58)	(7,831,279.41)	(7,224,005.83)	92.25%	10
Resultado líquido do exercício	327,767.64	16,641,468.76	16,313,701.12	98.03%	11

Após a análise dos desvios, foram constatadas as seguintes diferenças principais:

Nota 1- As vendas de serviços reais foram superiores às vendas orçadas em 3 985 266,49MZN (três milhões e novecentos e oitenta e cinco mil e duzentos e sessenta e seis meticais e quarenta e nove centavos), representando 10,49% em termos percentuais, foi resultado do empenho da gestão da empresa e de fortes investimentos em marketing.

Nota 2- O custo real de vendas de serviços foi superior à custos previstos em 1 743 585,14MZN (um milhão e setecentos e quarenta e três mil e quinhentos e oitenta e cinco meticais e catorze centavos), representando em termos percentuais 30,61%, constituindo um desvio desfavorável, isto se deve ao facto de que o custo de inventários acompanha o ritmo das vendas, e a empresa optava pelos materiais de qualidade antes do preço.

Nota 3- os custos reais com o pessoal foram superiores em relação aos custos previstos na ordem de 7 501 089,98MZN (sete milhões e quinhentos e um mil e oitenta e nove meticais e noventa e oito centavos), representando 216,99% em termos percentuais, constituindo um desvio desfavorável, isto se deveu ao facto da empresa de que a empresa teve que reajustar os salários previstos como forma de dar salários justos aos funcionários e também não ter previsto outros custos com o pessoal para além de salários, como custos com viagens, formação, etc.

Nota 4- Os custos reais de fornecimentos e serviços de terceiros foram superiores em relação ao previsto na ordem de 18 688 616,89MZN (dezoito milhões e seiscentos e oitenta e oito mil e seiscentos e dezasseis meticais e oitenta e nove centavos) representando em termos percentuais 615,26%, constituindo um desvio desfavorável, isto se deveu ao facto de os preços terem sido bastante altos e alguns fornecedores possuíam o poder de negociação devido ao monopólio como por exemplo a SE Distribuição, SA.

Nota 5- Os custos reais com amortizações foram inferiores em relação aos custos previstos na ordem de 256 552,64MZN (duzentos e cinquenta e seis mil e quinhentos e cinquenta e dois meticais e sessenta e quatro centavos), representando em termos percentuais 28,19%, constituindo um desvio favorável, isto se deveu ao facto da empresa ter feito aquisições de activos fixos à preços acessíveis comparados ao preço previsto no mapa de investimento previsional o que afectou de alguma forma os custos de amortizações.

Nota 6- Os custos operacionais reais foram superiores em relação ao previsto na ordem de 85 770,47MZN (oitenta e cinco mil e setecentos e sessenta meticais e quarenta e sete centavos), representando em termos percentuais 100%, constituindo um desvio desfavorável, isto se deveu a necessidades que a empresa tinha para realizar despesas para cumprir com as metas estabelecidas pelos sócios ao facto da empresa da empresa não ter previsto custos operacionais.

Nota 7- Os rendimentos financeiros reais forma superiores em relação ao previsto na ordem de 142 859,86MZN (cento e quarenta e dois mil e oitocentos e cinquenta e nove meticais e oitenta e seis centavos), representando em termos percentuais 100%, constituindo desvio favorável, isto se deveu ao facto da empresa não ter previsto alguma aplicação financeira, e os descontos financeiros obtidos.

Nota 8- os gastos financeiros foram inferiores em relação ao previsto na ordem de 96 676,54MZN (noventa e seis mil e seiscentos e setenta e seis meticais e cinquenta e quatro centavos), representando em termos percentuais 24,39%, constituindo um desvio favorável, isto se deveu ao facto da empresa ter conseguido financiamentos à taxas de juros baixas comparando com o previsto.

Nota 9- O resultado antes de imposto real foi inferior em relação ao previsto na ordem de 23 537 706,95MZN (vinte e três milhões e quinhentos e trinta e sete mil e setecentos e seis meticais e noventa e cinco centavos), representando em termos percentuais 96,18%, constituindo um desvio desfavorável, isto se deveu à todos factos mencionados anteriormente, custos elevados em relação ao previsto.

Nota 10- O imposto sobre o rendimento real foi inferior em relação previsto na ordem 7 224 005,83MZN (sete milhões e duzentos e vinte e quatro mil e cinco meticais e oitenta e três centavos), representando 92,25%, constituindo um desvio favorável, isto se deveu ao facto do lucro real ter sido inferior em relação ao realizado e uma vez que o imposto depende do lucro.

Nota 11- O resultado líquido real foi inferior em relação ao previsto na ordem de 16 313 701,12MZN (dezasseis milhões e trezentos e treze mil e setecentos e um meticais e doze centavos), representando em termos percentuais 98,03%, constituindo um desvio desfavorável, uma vez que a empresa é nova e exigiu esforços para penetrar no mercado.

### 1.11.2 Análise de desvios no balanço

A tabela abaixo representa a análise de desvio do balanço da 3K Constroi, Lda., a mesma é em termos absolutos e percentuais, e com as respectivas notas com comentários relativo aos desvios que merecem atenção.

Tabela 11: Análise de desvios no balanço

Valores expressos em meticais (MZN)						
Activos	Notas	Realizado	Previsto	Desvio Absoluto	Desvio(%)	Classificação
<b>Activos não correntes</b>		2,426,132.78	3,342,966.67	(916,833.89)	-27%	Desfavorável
Activos tangíveis	1	2,740,692.36	4,083,000.00	(1,342,307.64)	-33%	Desfavorável
Activos intangíveis	2	338,921.11	340,000.00	(1,078.89)	-0.32%	Desfavorável
Amortizações acumuladas de activos tangíveis	-	(568,750.41)	(910,033.33)	341,282.92	-38%	Favorável
Amortizações acumuladas de activos intangíveis	-	(84,730.28)	(170,000.00)	85,269.72	-50%	Favorável
-	-	-	-	-	0%	-
<b>Activos correntes</b>	-	24,792,979.78	50,339,437.50	(25,546,457.72)	-51%	Desfavorável
Inventários	3	2,897,507.83	3,804,687.50	(907,179.67)	-24%	Desfavorável
Clientes	4	-	5,079,375.00	(5,079,375.00)	-100%	Desfavorável
Outros activos financeiros	5	3,949,991.17	-	3,949,991.17	100%	Favorável
Outros activos correntes	6	79,956.74	-	79,956.74	100%	Favorável
Caixa e bancos		17,865,524.04	41,455,375.00	(23,589,850.96)	-57%	Desfavorável
<b>Total dos activos</b>	-	27,219,112.56	53,682,404.17	(26,463,291.61)	-49%	Desfavorável
-	-	-	-	-	-	-
<b>Capital Próprio e Passivos</b>						
Capital proprio	-	-	-	-	-	-
Capital Social		20,000,000.00	20,000,000.00	-	0%	Favorável
Resultado liquido do periodo	7	327,767.64	16,123,807.74	(15,796,040.10)	-98%	Desfavorável
<b>Total do capital proprio</b>	-	20,327,767.64	36,123,807.74	(15,796,040.10)	-44%	Desfavorável
-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivos não correntes</b>		3,224,116.46	4,200,000.00	(975,883.54)	-23%	Favorável
Outros credores- Leasing Financeiro	-	824,116.46	-	824,116.46	100%	Desfavorável
Empréstimos obtidos de MLP	-	2,400,000.00	4,200,000.00	(1,800,000.00)	-43%	Favorável
-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivos correntes</b>	-	3,667,228.46	13,358,596.42	(9,691,367.96)	-	Favorável
Fornecedores	-	64,112.34	3,246,942.19	(3,182,829.85)	-4964%	Favorável
Empréstimos obtidos	8	600,000.00	-	600,000.00	100%	Desfavorável
Outros credores	-	1,347,313.58	2,523,980.00	(1,176,666.42)	-87%	Favorável
Outras contas a pagar	-	558,760.00	-	558,760.00	100%	Desfavorável
EOEP	-	1,097,042.54	7,587,674.23	(6,490,631.69)	-592%	Favorável
<b>Total dos passivos</b>	-	6,891,344.92	17,558,596.42	(10,667,251.50)	-155%	Favorável
<b>Total do capital proprio e passivos</b>	-	27,219,112.56	53,682,404.16	(26,463,291.60)	-73%	Favorável

## Notas explicativas aos desvios do balanço

Nota 1 - Os Activos tangíveis realizados pela empresa, foram inferiores em 1 342 307,64 MZN (um milhão e trezentos e quarenta e dois mil e trezentos e sete meticais e sessenta e quatro centavos), representando 33% em termo de percentuais, constituindo um desvio desfavorável, essa variação deveu-se ao facto da empresa ter adquirido menos equipamentos que o previsto e ao preço relativamente mais baixo em relação ao preço previsto.

Nota 2 - Os activos intangíveis realizados foram inferiores em 1 078,89 MZN (mil e setenta e oito meticais e oitenta e nove centavos), representando 0,32% em termos percentuais, apresentando um desvio desfavorável, isso deveu-se ao facto de a empresa adquirir poucos *softwares* e os preços de aquisição terem sido relativamente mais baixo que o previsto.

Nota 3 - Os inventários da empresa registaram um desvio desfavorável pelo facto de que os inventários realizados terem sido inferiores em 907 179,67 MZN (novecentos e sete mil e cento e setenta e nove meticais e sessenta e sete centavos), representando 24% em termo de percentuais.

Nota 4- A rubrica de clientes apresenta um desvio desfavorável de 5 079 375,00 MZN (cinco milhões e setenta e nove mil e trezentos e setenta e cinco meticais), representa 100% em termo percentuais, devido ao facto de que os clientes pagaram as suas dívidas no tempo estipulado.

Nota 5- Outros activos financeiros apresentaram um desvio favorável de 3 949 991,17 MZN (três milhões e novecentos e quarenta e nove mil e novecentos e noventa e um meticais e dezassete centavos), representando 100% em termos percentuais, isto deveu-se ao facto da empresa não ter previsto a aplicação financeira em instrumentos financeiros.

Nota 6- Os outros activos correntes do exercício em análise foram superiores que o previsto em 79 956,74 MZN (setenta e nove mil e novecentos e cinquenta e seis meticais e setenta e quatro centavos) e que representa 100%, constituindo assim um desvio favorável, essa variação deveu-se pelo facto da empresa ter registado acréscimo e diferimentos que não havia previsto.

Nota 7- Resultado líquido do período realizado foi inferior que o estimado em 15 796 040,10 MZN (quinze milhões e setecentos e noventa e seis mil e quarenta meticais e dez centavos), que representa 98%, constituindo assim um desvio desfavorável, esse resultado deveu-se ao facto da empresa tido vários gastos, uma vez que o ano 2021 representa o primeiro ano de actividade e sendo uma empresa nova, ganhando mercado exige muito investimento.

Nota 8- A rubrica de empréstimo obtido de curto prazo apresenta um desvio desfavorável de 600 000,00 MZN (seiscentos mil meticais), representando 100%, este empréstimo é resultado da reclassificação da dívida de longo prazo.

## 1.12 Análises económica financeira

A análise financeira, significa, entre outras coisas, extrair dos documentos contabilísticos (históricos e projectados) informações sobre a rentabilidade, solvência, liquidez, equilíbrio financeiro, competitividade económica, risco, eficiência e avaliação de uma empresa, com o objectivo de auxiliar a tomada de decisão por gestores, investidores, acionistas, credores, financiadores, entre outros *stakeholders*, então a seguir far-se-á a análise económica e financeira com o objectivo de analisar a capacidade da 3K Constroi, Lda., de gerar resultados e remunerar os capitais próprios investidos e de honrar os compromissos no curto, medio e longo prazo.

### 1.12.1 Rácios de rendibilidade

A seguir apresenta-se a tabela com rácios de rendibilidade, que medem o nível de rendibilidade da empresa.

Tabela 12: Rácios de rendibilidade

Rácio	Fórmula	Ano 2021
<b>Rácios de rendibilidade</b>		
Rendibilidade dos capitais próprios	$RCP = \frac{\text{Resultado liquido}}{\text{Capital proprio}}$	$RCP = \frac{327\,767,64}{20\,327\,767,64} * 100 = 1,61\%$
Rendibilidade de activo total	$RA = \frac{\text{Resultado liquido}}{\text{Activo total}}$	$RA = \frac{327\,767,64}{27\,219\,112,56} * 100 = 1,20\%$
Rendibilidade do activo fixo	$RAF = \frac{\text{Resultado liquido}}{\text{Activo fixo}}$	$RAF = \frac{327\,767,64}{2\,426\,132,78} * 100 = 13,51\%$
Margem de contribuição	$MC = \frac{\text{Margem de contribuição}}{\text{Vendas}}$	$MC = \frac{21\,613\,382,85}{41\,954\,016,49} * 100 = 51,52\%$
Rendibilidade liquida das vendas	$RLV = \frac{\text{Resultado liquido}}{\text{Vendas}}$	$RLV = \frac{327\,767,64}{41\,954\,016,49} * 100 = 0,78\%$

A rendibilidade da empresa está extremamente depreciada, pois apresentam um retorno relativamente baixo, com a excepção da rendibilidade do activo fixo, que se deveu ao facto da empresa utilizar de forma eficiente os activos fixos.

### 1.12.2 Rácios de funcionamento

Os rácios de funcionamento constituem um tipo de indicadores económico-financeiros que procuram medir o grau de eficiência na gestão dos activos da empresa, ajudando a explicar os impactos financeiros da gestão ao nível do ciclo de exploração. Geralmente os rácios de funcionamento tomam a forma de rácios de rotação (que representa o número de vezes que um activo se transforma em vendas num determinado período de tempo) ou de prazos médios (que representa o tempo medio que um activo demora a ser transformado em vendas). A empresa apresenta os seguintes rácios:

Tabela 13: Rácios de funcionamento

Rácio	Fórmula	Ano 2021
<b>Rácios de funcionamento</b>		
Rotação de existência	$RE = \frac{CMVC}{Existencias}$	$RE = \frac{7\,438\,897,64}{2\,897\,507,83} = 2,57$
Rotação de activo total	$RA = \frac{Vendas}{Activo\ total}$	$RA = \frac{41\,954\,016,49}{27\,219\,112,56} = 1,54$
Rotação de activo fixo	$RAF = \frac{Vendas}{Activo\ fixo}$	$RAF = \frac{41\,954\,016,49}{2\,426\,132,78} = 17,93$
Rotação de activos correntes	$RAC = \frac{Vendas}{Activos\ correntes}$	$RAC = \frac{41\,954\,016,49}{24\,792\,979,78} = 1,69$
Prazo médio de recebimento	$PMR = \frac{Clientes}{Vendas * (1+Iva)} * 360$	$PMR = \frac{00}{41\,954\,016,49 * (1,17)} * 360 = 00$
Prazo médio de pagamento	$PMP = \frac{Fornecedores}{Compras * (1+Iva)} * 360$	$PMP = \frac{64\,112,34}{10\,336\,405,47 * (1,17)} * 360 = 2$
Fundo de maneo	$FM = A. circulante - P. Circulante$	$FM = 24\,792\,979,78 - 3\,667\,228,46 = 21\,125\,751,32$

Cobra-se cedo aos clientes, e paga-se mais tarde aos fornecedores, o fundo de maneo é positivo, apesar de se renovar lentamente os inventários as políticas da empresa são relativamente favoráveis. Nota-se aqui que a rotação de activo fixo é muito alta, isto pela forte utilização do activo fixo, e este é um factor positivo na gestão dos activos, pois a empresa está a usar eficientemente os activos a sua disposição.

### 1.12.3 Rácios de alavanca financeira

Os rácios de alavanca financeira visam dar indicações sobre o grau de intensidade de recursos e capitais alheios no financiamento da empresa, a tabela a seguir mostra de forma clara a estrutura de capital da empresa.

Tabela 14: Rácios de alavanca financeira

Indicador	Fórmula	Ano 2021
<b>Rácios de alavanca financeira</b>		
Grau de autonomia financeira	$GAF = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Activo total líquido}}$	$GAF = \frac{20\,327\,767,64}{27\,219\,112,56} = 0,75$
Solvabilidade financeira	$SF = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Passivo total}}$	$SF = \frac{20\,327\,767,64}{6\,891\,344,92} = 2,95$
Estrutura de endividamento	$EE = \frac{\text{Capital alheio de curto prazo}}{\text{Capital alheio total}}$	$EE = \frac{600\,000}{3\,824\,116,4632,78} = 0,16$
Estrutura financeira	$EF = \frac{\text{Passivo}}{\text{Capital próprio}}$	$EF = \frac{6\,891\,344,92}{20\,327\,767,64} = 0,34$

Por um lado o indicador de endividamento mostra que 16% do capital alheio corresponde a financiamento de curto prazo, e ainda na mesma senda mostra que 75% dos activos da empresa são financiados pelos capitais próprios contribuído pelos sócios da empresa, estes indicadores mostram que a empresa ainda enfrenta desafios de gestão, ainda assim a capacidade da empresa honrar os seus compromissos de médio e longo prazo se situou em níveis bastante sofisticados, resumindo-se em 295%.

### 1.12.4 Rácios de análise financeira

Os rácios de análise financeira têm em vista o estudo das fontes de financiamento utilizadas pela empresa e a forma em que estas se investem. Para o exercício de 2021 apresenta o seguinte:

Tabela 15: Rácios de liquidez

Indicador	Fórmula	Ano 2021
<b>Rácios de liquidez</b>		
Rácio de liquidez geral	$RLG = \frac{\text{Activo circulante}}{\text{Passivo circulante}}$	$RLG = \frac{24\,792\,979,78}{3\,667\,228,46} = 6,76$
Rácio de liquidez reduzida	$RLR = \frac{\text{Activo circulante} - \text{Existências}}{\text{Passivo circulante}}$	$RLR = \frac{21\,895\,471,95}{3\,667\,228,46} = 5,97$
Rácio de liquidez imediata	$RLI = \frac{\text{Dep.} + \text{Títulos negociáveis}}{\text{Passivo circulante}}$	$RLI = \frac{21\,815\,515,21}{3\,667\,228,46} = 5,95$

O rácio de Liquidez Geral, mostra que a capacidade da empresa fazer face aos seus compromissos a curto prazo envolvendo todo seu activo circulante é de 6.76, neste caso este indicador mostra-nos que a empresa tem capacidade de fazer face as suas dívidas de curto prazo, usando o activo circulante na sua íntegra.

O rácio de Liquidez Reduzida, mostra que a capacidade do activo circulante fazer face as dívidas de curto prazo no sentido restrito é de 5.97, significa que na ausência das existências (inventários), a empresa consegue responder ao exigível de curto prazo.

O rácio de Liquidez imediata, mostra que a capacidade de a empresa fazer face aos seus compromissos a curto prazo só com as disponibilidades em 5.95



### 1.13 Proposta de aplicação de resultados

Segundo a secção VIII, artigo 314 do código comercial, sob proposta da direcção geral da 3K Constroi, Lda., a assembleia geral deliberou que o lucro líquido do exercício económico de 2021, no valor de 327 767,64MZN (trezentos e vinte e sete mil e setecentos e sessenta e sete metcais e sessenta e quatro centavos), seria aplicado em distribuição de lucro para os sócios da mesma, reservas livres e resultados transitados.

A tabela a seguir demonstra de forma resumida, a proposta de aplicação de resultados:

Tabela 16: Proposta de aplicação de resultados

Aplicação	Percentagem	Valor expresso em MZN
Distribuição do lucro para os sócios	40%	131,107.06
Reservas livres	35%	114,718.67
Resultados transitados	25%	81,941.91
Total	100%	327,767.64

A empresa não reteve uma parte do lucro para reserva legal, porque segundo o artigo 315, número 1 a parte retida não deve ser inferior a quinta parte do capital social.

A proposta de aplicação dos resultados tem a sua base no normativo legal, o código comercial, capítulo IV<sup>1</sup>, secção VIII, artigos números 314<sup>2</sup> e 315<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> Código comercial

Capitulo IV- Sociedades por quotas

Artigo 314

<sup>2</sup> 1. Os lucros distribuíveis do exercício têm o destino que for deliberado pelos sócios.

2. O contrato de sociedade pode dispor que uma percentagem, não inferior a vinte e cinco por cento e nem superior a setenta e cinco por cento, dos lucros distribuíveis do exercício seja obrigatoriamente distribuída aos sócios.

Artigo 315

<sup>3</sup> 1. Dos lucros de exercício, uma parte não inferior a vinte por cento deve ficar retida na sociedade a título de reserva legal, não devendo ser inferior a quinta parte do capital social.

### 1.14 Perspectivas futuras

O exercício económico 2021 chegou ao fim, apesar das dificuldades e dos resultados líquidos realizados não terem alcançado os resultados líquidos previstos, a 3K Constroi, Lda., considera que para o seu primeiro ano de actividade pode ser classificado como bom, pois o objectivo de penetrar o mercado foi alcançado com sucesso. Para os anos vindouros, a empresa perspectiva continuar a crescer à ritmos superiores aos alcançados no ano em análise. A empresa também pretende consolidar-se nesse mercado e conseguir reter o máximo de clientes possíveis de modo a manter e/ou aumentar os seus níveis de crescimento e garantir satisfação para os seus clientes no universo da simulação empresarial, edificar as suas próprias instalações e ganhar maior independência em relação as instituições de crédito.

Como forma de melhor ilustrar as perspectivas futuras, incluindo metas e indicadores de medição, a gestão da empresa socorreu-se do modelo *Balanced Scorecard (BSC)*, se dá ao fato da escolha dos indicadores de uma organização não se restringirem unicamente no foco económico-financeiro, as organizações também utilizam de indicadores focados em activos intangíveis como: desempenho de mercado junto a clientes, desempenhos dos processos internos e pessoas, inovação e tecnologia. Isto porque o somatório destes fatores alavancará o desempenho desejado pelas organizações, consequentemente criando valor futuro. O *balanced scorecard* avalia a dimensão da empresa em quatro perspectivas: financeira, clientes, processos internos e de aprendizagem e crescimento. Tem a vantagem de clarificar os objectivos e estratégias da empresa

Perspectiva	Objectivo	Metas	Indicador	Iniciativa
Financeira	Aumentar as vendas	Aumentar em 25% as vendas em um ano.	Demonstrações financeiras	Investir cada vez mais em promoção e marketing
Clientes	Reter os clientes já existentes e atrair mais clientes	Reter 100% dos clientes já existentes e atrair pelo menos 10 novos clientes no primeiro semestre de 2022	Aumento de facturação	Apostar em políticas viradas aos clientes e divulgar acções sociais, como forma de se manter próximo dos clientes
Processos internos	Reduzir perdas de mercadoria	Aumentar pelo menos 18 trabalhadores no primeiro semestre de 2022	Percentagem de perdas operacionais	Contratar o pessoal para permitir que haja segregação de funções
Aprendizagem e crescimento	Formar colaboradores em tecnologias avançadas	Formar 100% dos trabalhadores de produção em novas tecnologias no estrangeiro, até o final do ano 2022	Número de certificados adquiridos pela equipe.	Parcerias com grandes empresas de construção civil em Portugal, para um programa de formação.



## **2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA 3K CONSTROI, LDA., EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

## **2.1 Declaração de responsabilidade e aprovação pela Direcção Geral**

A Direcção Geral da 3K Constroi, Lda., assume que é responsável pela preparação e apresentação apropriada das demonstrações financeiras, que compreendem, nomeadamente: demonstração de resultados à 31 de Dezembro de 2021, demonstração da posição financeira à 31 de Dezembro de 2021, demonstração de fluxos de caixa, demonstração da variação de capitais próprios e as respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras, que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas e de outras notas explicativas de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites, tal como disposto no Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (NIRF), aprovado pelo Decreto n° 70/2009, de 22 de Dezembro.

A Direcção Geral é ainda responsável pela concepção, implementação e manutenção de um sistema de controlo interno adequado para a autorização, processamento de transacções, contabilização, salvaguarda dos activos e apresentação apropriada das demonstrações financeiras que estejam isentas de distorções materiais devido a erros e/ou fraudes. Compete ainda a direcção, o cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique.

A Direcção Geral procede ainda a uma avaliação para determinar se a empresa tem capacidade para continuar a operar com a devida observância do princípio da continuidade, e não tem motivos para duvidar que a 3K Constroi, Lda., continuará a operar segundo esse princípio no ano de 2022.

Maputo, 23 de Fevereiro de 2022

Director Geral

---

(Lucílio Diogo)

## 2.2 Balanço da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021

Valores expressos em meticais (MZN)		
Activos	Notas	Dezembro de 2021
<b>Activos não correntes</b>	-	2,426,132.78
Activos tangíveis	1	2,740,692.36
Activos intangíveis	2	338,921.11
Amortizações acumuladas de activos tangíveis	-	(568,750.41)
Amortizações acumuladas de activos intangíveis	-	(84,730.28)
<b>Activos correntes</b>	-	24,792,979.78
Inventarios	3	2,897,507.83
Outros activos financeiros	-	3,949,991.17
Outros activos correntes	4	79,956.74
Caixa e bancos	4	17,865,524.04
<b>Total dos activos</b>	-	27,219,112.56
<b>Capital Proprio e Passivos</b>		
<b>Capital proprio</b>		
Capital Social	-	20,000,000.00
Resultado liquido do periodo	-	327,767.64
<b>Total do capital proprio</b>	-	20,327,767.64
<b>Passivos não correntes</b>	-	3,224,116.46
Outros credores- Leasing Financeiro	-	824,116.46
Empréstimos obtidos de MLP	6	2,400,000.00
<b>Passivos correntes</b>	-	3,667,228.46
Fornecedores	-	64,112.34
Empréstimos obtidos	-	600,000.00
Outros credores	-	1,347,313.58
Outras contas a pagar	-	558,760.00
EOEP	-	1,097,042.54
<b>Total dos passivos</b>	-	6,891,344.92
<b>Total do capital proprio e passivos</b>	-	27,219,112.56

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

\_\_\_\_\_  
(Pedro Fonseca Gomes )

\_\_\_\_\_  
(Loice Néria Sansão Langa)

## 2.3 Demonstração de resultados por funções da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021

Valores expressos em Meticais (MZN)			
	Notas	Dezembro de 2021	Dezembro de 2020
<b>Vendas de bens e serviços</b>	7	41,954,016.49	-
Custo das vendas de bens e serviços	-	(20,340,633.64)	-
Resultado bruto	-	21,613,382.85	-
Gastos de distribuição	-	(2,051,652.08)	-
Gastos administrativos	-	(18,384,055.48)	-
Rendimentos/gastos financeiros	-	(156,863.60)	-
Outros ganhos/perdas operacionais	-	(85,770.47)	-
<b>Resultado antes de impostos</b>	-	935,041.22	-
Imposto sobre o rendimento	-	(607,273.58)	-
<b>Resultado líquido do período</b>	-	327,767.64	-

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

---

(Pedro Fonseca Gomes )

---

(Loice Néria Sansão Langa)

## 2.4 Demonstração de resultados por natureza da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021.

Valores expressos em Meticais (MZN)			
	Notas	Dezembro de 2021	Dezembro de 2020
<b>Vendas de bens e serviços</b>	-	41,954,016.49	-
Custo dos inventarios Vendidos ou consumidos	-	(7,438,897.64)	-
Custos com o pessoal	-	(10,957,845.98)	-
Fornecimentos e serviços de terceiros	-	(21,726,116.89)	-
Amortizações	-	(653,480.69)	-
Outros ganhos e perdas operacionais	-	(85,770.47)	-
	-		-
Rendimentos financeiros	-	142,859.86	-
Gastos financeiros	-	(299,723.46)	-
<b>Resultado antes de impostos</b>	-	935,041.22	-
Imposto sobre o rendimento	-	(607,273.58)	-
<b>Resultado liquido do periodo</b>	-	327,767.64	-

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

\_\_\_\_\_  
(Pedro Fonseca Gomes )

\_\_\_\_\_  
(Loice Néria Sansão Langa)

## 2.5 Demonstração de fluxo de caixa da 3K Constroi, Lda., em 31 de dezembro de 2021.

Valores expressos em metcais (MZN)			
	Notas	Dezembro de 2020	Dezembro de 20220
<b>Fluxos de caixas ds actividades operacionais</b>	-		
Recebimentos de clientes	-	48,680,097.63	-
Pagamentos a fornecedores	-	(11,898,396.26)	-
Pagamentos ao pessoal	-	(4,619,717.88)	-
Caixa gerada pelas operações	-	32,161,983.49	-
Outros pagamentos operacionais	-	(30,409,547.57)	-
Caixa liquida gerada pelas actividades operacionais	-	1,752,435.92	-
<b>Fluxo de caixa das actividades de investimento</b>	-		
<u>Pagametos respeitantes a:</u>	-		
Aquisicao de activos tangíveis e intangíveis	-	(2,846,850.19)	-
Aquisicao de outros investimentos	-	(5,858,207.14)	-
Caixa liquida usada nas actividades de investimento	-	(8,705,057.33)	-
<b>Fluxo de caixa das actividades de financiameto</b>	-		
<u>Recebimentos respeitantes a:</u>	-		
Emprestimos e outros financiamentos obtidos	-	2,966,400.00	-
<u>Pagamentos respeitantes a:</u>	-		
Reembolso de outros financiamentos óbtidos	-	(48,254.55)	-
	-		
Caixa liquida usada nas actividades de financiameto	-	2,918,145.45	-
<b>Variacao de caixa e equivalentes de caixa</b>	-	(4,034,475.96)	-
<b>Caixa e quivalentes de caixa no inicio do periodo</b>	-	20,000,000.00	-
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do periodo</b>	-	15,965,524.04	-

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

(Pedro Fonseca Gomes )

(Loice Néria Sansão Langa)



## 2.6 Demonstração de variação no capital próprio da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021

Valores expressos em metcais (MZN)				
Natureza dos Movimentos	Capital próprio atribuível aos detentores do capital da casa mãe			Total do capital próprio
	Capital Social	RLE	Total	
<b>Saldo no início do período 2021</b>	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00
<b>Alterações no período</b>				
Movimentos em reservas	-			
Resultado Líquido do período	327,767.64	327,767.64	-	-
Resultado absoluto do período				
Operações com detentores de capital	-			
<b>Saldo no fim do período 2021</b>	20,327,767.64	327,767.64	327,767.64	20,327,767.64

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

---

(Pedro Fonseca Gomes )

---

(Loice Néria Sansão Langa)

## **2.7 Notas explicativas às demonstrações financeiras da 3K Constroi, Lda.**

### **2.7.1 Nota Introdutória**

A 3K Constroi, Lda., é uma sociedade por quotas localizada na Av. Fernão Magalhães n.º930, cidade de Maputo com o Número Único de Identificação Tributária 400911104, iniciou as suas actividades em Janeiro de 2021 e tem como objecto social construção civil e obras públicas.

### **2.7.2 Referencial contabilístico**

As presentes demonstrações financeiras (DF's) foram elaboradas com base nas Normas de Contabilidade e Relato Financeiro (NCRF), previstas pelo Sistema de Contabilidade para o Sector Empresarial em Moçambique (SCSE), aprovado pelo Decreto n.º 70/2009, de 22 de Dezembro. As demonstrações financeiras em análise reportam à data de 31 de Dezembro de 2021 e têm como moeda de relato o metical.

Sendo este o ano de início das actividades não há nenhuma base de comparação das demonstrações financeiras a nível interno, sendo apenas possível fazer comparação com outras empresas.

### **2.7.3 Principais políticas contabilísticas**

As demonstrações financeiras foram preparadas segundo o pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa mantidos de acordo com as Normas de Contabilidade e Relato Financeiro (NCRF) do SCSE.

## Nota 1- Activos fixos tangíveis

Os activos fixos tangíveis utilizados na produção e prestação de serviços, ou para uso administrativo inclui as despesas imputáveis à compra deduzida das depreciações acumuladas e perdas por imparidade quando aplicáveis.

Os activos fixos tangíveis são depreciados pelo método da linha recta, de acordo com a sua vida útil estimada a partir da data em que os mesmos se encontram no local e condições necessárias para uso pretendido e cessa quando os activos são alienados ou passam a ser classificados como activos não correntes detidos para venda. A depreciação é realizada de acordo com as seguintes vidas úteis estimadas:

Tabela 17: Vidas úteis estimadas de activos tangíveis

Descrição	Anos de vida útil
Equipamento básico	4
Mobiliário e Equipamento administrativo Social	4 -- 10
Outros activos fixos tangíveis	3

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de activos fixos tangíveis, são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação/abate sendo registadas pelo valor líquido na demonstração dos resultados nas rúbricas de “Outros rendimentos” ou “Outros gastos” respectivamente.

## Nota 2- Activos intangíveis

Os activos intangíveis compreendem essencialmente direitos contratuais sobre programas de computador direitos de superfície e concessão de exploração, encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das amortizações acumuladas e perdas por imparidade. Os activos intangíveis apenas são reconhecidos se for provável que dos mesmos fluam benefícios económicos futuros para a empresa, sejam controláveis pela empresa e o respectivo valor possa ser medido com fiabilidade.

Os custos internos associados à manutenção e ao desenvolvimento de *software* são registados como custos na demonstração dos resultados quando incorridos, excepto na situação em que estes custos estejam directamente associados a projectos para os quais seja provável a geração de benefícios económicos futuros para a empresa. Nestas situações estes custos são capitalizados como activos intangíveis.

As amortizações são calculadas a partir da data em que os mesmos se encontram no local e condições necessárias para uso para o uso pretendido, pelo método da linha recta em conformidade com o período de utilidade esperada pela empresa para os activos em causa. A amortização é realizada de acordo com as seguintes vidas úteis estimadas:

Tabela 18: Vidas uteis estimadas de activos intangíveis

Descrição	Anos de vida útil
Software's	4

### Locações

Os contratos de locação são classificados como: (i) locações financeiras se através deles forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse; ou (ii) locações operacionais se através deles não forem transferidos substancialmente todos os riscos inerentes à posse.

A classificação das locações financeiras ou operacionais é feita em função da substância e não da forma do contrato.

Os activos fixos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades são contabilizados pelo método financeiro reconhecendo o activo fixo tangível, as depreciações acumuladas correspondentes e as dívidas pendentes de liquidação de acordo com o plano financeiro contratual.

Adicionalmente os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações do activo fixo tangível, são reconhecidos como custos na demonstração dos resultados do período a que respeitam.

### Nota 3- Inventários

As matérias-primas encontram-se registadas ao custo de aquisição utilizando-se o *First-in First-out* (FIFO) como método de custeio. Conforme atesta em anexo 4.

### Nota 4- Base do acréscimo

Os rendimentos e gastos são registados de acordo com o regime contabilístico do acréscimo pelo qual estes são reconhecidos à medida que são gerados.

Os rendimentos e gastos cujo valor real não seja conhecido são estimados com base na melhor informação disponível à data de preparação das demonstrações financeiras.

## **Contratos de construção**

A empresa reconhece os réditos e os custos das obras em curso de acordo com o método do grau de acabamento, o qual é entendido como sendo a relação entre os custos incorridos em cada contrato até à data de balanço e a soma destes custos com os custos estimados para completar a obra. A avaliação do grau de acabamento de cada contrato é revista periodicamente tendo em consideração os mais recentes indicadores de produção.

São constituídas provisões para contratos onerosos quando for provável que os gastos totais do contrato excedam o rédito total da mesmo. A correspondente perda esperada é reconhecida de imediato como um gasto. A quantia de tal perda é determinada independentemente: (i) de ter ou não começado o trabalho do contrato (ii) da fase de acabamento da actividade do contrato ou (iii) da quantia de lucros que se espere que surjam em outros contratos que não sejam tratados como um contrato de construção único.

## **Nota 7- Rédito de contratos de construção**

Os réditos decorrentes de vendas de bens e serviços são reconhecidos na demonstração dos resultados quando estão satisfeitas as condições seguintes:

- A empresa tenha transferido para o comprador os riscos e vantagens significativos inerentes à posse dos activos;
- A empresa não mantenha envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado com a posse nem o controlo efectivo dos bens vendidos;
- A quantia do rédito possa ser fiavelmente mensurada;
- Seja provável que os benefícios económicos associados à transacção fluam para a empresa;
- e
- Os custos incorridos ou a serem incorridos referentes à transacção possam ser fiavelmente mensurados.

As vendas são reconhecidas líquidas de impostos, descontos e outros custos inerentes à sua concretização pelo justo valor do montante recebido ou a receber. Os réditos decorrentes da prestação de serviços são reconhecidos na demonstração dos resultados com referência à fase de acabamento da prestação de serviços à data do balanço.

## **Instrumentos financeiros**

Activos financeiros são reconhecidos quando a empresa se torna parte na respectiva relação contratual.

### **Nota 5- Caixa e bancos**

Os montantes incluídos na rubrica de caixa e bancos correspondem aos valores de depósitos a ordem, depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria vencíveis a menos de doze meses e que possam ser imediatamente mobilizáveis com insignificante risco de alteração de valor.

### **Nota 6- Passivos financeiros**

Os passivos financeiros são classificados de acordo com a substância contratual independentemente da forma legal que assumam. Os empréstimos obtidos de curto prazo constante no balanço corresponde ao valor da reclassificação da dívida de médio e longo prazo.

## **Imposto sobre o rendimento**

O “Imposto sobre o rendimento do exercício” registado na demonstração de resultados representa a soma do imposto corrente do exercício.

O imposto corrente sobre o rendimento é calculado com base nos resultados tributáveis da empresa de acordo com as regras fiscais em vigor. Os resultados tributáveis podem diferir dos resultados contabilísticos uma vez que podem excluir diversos gastos e rendimentos que apenas sejam dedutíveis ou tributáveis em períodos futuros bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

## **Conversão cambial**

### **Transacções e saldos**

As transacções em moeda diferente do metical são convertidas em moeda funcional utilizando as taxas de câmbio à data das transacções.

Os ganhos e perdas associados realizados no período bem como os não realizados são reconhecidos na demonstração dos resultados.

## **Juízos de valor do órgão de gestão**

Na preparação das demonstrações financeiras a 3K Constroi, Lda., assumiu determinados pressupostos e estimativas que afectam os activos e passivos rendimentos e gastos relatados. Todas as estimativas e assunções efectuadas pelo órgão de gestão, foram efectuadas com base no seu melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transacções em curso.

As estimativas contabilísticas mais significativas reflectidas nas demonstrações financeiras incluem: i) vidas úteis dos activos fixos tangíveis e intangíveis ii) acréscimos e diferimentos.

### **Vida útil dos activos tangíveis e intangíveis**

A empresa reavalia continuamente as suas estimativas sobre a vida útil dos activos tangíveis e intangíveis. As estimativas de vida útil remanescente são baseadas na experiência, estado e condição de funcionamento do activo. Caso se entenda necessário, estas estimativas serão sustentadas em pareceres técnicos emitidos por peritos independentes.

### **Activos tangíveis**

Durante o período findo em 31 de Dezembro de 2021 os movimentos ocorridos nos activos tangíveis bem como as suas respectivas depreciações foram os seguintes:

Tabela 19: Activos tangíveis

Valores expressos em Meticais (MZN)			
Descrição	Valorização	Depreciações acumuladas	Saldo final
Equipamento básico	1,502,929.69	252,158.20	1,250,771.49
Mobiliário e Equip. Administrativo Social	675,641.20	131,092.12	544,549.08
Outros Activos fixos	562,121.47	185,500.09	376,621.38
<b>Total</b>	<b>2,740,692.36</b>	<b>568,750.41</b>	<b>2,171,941.95</b>

## Activos intangíveis

Durante o período findo em 31 de Dezembro de 2021 os movimentos ocorridos nos activos intangíveis bem como nas respectivas amortizações acumuladas foram os seguintes:

Tabela 20: Activos intangíveis

Valores expressos em Meticais (MZN)			
Descrição	Saldo inicial	Amortizações acumuladas	Saldo final
Activos Intangíveis	338,921.11	84,730.38	254,190.73
<b>Total</b>	<b>338,921.11</b>	<b>84,730.38</b>	<b>254,190.73</b>

## Inventários

Os movimentos ocorridos na rubrica dos inventários durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 foram os seguintes:

Tabela 21: Inventários

Valores expressos em Meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Existências iniciais de Matéria-prima	-
Compras Líquidas	10,336,405.47
Existências Finais	2,897,507.83
<b>Consumo de Matéria - prima</b>	<b>7,438,897.64</b>

A empresa usa o critério FIFO para a valorização das suas saídas e adopta como sistema de inventário o periódico, sendo inventariação trimestral.

## Outros instrumentos financeiros

A rubrica dos outros instrumentos financeiros corresponde os seguintes itens:

Tabela 22: Instrumentos financeiros

Valores expressos em Meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Obrigações detidas para negociação	3,949,991.17
<b>Total</b>	<b>3,949,991.17</b>



### Outros activos correntes

A rubrica de outros activos correntes diz respeito a um conjunto de itens que quando desagregados apresentam a seguinte estrutura:

Tabela 23: Outros activos correntes

Valores expressos em Meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Acréscimos de rendimentos	5,600.00
Gastos diferidos	74,356.74
<b>Total</b>	<b>79,956.74</b>

### Caixa e bancos

A rubrica caixa e bancos corresponde aos meios líquidos disponíveis detidos pela empresa e que pode ser usado para satisfazer as obrigações de curto prazo da empresa desagregando-se em:

Valores expressos em Meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Depósitos à Ordem	15,965,524.04
Depósitos a prazo	1,900,000.00
<b>Total</b>	<b>17,865,524.04</b>

### Capital social

O capital social da empresa corresponde decompõe-se da seguinte maneira.

Tabela 24: Capital social

Valores expressos em Meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Lucílio Diogo	9,000,000.00
Venâncio Abílio Tembe Júnior	6,000,000.00
Loice Néria Sansão Langa	5,000,000.00
<b>Total</b>	<b>20,000,000.00</b>

## Empréstimos obtidos

### Médio e longo prazo

Os empréstimos de médio e longo prazo são segregados da seguinte forma:

Tabela 25; Empréstimos obtidos

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Empréstimos de Médio e Longo Prazo	2,400,000.00
Reclassificação da dívida	600,000.00
<b>Total</b>	<b>3,000,000.00</b>

### Curto prazo

O empréstimo de curto prazo está constituído da seguinte forma:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Dívida reclassificada para o curto prazo	600,000.00
<b>Total</b>	<b>600,000.00</b>

## Fornecedores

Os valores referentes ao saldo de fornecedores estão segregados da seguinte maneira:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Fornecedores títulos a pagar	64,112.34
<b>Total</b>	<b>64,112.34</b>

## Impostos a pagar

Os impostos a pagar estão representados da seguinte forma:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Imposto sobre o Rendimento de pessoas colectivas (IRPC)	607,273.58
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	365,088.19
Rendimentos retidos na fonte	40,060.85
Contribuição para o INSS	84,619.92
<b>Total</b>	<b>1,097,042.54</b>

### Outras contas correntes a pagar

As outras contas a pagar correspondem a seguinte decomposição:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Acréscimo de gastos	558,760.00
Outros Credores	1,347,313.58
<b>Total</b>	<b>1,906,073.58</b>

### Outros passivos não correntes

Outros passivos não correntes estão representados da seguinte forma:

Valores expressos em Meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Leasing financeiro	824,116.46
<b>Total</b>	<b>824,116.46</b>

### Prestação de serviços

O valor constante da rubrica de Prestação de serviços corresponde à:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Obras públicas	29,812,500.00
Obras civis	12,141,516.49
<b>Total</b>	<b>41,954,016.49</b>

## Custos com o pessoal

Os gastos incorridos com o pessoal são desagregados da seguinte forma:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Remunerações dos trabalhadores	4,835,424.00
Encargos sobre remunerações	193,416.96
Formação de funcionários	774,900.00
Viagem para os trabalhadores	917,859.00
Medicina higiene e segurança no trabalho	1,143,950.00
Transporte para os trabalhadores	367,200.00
Alimentação para os trabalhadores	1,837,996.02
Fardamentos de trabalhadores	887,100.00
<b>Total</b>	<b>10,957,845.98</b>

## Fornecimentos e serviços de terceiros

O fornecimento e serviços de terceiros subdivide-se em:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Subcontratos	12,901,736.00
Consumo de água	98,590.06
Consumo de Energia	997,557.55
Consumo de combustível	132,052.80
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	122,026.15
Material de escritório	47,921.31
Serviços de Manutenção e Reparação	1,620,872.77
Serviços de Transporte	5,040.00
Serviços de Comunicações	92,520.07
Honorários	280,000.00
Publicidade e propaganda	1,204,600.00
Deslocações e estadias	457,560.00
Rendas e Aluguéis	240,000.00
Serviços de seguro	360,032.69
Limpeza Higiene e Conforto	400,000.00
Responsabilidade ambiental	1,080,000.00
Outros Fornecimentos e Serviços	743,242.99
Responsabilidade social	942,364.50
<b>Total</b>	<b>21,726,116.89</b>

### Depreciações e amortizações do exercício

A desagregação da rubrica de depreciações e amortizações do exercício é feita da seguinte forma:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Activos tangíveis	568,750.41
Activos intangíveis	84,730.38
<b>Total</b>	<b>653,480.79</b>

### Outros ganhos e perdas operacionais

A rubrica de outros ganhos e perdas operacionais é subdividido da seguinte maneira:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Impostos e taxas	85,770.47
<b>Total</b>	<b>85,770.47</b>

### Rendimentos financeiros

Os outros rendimentos financeiros correspondem:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Juros obtidos	5,600.00
Descontos financeiros obtidos	137,259.86
<b>Total</b>	<b>142,859.86</b>

### Gastos e perdas financeiras:

Os gastos financeiros correspondem a:

Valores expressos em meticais (MZN)	
Descrição	Valor
Juros suportados	256,500.00
Outros gastos e perdas financeiros	43,223.46
<b>Total</b>	<b>299,723.46</b>



**3. PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES DE  
NATUREZA COMERCIAL E FISCAL**

### **3.1 Declaração do Técnico Oficial de Contas**

## Declaração de técnico oficial de contas

131201/SG/OCAM/2022

### DECLARAÇÃO DE COMPROMISSO DE HONRA

(Artigo 39º do RCIRP<sup>4</sup> e Artigo 40º do RCIRPC<sup>5</sup>)

**PEDRO FONSECA DA CUNHA GOMES**, Contabilista Certificado, membro nº 3435/CC/OCAM/2014 NUIT 1010011112, declara que os elementos constantes do Modelo 20<sup>6</sup> Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal, previsto na alínea c) do nº 1 do Artigo 36º do RCIRPC, referente ao exercício fiscal de 2021, respeitante ao sujeito passivo IRC 3K Constroi, Lda., NUIT 400911104, são a expressão da verdade e estão em conformidade com o normativo contabilístico aprovado para o sector.

Maputo (Cidade), 12 de Fevereiro de 2022

**Contabilista Certificado**

A PREENCHER PELA OCAM

Secretária geral

(Lina Alfredo)

<sup>4</sup> Regulamento do Código de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares, aprovado pelo Decreto nº. 8/2008, de 16 de Abril

<sup>5</sup> Regulamento do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas, aprovado pelo Decreto nº.9/2008, de 16 de Abril

<sup>6</sup> Aprovado pelo Despacho de 19 de Abril de 2012 (BR 1 Série Número 16).



## **3.2 Relatório de Auditoria**

**Aos**

**Sócios da 3K Constroi, Lda.**

### **Opinião**

Auditamos as demonstrações financeiras da 3K Constroi, Lda., que compreendem o balanço em 31 de Dezembro de 2021, a demonstração dos resultados, a demonstração das alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, bem como as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao período findo naquela data, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para as Empresas de Grande e Média Dimensão baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF).

### **Bases para a opinião**

Realizamos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras deste relatório. Somos independentes da sociedade de acordo com os requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique (OCAM), o qual está em conformidade com o Código de Ética promulgado pelo *Ethics Standards Board for Accountants* (IESBA), órgão da IFAC – *International Federation of Accountants*, e cumprimos as restantes responsabilidades éticas previstas nesses requisitos.

Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

### **Continuidade**

Tal como referido nas notas anexas às demonstrações financeiras, a entidade prepara as demonstrações financeiras no pressuposto da continuidade. O pressuposto da continuidade implica que a entidade dispõe de recursos adequados para manter as actividades e que o órgão de gestão não tem intenção de cessar as actividades no curto prazo.

Com base no nosso trabalho, informamos que não temos conhecimento de qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da entidade em continuar as suas actividades.

## **Responsabilidade dos órgãos de gestão**

É da responsabilidade do órgão de gestão (i) a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade de acordo com as IRFS ou PGC - NIRF (ii) a elaboração do relatório de gestão e, se aplicável, do relatório de governo societário nos termos legais e regulamentares (iii) a criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro (iv) a adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias (v) a divulgação de qualquer facto relevante que tenha influenciado a actividade, a posição financeira ou os resultados da entidade; e (vi) a avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das operações.

## **Responsabilidade dos auditores**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório profissional e independente baseado na nossa auditoria que inclui a nossa opinião. Incluem-se nas nossas responsabilidades: (i) a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo órgão de gestão, utilizadas na sua preparação; (ii) a apreciação sobre se as políticas contabilísticas adotadas são adequadas e a sua divulgação apropriada tendo em conta as circunstâncias (iii) a verificação da aplicabilidade do pressuposto da continuidade; e (iii) a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras. A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

JL Consultores, Lda.

Sociedade de Auditores Certificados, n.º 543/SAC/OCAM/2012, representada por:

Engagement Partner: Wilson Mondlane

Auditor Certificado: 432/CA/OCAM/2014

Maputo, 09 de Março de 2022

Auditor certificado

---

(Wilson Mondlane)

### **3.3 Relatório do Fiscal Único**

Aos

### **Sócios da 3K Constroi, Lda.**

Nos termos da lei e das disposições estatutárias da sociedade, cumpre-se apresentar o meu relatório e parecer sobre a actividade fiscalizadora desenvolvida em relação às Demonstrações Financeiras da sociedade 3K Constroi, Lda., referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2021.

No desempenho das minhas funções de Fiscal Único, acompanhei com regularidade e com extensão que considerei adequada, a actividade da sociedade 3K Constroi, Lda., procedemos à realização dos actos de verificação e comprovação que considerei adequados para o cumprimento das minhas funções de fiscalização designadamente os seguintes:

- Analisei as informações de natureza contabilística que considerei relevantes, tendo em vista apurar a regularidade da escrituração contabilística e da respectiva documentação de suporte. Vigiei também pela observância da lei e dos estatutos;
- Solicitei aos serviços da sociedade 3K Constroi, Lda., todos os esclarecimentos que entendi necessários, tendo obtido a sua total disponibilidade e colaboração; e
- Tomei conhecimento e analisei o Relatório do Auditor Independente referente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2021.

No âmbito das minhas funções, verifiquei, ainda que:

- O Balanço, a Demonstração dos resultados, a Demonstração de fluxo de caixa, a Demonstração das variações no capital próprio e as notas às demonstrações financeiras, permitem uma adequada compreensão da situação da empresa, dos seus resultados e dos fluxos de caixa;
- As políticas contabilísticas e os critérios adoptados são adequados;
- O Relatório anual da direcção geral é suficientemente esclarecedor da evolução dos negócios e da situação da sociedade evidenciando os aspectos mais significativos da actividade desenvolvida;
- A proposta de aplicação de resultados da Direcção Geral se encontra devidamente fundamentada.

Nestas condições, dou o meu parecer que:

- Seja aprovado o Relatório Anual da Direcção Geral;
- Sejam aprovadas as demonstrações financeiras da Sociedade 3K Constroi, Lda.;
- Seja aprovada a proposta de aplicação de resultados.

O Fiscal Único reconhece e louva o esforço enveredado pela Direcção Geral da sociedade 3K Constroi, Lda., e por todos os seus trabalhadores e colaboradores.

Ao Auditor Independente, o Fiscal Único agradece a colaboração prestada

Maputo, 14 de Março de 2022

O Fiscal Único

---

(Sâmia Hiwanga, em representação de Auditores associados, Lda.)

Auditor Certificado: 196/CA/OCAM/2015

### **3.4 Convocatória para a Assembleia Geral Anual**

## **Convocatória**

### **Assembleia Geral Anual**

Em conformidade com as disposições legais aplicáveis e os estatutos da 3K Constroi, Lda., são convocados os sócios e a equipa da Direcção da empresa 3K Constroi, Lda., para se reunirem em Assembleia Geral, que terá lugar na sede da mesma, sita na Av. Fernão Magalhães n° 930, no bairro central, cidade de Maputo, pelas 09h30min do dia 24 de Março de 2022, com a seguinte ordem de trabalho:

1. Informações da Direcção sobre as actividades da empresa durante o ano 2021;
2. Apresentação e apreciação do relatório do auditor independente e do fiscal único;
3. Apresentação, discussão e deliberação sobre relatório de gestão, as demonstrações financeiras e os restantes documentos de prestação contas do exercício de 2021;
4. Apresentação, discussão e deliberação sobre a proposta de aplicação de resultados alcançados no exercício económico de 2021;
5. Outros assuntos de interesse.

A partir da data da publicação desta convocatória encontram-se à disposição dos sócios para consulta na sede da empresa e na página electrónica da empresa os documentos referentes aos assuntos da ordem de trabalhos.

Maputo, aos 05 de Março 2022

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral

---

(Néria Nhancale)



### **3.5 Acta da Assembleia Geral**

.....Acta da Assembleia Geral n.º 02/2022.....

Aos vinte e quatro dias do mês de Março de dois mil e vinte e dois pelas nove horas e trinta minutos na sala de reuniões das instalações da empresa 3K Constroi, Lda., que sita na Avenida Fernão Magalhães número novecentos e trinta se deu o início da reunião ordinária da Assembleia Geral da 3K Constroi, Lda., sociedade com o capital social de vinte milhões de meticais registada na Conservatória de Entidades Legais sob número novecentos e onze mil e cento e quatro convocada por carta registada com aviso de recepção expedida no dia cinco de Março de dois mil e vinte e dois estiveram presentes os seguintes sócios:.....

Lucílio Diogo, com quota de nove milhões meticais, correspondente a quarenta e cinco por cento, Venâncio Abílio Tembe Júnior, com quota de seis milhões meticais, correspondente a trinta por cento e Loice Néria Sansão Langa, com quota de cinco milhões meticais, correspondente a vinte e cinco por cento.....

A sessão foi presidida por Néria Nhancale, depois de verificado pela presidente da mesa da assembleia geral ter sido a Assembleia Geral regularmente convocada, a presidente da mesa deu início à reunião e leu a ordem de trabalhos constante da convocatória:.....

Entrando no ponto um da ordem de trabalhos, a presidente da mesa concedeu a palavra ao Director Geral, que procedeu com a leitura da mensagem sobre como foram as actividades da empresa 3K Constroi, Lda., no seu primeiro ano de actividade;.....

Passando para o ponto dois da ordem de trabalhos, o presidente da mesa submeteu a apreciação os relatórios do auditor independente e do fiscal único com parecer positivo, não tendo sido colocadas quaisquer questões sobre os mesmos;.....

Passou-se para o ponto número três da ordem de trabalhos, foi explicado a todos os presentes o conteúdo do relatório de gestão e das demonstrações financeiras do ano dois mil e um, tendo sido apreciada pelos presentes e não tendo sido colocadas quaisquer questões sobre os mesmos passou-se à votação tendo o relatório de contas do período findo dois mil e um sido aprovado por unanimidade.....

Passando para o ponto quatro da ordem de trabalho, a presidente da mesa submeteu à apreciação da proposta à direcção geral para aplicação de resultado líquido do exercício findo, no montante de trezentos e vinte e sete mil e setecentos e sessenta e sete meticais e sessenta e quatro centavos foi proposta, tendo em consideração, os termos legais e estatutários a seguinte aplicação: quarenta

por cento dos resultados líquidos, que corresponde a cento e trinta e um mil e cento e sete meticais e seis centavos para distribuição para os sócios, trinta e cinco por cento dos resultados líquidos, que corresponde a cento e catorze mil e setecentos e dezoito meticais e sessenta e sete centavos como reservas livres e vinte e cinco por cento dos resultados líquidos, que corresponde a oitenta e um mil e novecentos e quarenta e um meticais e noventa e um centavos como resultados transitados.....

A proposta foi colocada à votação e foi aprovada por unanimidade por todos sócios presentes na assembleia.....

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião da assembleia às treze horas e vinte e quatro minutos e trinta e quatro segundos. Para que conste foi lavrada a presente acta, que depois de lida em voz alta e considerada conforme, vai ser devidamente assinada pelos membros que estiveram presentes, a presidente da mesa da Assembleia Geral Néria, a secretaria Lina, e os sócios, Lucílio, Venâncio e Loice.....

Maputo, aos 24 de Março de 2022

A presidente da mesa da Assembleia Geral

---

(Néria Nhancale)

Secretária

---

(Lina Alfredo)

Sócio

---

(Lucílio Diogo)

Sócio

---

(Venâncio Tembe)

Sócia

---

(Loice Langa)

## **3.6 Modelo 22**

## **Notas explicativas do Modelo 22:**

A 3K Constroi, Lda., se compromete a preencher o Modelo 22 - Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas a cada final do exercício para fins de determinação da matéria colectável. O seu preenchimento é exigido pela Lei nº 19/2013, de Setembro que compreende o Código do Imposto Sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas.

Para a determinação da matéria colectável e apuramento do imposto foi necessário proceder com o seguinte:

Nota 1: O Valor do campo 201 corresponde ao resultado corrente do exercício, correspondente à 935 041,22 MZN (novecentos e trinta e cinco mil e quarenta e um meticais e vinte e dois centavos).

Nota 3: O montante que consta no campo 210 corresponde a despesas com seguro de vida e não são fiscalmente aceites, por isso são acrescidos para a determinação da matéria colectável, no valor de 544,05 MZN (quinhentos e quarenta e quatro meticais e oito centavos).

Nota 4: O valor que consta no campo 216 corresponde à despesas de publicidade que excedem 1% das vendas ou prestação de serviços e que não são aceites fiscalmente, pelo que deve ser adicionado a matéria colectável, correspondente à 785 059,84 MZN (setecentos e oitenta e cinco mil e cinquenta e nove meticais e oitenta e quatro centavos), este valor foi obtido através da diferença entre o valor da publicidade que é 1 204 600,00 MZN e 1% do valor de prestação de serviços que foi no total 41 954 016,49 MZN, sendo 1% deste valor 419 540,17 MZN, sendo assim o valor de 785 059,84 MZN é o excedente de 1% e este valor não é fiscalmente aceite, acrescentando assim a matéria colectável.

Nota 5: O valor que consta no campo 229 corresponde a 50% do valor de despesas de viaturas ligeiras de passageiros, que não são aceites fiscalmente e assim deverá ser acrescido para a determinação da matéria colectável, correspondente ao valor de 177 084,80 MZN (cento e setenta e sete mil e oitenta e quatro meticais e oitenta centavos), cujo valor foi obtido através do cálculo de 50% do somatório de todas as despesas de viaturas ligeiras de passageiros, 90 849,60 MZN correspondente ao combustível, 10 920,00 MZN correspondente a lubrificantes, 190 000,00 MZN correspondente a manutenção, 62 400,00 MZN correspondente a lavagem, sendo o total das despesas com viaturas ligeiras de passageiros 354 169,60 MZN, e 50% deste valor é 177 084,80 MZN, sendo este valor não fiscalmente aceite.

## **3.7 Modelo 20**


### **3.8 Modelo 20 A.1**

### **3.9 Modelo 20H**



### 3.10 **Mapa Discriminativo dos impostos (IRPC, IRPS e IVA)**

## Mapa discriminativo dos impostos da 3K Constrói, Lda., em 31 de Dezembro de 2021

		Av. Fernão Magalhães, n.º 930, Cidade de Maputo NUIT: 400911104 Email: se911104@visit.uaveiro.eu Contactos: +258847738010/+258867738010				
		Mapa discriminativo dos impostos de 2021 Valores expressos em metical (MZN)				
Descrição		Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV	Total
Imposto Sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas (IRPC)	Estimativa de imposto	-	0.00	0.00	607,273.58	607,273.58
	Imposto pago em 2021	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Saldo em dívida</b>	0.00	0.00	0.00	607,273.58	607,273.58
Imposto Sobre o Rendimento de Pessoas Singulares (IRPS)	Redimentos de trabalho dependente	17,660.85	17,660.85	17,660.85	17,660.85	70,643.40
	Rendimentos profissionais	14,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	56,000.00
	Rendimentos prediais	8,400.00	8,400.00	8,400.00	8,400.00	33,600.00
	<b>Total</b>	40,060.85	40,060.85	40,060.85	40,060.85	160,243.40
	Total pago em 2021	0.00	40,060.85	40,060.85	40,060.85	120,182.55
	<b>Saldo em dívida</b>	0.00	0.00	0.00	40,060.85	40,060.85
Imposto Sobre o Valor Acrescentado (IVA)	IVA dedutível	777,464.60	2,702,217.77	2229202.85	1189151.9	6,898,037.12
	IVA liquidado	518,309.09	3,112,647.72	2372126.83	1785000	7,788,083.64
	IVA reg. a favor do Estado	5.16	357,466.68	0	182947.2	540,419.04
	IVA reg. a favor do S. passivo	5,162.95	518,339.42	382500	159375	1,065,377.37
	IVA apuramento	264,313.30	14,756.09	254,332.11	(365,088.19)	168,313.31
	IVA a recuperar	264,313.30	14,756.09	254,332.11	0	533,401.50
	IVA a pagar	0.00	0.00	0.00	365088.19	365,088.19
	IVA pago em 2021	0.00	0.00	0.00	0.00	-
	<b>Saldo</b>	264,313.30	14,756.09	254,332.11	365,088.19	365,088.19
<b>Total em Dívida</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	1,012,422.62	

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

(Pedro Fonseca Gomes )

(Loice Néria Sansão Langa)



## 4. ANEXOS

## **4.1 Anexo 1: Balancete progressivo analítico antes do apuramento de resultados em 31 de Dezembro de 2021**

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 1 de 11			
		<b>Período e Acumulado</b>							
Exercício	2021	Período	Janeiro	até	Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1	à	999999999		Terceiros	Não			3K Constroi, Lda.

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros	77 496 488,80	55 680 973,59	77 496 488,80	55 680 973,59	21 815 515,21	
12	Bancos	73 546 497,63	55 680 973,59	73 546 497,63	55 680 973,59	17 865 524,04	
121	Depósitos a ordem	71 646 497,63	55 680 973,59	71 646 497,63	55 680 973,59	15 965 524,04	
12102	Banco Online	71 646 497,63	55 680 973,59	71 646 497,63	55 680 973,59	15 965 524,04	
123	Depósitos a prazo	1 900 000,00		1 900 000,00		1 900 000,00	
12301	curto prazo	400 000,00		400 000,00		400 000,00	
12302	Depósito a prazo de longo prazo	1 500 000,00		1 500 000,00		1 500 000,00	
13	Outros instrumentos financeiros	3 949 991,17		3 949 991,17		3 949 991,17	
132	Detidos para negociação	3 949 991,17		3 949 991,17		3 949 991,17	
<b>Total Classe</b>		<b>77 496 488,80</b>	<b>55 680 973,59</b>	<b>77 496 488,80</b>	<b>55 680 973,59</b>	<b>21 815 515,21</b>	
2	Inventários e activos biológicos	23 851 716,09	20 954 208,26	23 851 716,09	20 954 208,26	2 897 507,83	
21	Compras	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62		
212	Matérias primas, auxiliares e materiais	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62		
2121	Matérias primas	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62		
21212	Cimento	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62		
212120	Cumes	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62		
212120003	Matéria prima	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62	13 515 310,62		
26	Matérias primas, auxiliares e materiais	10 336 405,47	7 438 897,64	10 336 405,47	7 438 897,64	2 897 507,83	
261	Matérias primas	10 336 405,47	7 438 897,64	10 336 405,47	7 438 897,64	2 897 507,83	
<b>Total Classe</b>		<b>23 851 716,09</b>	<b>20 954 208,26</b>	<b>23 851 716,09</b>	<b>20 954 208,26</b>	<b>2 897 507,83</b>	
3	Investimentos de capital	3 079 613,47	653 480,69	3 079 613,47	653 480,69	2 426 132,78	
32	Activos tangíveis	2 740 692,36		2 740 692,36		2 740 692,36	
323	Mobiliário e equipamento administrativo social	675 641,20		675 641,20		675 641,20	
3231	Mobiliário	250 652,76		250 652,76		250 652,76	
3232	Equipamento administrativo social	424 988,44		424 988,44		424 988,44	
324	Equipamento de transporte	1 502 929,69		1 502 929,69		1 502 929,69	
<b>A Transportar Classe</b>		<b>2 740 692,36</b>		<b>2 740 692,36</b>		<b>2 740 692,36</b>	

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 2 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 9999999999		Terceiros Não				3K Constroi, Lda.
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte Classe</b>		<b>2 740 692,36</b>		<b>2 740 692,36</b>		<b>2 740 692,36</b>	
3241	Viaturas ligeiras de passageiros	761 484,38		761 484,38		761 484,38	
3242	Viaturas ligeiras de mercadoria	741 445,31		741 445,31		741 445,31	
326	Ferramentas e utensílios	562 121,47		562 121,47		562 121,47	
3261	Kit de construção	562 121,47		562 121,47		562 121,47	
33	Activos intangíveis	338 921,11		338 921,11		338 921,11	
3351	Software próprio para construção civil	336 656,25		336 656,25		336 656,25	
3352	Software antivirus	2 264,86		2 264,86		2 264,86	
38	Amortizações acumuladas		653 480,69		653 480,69		653 480,69
382	Activos tangíveis		568 750,41		568 750,41		568 750,41
383	Activos intangíveis		84 730,28		84 730,28		84 730,28
<b>Total Classe</b>		<b>3 079 613,47</b>	<b>653 480,69</b>	<b>3 079 613,47</b>	<b>653 480,69</b>	<b>3 079 613,47</b>	<b>653 480,69</b>
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos e diferimentos	153 868 401,47	160 679 789,65	153 868 401,47	160 679 789,65		6 811 388,18
41	Clientes	54 918 293,03	54 918 293,03	54 918 293,03	54 918 293,03		
411	Clientes c/c	48 681 916,04	48 681 916,04	48 681 916,04	48 681 916,04		
419	Adiantamentos de clientes	6 236 376,99	6 236 376,99	6 236 376,99	6 236 376,99		
419110001	Se aprovisionamento, SA	4 312 500,00	4 312 500,00	4 312 500,00	4 312 500,00		
419910102	Energia de niassa, Lda.	1 923 876,99	1 923 876,99	1 923 876,99	1 923 876,99		
42	Fornecedores	15 704 196,57	15 768 308,91	15 704 196,57	15 768 308,91		64 112,34
421	Fornecedores c/c	15 704 196,57	15 704 196,57	15 704 196,57	15 704 196,57		
422	Fornecedores - Títulos a pagar		64 112,34		64 112,34		64 112,34
422910601	DNI ferragens, Lda		64 112,34		64 112,34		64 112,34
43	Empréstimos obtidos		3 000 000,00		3 000 000,00		3 000 000,00
431	Empréstimos bancários		3 000 000,00		3 000 000,00		3 000 000,00
4311	de curto prazo		600 000,00		600 000,00		600 000,00
4312	de médio e longo prazo		2 400 000,00		2 400 000,00		2 400 000,00
<b>A Transportar Classe</b>		<b>70 622 489,60</b>	<b>73 686 601,94</b>	<b>70 622 489,60</b>	<b>73 686 601,94</b>		<b>3 064 112,34</b>

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 3 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 999999999	Terceiros Não				3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte Classe</b>		<b>70 622 489,60</b>	<b>73 686 601,94</b>	<b>70 622 489,60</b>	<b>73 686 601,94</b>	<b>3 064 112,34</b>	
44	Estado	26 061 265,16	27 158 307,70	26 061 265,16	27 158 307,70	1 097 042,54	
441	Imposto sobre o rendimento		607 273,58		607 273,58	607 273,58	
4411	Estimativa de imposto		607 273,58		607 273,58	607 273,58	
442	Impostos retidos na fonte	120 182,55	160 243,40	120 182,55	160 243,40	40 060,85	
4421	Rendimentos de trabalho dependente	52 982,55	70 643,40	52 982,55	70 643,40	17 660,85	
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	56 000,00	42 000,00	56 000,00	14 000,00	
4424	Rendimentos prediais	25 200,00	33 600,00	25 200,00	33 600,00	8 400,00	
443	Imposto sobre o valor acrescentado	25 687 222,85	26 052 311,04	25 687 222,85	26 052 311,04	365 088,19	
4432	IVA dedutível	6 898 037,12	6 898 037,12	6 898 037,12	6 898 037,12		
44321	Inventários	2 166 517,01	2 166 517,01	2 166 517,01	2 166 517,01		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	417 906,00	417 906,00	417 906,00	417 906,00		
44323	Outros bens e serviços	4 313 614,11	4 313 614,11	4 313 614,11	4 313 614,11		
4433	IVA liquidado	7 788 083,64	7 788 083,64	7 788 083,64	7 788 083,64		
44331	Operações gerais	7 788 083,64	7 788 083,64	7 788 083,64	7 788 083,64		
4434	IVA regularizações	1 605 796,41	1 605 796,41	1 605 796,41	1 605 796,41		
44341	Mensais a favor do sujeito passivo	1 065 377,37	1 065 377,37	1 065 377,37	1 065 377,37		
44342	Mensais a favor do Estado	540 419,04	540 419,04	540 419,04	540 419,04		
4435	IVA apuramento	8 861 904,18	8 861 904,18	8 861 904,18	8 861 904,18		
4437	IVA a pagar		365 088,19		365 088,19	365 088,19	
4438	IVA a recuperar	533 401,50	533 401,50	533 401,50	533 401,50		
449	Contribuições para o INSS	253 859,76	338 479,68	253 859,76	338 479,68	84 619,92	
45	Outros devedores	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00		
452	Subscritores de capital	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00		
4522	Entidades privadas	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00		
452201	Socio 1 Lucílio Diogo	9 000 000,00	9 000 000,00	9 000 000,00	9 000 000,00		
<b>A Transportar Classe</b>		<b>116 683 754,76</b>	<b>120 844 909,64</b>	<b>116 683 754,76</b>	<b>120 844 909,64</b>	<b>4 161 154,88</b>	

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 4 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercicio	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 9999999999	Terceiros Não				3K Constroi, Lda.	

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte Classe</b>		<b>116 683 754,76</b>	<b>120 844 909,64</b>	<b>116 683 754,76</b>	<b>120 844 909,64</b>	<b>4 161 154,88</b>	
452202	Sócio 2 Venâncio Tembe	6 000 000,00	6 000 000,00	6 000 000,00	6 000 000,00		
452203	Sócio 3 Loice Langa	5 000 000,00	5 000 000,00	5 000 000,00	5 000 000,00		
46	Outros credores	37 104 689,97	39 276 120,01	37 104 689,97	39 276 120,01		2 171 430,04
461	Fornecedores de investimentos de capital	2 232 542,62	3 056 659,08	2 232 542,62	3 056 659,08		824 116,46
4611	Fornecedores de investimentos de capital c/c	2 189 168,07	2 189 168,07	2 189 168,07	2 189 168,07		
4611910801	CompOffice, Lda.	1 034 293,99	1 034 293,99	1 034 293,99	1 034 293,99		
4611910902	Auto Venta, Lda.	890 936,72	890 936,72	890 936,72	890 936,72		
4611912901	Carpil&Serra, Lda.	263 937,36	263 937,36	263 937,36	263 937,36		
4614	Fornecedores de investimentos de capital - Locação Finan	43 374,55	867 491,01	43 374,55	867 491,01		824 116,46
4614910902	Auto Venta, Lda.	43 374,55	867 491,01	43 374,55	867 491,01		824 116,46
462	Pessoal	4 619 717,88	4 619 717,88	4 619 717,88	4 619 717,88		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	4 619 717,88	4 619 717,88	4 619 717,88	4 619 717,88		
469	Credores diversos	30 252 429,47	31 599 743,05	30 252 429,47	31 599 743,05		1 347 313,58
469000002	Eléctrica-MZ, SA.	826 350,11	826 350,11	826 350,11	826 350,11		
469000044	Comunicações-MZ, SA.	82 508,48	82 508,48	82 508,48	82 508,48		
469000450	Águas-MZ, SA.	88 610,29	88 610,29	88 610,29	88 610,29		
469008	ACISEM	195 187,50	195 187,50	195 187,50	195 187,50		
469090001	FORMGEST, SA.	434 700,00	774 900,00	434 700,00	774 900,00		340 200,00
4690912901	Credores diversos-Titulo a pagar		35 128,71		35 128,71		35 128,71
469191601	DNI Ferragens,Lda.	657 682,12	657 682,12	657 682,12	657 682,12		
4692912901	adiantamento a carpil&serra	51 054,17	51 054,17	51 054,17	51 054,17		
469900001	SE MZ Distribuição, SA.	3 076 632,10	3 076 632,10	3 076 632,10	3 076 632,10		
469900018	Arrendador	206 400,00	206 400,00	206 400,00	206 400,00		
469900019	Técnico de contas	224 000,00	224 000,00	224 000,00	224 000,00		
469900053	outros	84 906,27	84 906,27	84 906,27	84 906,27		
<b>A Transportar Classe</b>		<b>153 788 444,73</b>	<b>160 121 029,65</b>	<b>153 788 444,73</b>	<b>160 121 029,65</b>	<b>6 332 584,92</b>	



3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 5 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 999999999		Terceiros Não				3K Constroi, Lda.
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte Classe</b>		<b>153 788 444,73</b>	<b>160 121 029,65</b>	<b>153 788 444,73</b>	<b>160 121 029,65</b>	<b>6 332 584,92</b>	
469910102	Energias do Niassa, Lda.	215 051,16	215 051,16	215 051,16	215 051,16		
469910301	Sky is The Limit, Lda.	1 152 870,47	1 231 845,03	1 152 870,47	1 231 845,03		78 974,56
469910504	CompAlimentar, Lda.	220 190,93	220 190,93	220 190,93	220 190,93		
469910701	Serracaxilhos FT, Lda.	321 862,32	321 862,32	321 862,32	321 862,32		
469910702	BFE, Caixilharia e Material de Serralharia, Lda.	318 150,85	342 018,15	318 150,85	342 018,15		23 867,30
469910801	CompOffice, Lda.	230 400,79	306 450,79	230 400,79	306 450,79		76 050,00
469910902	Auto Venta, Lda.	222 300,00	222 300,00	222 300,00	222 300,00		
469911001	Yakane, Lda.	56 797,65	56 797,65	56 797,65	56 797,65		
469911201	Equipind, Lda.	2 913 394,34	2 913 394,34	2 913 394,34	2 913 394,34		
469911601	Fábrica de Massas, Lda	1 755 000,00	1 755 000,00	1 755 000,00	1 755 000,00		
469912101	Nós tratamos canalizações e iluminações, Lda.	6 141 797,37	6 451 797,38	6 141 797,37	6 451 797,38		310 000,01
469912202	Limpeza perfeita, Lda	468 000,00	468 000,00	468 000,00	468 000,00		
469912301	PVC Plástico, Lda	166 140,00	166 140,00	166 140,00	166 140,00		
469912401	FSV Clínica, Lda	1 263 961,50	1 263 961,50	1 263 961,50	1 263 961,50		
469912601	Oliveira&Santos, Lda.	1 984 315,50	1 984 315,50	1 984 315,50	1 984 315,50		
469912701	R&R- RENTCAR, Lda.	807 019,20	807 019,20	807 019,20	807 019,20		
469912801	Restauração Engenharia, Lda.	2 098 280,04	2 098 280,04	2 098 280,04	2 098 280,04		
469912901	Carpi&Serra, Lda.	1 724 245,07	1 724 245,07	1 724 245,07	1 724 245,07		
469913001	Fardados, Lda.	554 814,00	1 037 907,00	554 814,00	1 037 907,00		483 093,00
469913101	Gráfica Maputo, Lda.	56 067,93	56 067,93	56 067,93	56 067,93		
469913203	Transportar, Lda.	390 139,31	390 139,31	390 139,31	390 139,31		
469913401	Recicle, SARL	1 263 600,00	1 263 600,00	1 263 600,00	1 263 600,00		
49	Acréscimos e diferimentos	79 956,74	558 760,00	79 956,74	558 760,00		478 803,26
491	Acréscimos de gastos		558 760,00		558 760,00		558 760,00
4911	Juros a pagar		256 500,00		256 500,00		256 500,00
<b>A Transportar Classe</b>		<b>153 868 401,47</b>	<b>160 679 789,65</b>	<b>153 868 401,47</b>	<b>160 679 789,65</b>	<b>6 811 388,18</b>	

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 6 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 999999999		Terceiros Não				3K Constroi, Lda.

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte Classe</b>		<b>153 868 401,47</b>	<b>160 679 789,65</b>	<b>153 868 401,47</b>	<b>160 679 789,65</b>	<b>6 811 388,18</b>	
49111	Juros a pagar de empréstimo de MLP		256 500,00		256 500,00		256 500,00
4919	Outros acréscimos de gastos		302 260,00		302 260,00		302 260,00
49191	Acréscimo de gasto de água		20 000,00		20 000,00		20 000,00
49192	Acréscimo de gastos de electricidade		250 000,00		250 000,00		250 000,00
49193	Acréscimo de gastos de comunicações		22 000,00		22 000,00		22 000,00
49194	De imposto de selo		10 260,00		10 260,00		10 260,00
493	Acréscimos de rendimentos	5 600,00		5 600,00		5 600,00	
4931	Juros a receber	5 600,00		5 600,00		5 600,00	
49311	De empréstimo concedido a curto prazo	5 600,00		5 600,00		5 600,00	
494	Gastos diferidos	74 356,74		74 356,74		74 356,74	
4949	Outros gastos diferidos	74 356,74		74 356,74		74 356,74	
49491	Rendas da instalação	46 164,41		46 164,41		46 164,41	
49492	Seguro de construção	5 499,83		5 499,83		5 499,83	
49493	Seguro ambiental	22 692,50		22 692,50		22 692,50	
<b>Total Classe</b>		<b>153 868 401,47</b>	<b>160 679 789,65</b>	<b>153 868 401,47</b>	<b>160 679 789,65</b>	<b>6 811 388,18</b>	
5	Capital próprio		20 000 000,00		20 000 000,00		20 000 000,00
51	Capital		20 000 000,00		20 000 000,00		20 000 000,00
510001	Sócio 1 Lucílio Diogo		9 000 000,00		9 000 000,00		9 000 000,00
510002	Sócio 2 Venâncio Tembe		6 000 000,00		6 000 000,00		6 000 000,00
510003	Sócio 3 Ioice Langa		5 000 000,00		5 000 000,00		5 000 000,00
<b>Total Classe</b>			<b>20 000 000,00</b>		<b>20 000 000,00</b>	<b>20 000 000,00</b>	
6	Gastos e perdas	41 161 865,50	30,37	41 161 865,50	30,37	41 161 835,13	
61	Custo dos inventários	7 438 897,64		7 438 897,64		7 438 897,64	
611	Custo dos inventários vendidos ou consumidos	7 438 897,64		7 438 897,64		7 438 897,64	
6116	De matérias primas, auxiliares e materiais	7 438 897,64		7 438 897,64		7 438 897,64	
<b>A Transportar Classe</b>		<b>7 438 897,64</b>		<b>7 438 897,64</b>		<b>7 438 897,64</b>	

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 7 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 9999999999		Terceiros Não				3K Constroi, Lda.

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte Classe</b>		<b>7 438 897,64</b>		<b>7 438 897,64</b>		<b>7 438 897,64</b>	
61161	Matérias primas	7 438 897,64		7 438 897,64		7 438 897,64	
62	Gastos com o pessoal	10 957 845,98		10 957 845,98		10 957 845,98	
622	Remunerações dos trabalhadores	4 835 424,00		4 835 424,00		4 835 424,00	
623	Encargos sobre remunerações	193 416,96		193 416,96		193 416,96	
629	Outros gastos com pessoal	5 929 005,02		5 929 005,02		5 929 005,02	
629090001	Formação de funcionários	774 900,00		774 900,00		774 900,00	
629910301	Viagem para os trabalhadores	917 859,00		917 859,00		917 859,00	
629912401	Medicina, higiene e segurança no trabalho	1 143 950,00		1 143 950,00		1 143 950,00	
629912701	Transporte para os trabalhadores	367 200,00		367 200,00		367 200,00	
629912801	Serviços de restauração	1 837 996,02		1 837 996,02		1 837 996,02	
629913001	Compra de fardamento	887 100,00		887 100,00		887 100,00	
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	21 726 147,26	30,37	21 726 147,26	30,37	21 726 116,89	
631	Subcontratos	12 901 736,00		12 901 736,00		12 901 736,00	
631900001	Contratação de trabalho qualificado e não qualificado	1 425 000,10		1 425 000,10		1 425 000,10	
631910	Materiais de caixilharias	190 282,00		190 282,00		190 282,00	
631910702	BFE, Caixilharia e Material Serralharia, Lda.	231 125,00		231 125,00		231 125,00	
631911001	Serviços diversos de obra	4 284 650,65		4 284 650,65		4 284 650,65	
631912101	Comércio e serviços de electricidade e pinchalaria	4 454 527,64		4 454 527,64		4 454 527,64	
631912601	Pinturas e estucação	1 686 644,65		1 686 644,65		1 686 644,65	
631912901	Carpintaria e serralharia	301 093,56		301 093,56		301 093,56	
631913203	Aluguel de equipamento de construção e demolição	328 412,40		328 412,40		328 412,40	
632	Fornecimentos e serviços	7 882 046,76	30,37	7 882 046,76	30,37	7 882 016,39	
63211	Água	98 590,06		98 590,06		98 590,06	
63212	Electricidade	997 557,55		997 557,55		997 557,55	
63213	Combustíveis	132 052,80		132 052,80		132 052,80	
<b>A Transportar Classe</b>		<b>40 122 866,40</b>		<b>30,37</b>		<b>40 122 866,40</b>	
						<b>30,37</b>	
						<b>40 122 836,03</b>	

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 8 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 9999999999		Terceiros Não				3K Constroi, Lda.
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte Classe</b>		<b>40 122 866,40</b>	<b>30,37</b>	<b>40 122 866,40</b>	<b>30,37</b>	<b>40 122 836,03</b>	
632132	Restantes combustíveis	121 132,80		121 132,80		121 132,80	
6321321	Restantes combustíveis Viaturas ligeiras de passageiros	90 849,60		90 849,60		90 849,60	
6321322	Restantes combustíveis - Outros	30 283,20		30 283,20		30 283,20	
63213221	Restantes combustíveis- viatura ligeira de mercadoria	30 283,20		30 283,20		30 283,20	
632133	Lubrificantes	10 920,00		10 920,00		10 920,00	
6321331	Lubrificantes - Viaturas ligeiras de passageiros	10 920,00		10 920,00		10 920,00	
63214	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	122 026,15		122 026,15		122 026,15	
63216	Material de escritório	47 921,31		47 921,31		47 921,31	
63221	Manutenção e reparação	1 620 872,77		1 620 872,77		1 620 872,77	
63221910702	Manutenção e verificação de portas e caixilharias	61 198,20		61 198,20		61 198,20	
63221910801	Manutenção e assistência técnica informática	260 000,00		260 000,00		260 000,00	
632219108010	Manutenção e assistência técnica informática	260 000,00		260 000,00		260 000,00	
63221910902	Manutenção de viaturas ligeiras de passageiros	190 000,00		190 000,00		190 000,00	
63221912101	Manutenção e revisão de sistema eléctrico e canalizaç	1 059 829,08		1 059 829,08		1 059 829,08	
63221912601	Manutenção e reparação de pinturas	49 845,49		49 845,49		49 845,49	
63222	Transportes de carga	5 040,00		5 040,00		5 040,00	
63224	Comunicações	92 520,07		92 520,07		92 520,07	
63225	Honorários	280 000,00		280 000,00		280 000,00	
632251	Honorários técnico oficial de contas	280 000,00		280 000,00		280 000,00	
63227	Publicidade e propaganda	1 204 600,00		1 204 600,00		1 204 600,00	
632273	Publicidade Direct Marketing	760 000,00		760 000,00		760 000,00	
632274	Publicidade na Internet	342 000,00		342 000,00		342 000,00	
632275	Publicidade em Jornais	76 000,00		76 000,00		76 000,00	
632276	Publicidade na rua	26 600,00		26 600,00		26 600,00	
63228	Deslocações e estadias	457 560,00		457 560,00		457 560,00	
<b>A Transportar Classe</b>		<b>40 122 866,40</b>	<b>30,37</b>	<b>40 122 866,40</b>	<b>30,37</b>	<b>40 122 836,03</b>	

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 9 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 9999999999		Terceiros Não				3K Constroi, Lda.
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte Classe</b>		<b>40 122 866,40</b>	<b>30,37</b>	<b>40 122 866,40</b>	<b>30,37</b>	<b>40 122 836,03</b>	
632281	Deslocações e estadias Em serviço	457 560,00		457 560,00		457 560,00	
63232	Rendas e alugueres	240 000,00		240 000,00		240 000,00	
63232900018	Rendas	240 000,00		240 000,00		240 000,00	
63233	Seguros	360 032,69		360 032,69		360 032,69	
632332	Seguro de automóvel	22 352,45		22 352,45		22 352,45	
632333	seguros multirriscos	2 727,56		2 727,56		2 727,56	
632334	Seguro de acidente de trabalho	193 446,96		193 446,96		193 446,96	
632335	Seguros de construção	27 499,14		27 499,14		27 499,14	
632336	seguros ambiental	113 462,50		113 462,50		113 462,50	
632338	Seguros de vida	544,08		544,08		544,08	
63235	Limpeza, higiene e conforto	400 000,00		400 000,00		400 000,00	
632929	Serviço de resíduos sólidos	1 080 000,00		1 080 000,00		1 080 000,00	
63299	Outros fornecimentos e serviços	743 273,36	30,37	743 273,36	30,37	743 242,99	
632991	Servicos	147 214,00		147 214,00		147 214,00	
6329910	Serviços diversos da obra	84 814,00		84 814,00		84 814,00	
6329911	Lavagem de viaturas	62 400,00		62 400,00		62 400,00	
632991101	Lavagem de viaturas ligeiras de passageiros	62 400,00		62 400,00		62 400,00	
632992	Armazenistas de géneros alimentares	188 197,38	30,37	188 197,38	30,37	188 167,01	
632993	ACISEM	176 734,51		176 734,51		176 734,51	
632995	Serração e Carpintaria	231 127,47		231 127,47		231 127,47	
639912901	Responsabilidade social	942 364,50		942 364,50		942 364,50	
65	Amortizações do período	653 480,69		653 480,69		653 480,69	
651	Activos tangíveis	568 750,41		568 750,41		568 750,41	
652	Activos intangíveis	84 730,28		84 730,28		84 730,28	
68	Outros gastos e perdas operacionais	85 770,47		85 770,47		85 770,47	
<b>A Transportar Classe</b>		<b>40 862 142,04</b>	<b>30,37</b>	<b>40 862 142,04</b>	<b>30,37</b>	<b>40 862 111,67</b>	

3K Constrói, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 10 de 11	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício	2021	Período	Janeiro até Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1 à 9999999999		Terceiros Não				3K Constrói, Lda.

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito

<b>Transporte Classe</b>		<b>40 862 142,04</b>	<b>30,37</b>	<b>40 862 142,04</b>	<b>30,37</b>	<b>40 862 111,67</b>	
--------------------------	--	----------------------	--------------	----------------------	--------------	----------------------	--

682	Impostos e taxas	85 770,47		85 770,47		85 770,47	
6823	Imposto de selo	62 073,18		62 073,18		62 073,18	
6826	outras taxas	23 697,29		23 697,29		23 697,29	
69	Gastos e perdas financeiros	299 723,46		299 723,46		299 723,46	
691	Juros suportados	256 500,00		256 500,00		256 500,00	
6911	Empréstimos bancários	256 500,00		256 500,00		256 500,00	
69111	Empréstimo bancário de MLP	256 500,00		256 500,00		256 500,00	
698	Outros gastos e perdas financeiros	43 223,46		43 223,46		43 223,46	
6981	Serviços bancários	43 223,46		43 223,46		43 223,46	
69814	Comissões	32 881,86		32 881,86		32 881,86	
69816	Comissões	10 341,60		10 341,60		10 341,60	

<b>Total Classe</b>		<b>41 161 865,50</b>	<b>30,37</b>	<b>41 161 865,50</b>	<b>30,37</b>	<b>41 161 835,13</b>	
---------------------	--	----------------------	--------------	----------------------	--------------	----------------------	--

7	Rendimentos e ganhos		42 096 876,35		42 096 876,35		42 096 876,35
72	Prestação de serviços		41 954 016,49		41 954 016,49		41 954 016,49
722	Construção de ciclovia		41 954 016,49		41 954 016,49		41 954 016,49
722002	Construção de ciclovia		2 378 136,80		2 378 136,80		2 378 136,80
72204	Serviços		23 516 187,21		23 516 187,21		23 516 187,21
7221	acabamento em vivenda familiar		11 250 000,00		11 250 000,00		11 250 000,00
7223	Construção de posto de gasolina		4 809 692,48		4 809 692,48		4 809 692,48
78	Rendimentos e ganhos financeiros		142 859,86		142 859,86		142 859,86
781	Juros obtidos		5 600,00		5 600,00		5 600,00
7811	Depósitos bancários		5 600,00		5 600,00		5 600,00
784	Diferenças de câmbio favoráveis		1,60		1,60		1,60
7841	Realizadas		1,60		1,60		1,60
785	Descontos de pronto pagamento obtidos		137 258,26		137 258,26		137 258,26

<b>Total Classe</b>			<b>42 096 876,35</b>		<b>42 096 876,35</b>		<b>42 096 876,35</b>
---------------------	--	--	----------------------	--	----------------------	--	----------------------

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete entre Meses</b>				Pág. 11 de 11			
		<b>Período e Acumulado</b>							
Exercício	2021	Período	Janeiro	até	Dezembro	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400911104
Conta	1	à	999999999		Terceiros	Não			3K Constroi, Lda.
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos			
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito		
8	Resultados	607 273,58		607 273,58		607 273,58			
85	Imposto sobre o rendimento	607 273,58		607 273,58		607 273,58			
851	Imposto corrente	607 273,58		607 273,58		607 273,58			
<b>Total Classe</b>		<b>607 273,58</b>		<b>607 273,58</b>		<b>607 273,58</b>			
<b>Total</b>		<b>300 065 358,91</b>	<b>300 065 358,91</b>	<b>300 065 358,91</b>	<b>300 065 358,91</b>	<b>69 561 745,22</b>	<b>69 561 745,22</b>		

## **4.2 Anexo 2: Balancete progressivo analítico após apuramento de resultado em 31 de Dezembro de 2021**



3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 1 de 10	
				<b>Período e Acumulado</b>			
Exercício 2021						Nº Contribuinte 400911104	
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros			77,496,488.80	55,680,973.59	21,815,515.21	
12	Bancos			73,546,497.63	55,680,973.59	17,865,524.04	
121	Depósitos a ordem			71,646,497.63	55,680,973.59	15,965,524.04	
12102	Banco Online			71,646,497.63	55,680,973.59	15,965,524.04	
123	Depósitos a prazo			1,900,000.00		1,900,000.00	
12301	curto prazo			400,000.00		400,000.00	
12302	Deposito a prazo de longo prazo			1,500,000.00		1,500,000.00	
13	Outros instrumentos financeiros			3,949,991.17		3,949,991.17	
132	Detidos para negociação			3,949,991.17		3,949,991.17	
<b>Total Classe</b>				<b>77,496,488.80</b>	<b>55,680,973.59</b>	<b>21,815,515.21</b>	
2	Inventários e activos biológicos			23,851,716.09	20,954,208.26	2,897,507.83	
21	Compras			13,515,310.62	13,515,310.62		
212	Matérias primas, auxiliares e materiais			13,515,310.62	13,515,310.62		
2121	Matérias primas			13,515,310.62	13,515,310.62		
21212	Cimento			13,515,310.62	13,515,310.62		
212120	Cumes			13,515,310.62	13,515,310.62		
21212003	Matérias primas			13,515,310.62	13,515,310.62		
26	Matérias primas, auxiliares e materiais			10,336,405.47	7,438,897.64	2,897,507.83	
261	Matérias primas			10,336,405.47	7,438,897.64	2,897,507.83	
<b>Total Classe</b>				<b>23,851,716.09</b>	<b>20,954,208.26</b>	<b>2,897,507.83</b>	
3	Investimentos de capital			3,079,613.47	653,480.69	2,426,132.78	
32	Activos tangíveis			2,740,692.36		2,740,692.36	
323	Mobiliário e equipamento administrativo social			675,641.20		675,641.20	
3231	Mobiliário			250,652.76		250,652.76	
3232	Equipamento administrativo social			424,988.44		424,988.44	
324	Equipamento de transporte			1,502,929.69		1,502,929.69	
3241	Viaturas ligeiras de passageiros			761,484.38		761,484.38	
<b>A Transportar</b>				<b>104,088,897.25</b>	<b>76,635,181.85</b>	<b>27,453,715.40</b>	

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 2 de 10	
				<b>Período e Acumulado</b>			
Exercício 2021						Nº Contribuinte 400911104	
Natureza Ap. Anuais		Terceiros Não		Tipo Saldo Saldo das Somas		3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>				<b>104,088,897.25</b>	<b>76,635,181.85</b>	<b>27,453,715.40</b>	
3242	Viaturas ligeiras de mercadoria			741,445.31		741,445.31	
326	Ferramentas e utensílios			562,121.47		562,121.47	
3261	Kit de construção			562,121.47		562,121.47	
33	Activos intangíveis			338,921.11		338,921.11	
3351	Software próprio para construção civil			336,656.25		336,656.25	
3352	Software antivirus			2,264.86		2,264.86	
38	Amortizações acumuladas				653,480.69		653,480.69
382	Activos tangíveis				568,750.41		568,750.41
383	Activos intangíveis				84,730.28		84,730.28
<b>Total Classe</b>				<b>3,079,613.47</b>	<b>653,480.69</b>	<b>3,079,613.47</b>	<b>653,480.69</b>
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos e diferir			153,868,401.47	160,679,789.65		6,811,388.18
41	Clientes			54,918,293.03	54,918,293.03		
411	Clientes c/c			48,681,916.04	48,681,916.04		
419	Adiantamentos de clientes			6,236,376.99	6,236,376.99		
419110001	Se aprovisionamento, SA			4,312,500.00	4,312,500.00		
419910102	Energia de niassa, Lda.			1,923,876.99	1,923,876.99		
42	Fornecedores			15,704,196.57	15,768,308.91		64,112.34
421	Fornecedores c/c			15,704,196.57	15,704,196.57		
422	Fornecedores - Títulos a pagar				64,112.34		64,112.34
422910601	DNI ferragens, Lda				64,112.34		64,112.34
43	Empréstimos obtidos				3,000,000.00		3,000,000.00
431	Empréstimos bancários				3,000,000.00		3,000,000.00
4311	de curto prazo				600,000.00		600,000.00
4312	de médio e longo prazo				2,400,000.00		2,400,000.00
44	Estado			26,061,265.16	27,158,307.70		1,097,042.54
441	Imposto sobre o rendimento				607,273.58		607,273.58
<b>A Transportar</b>				<b>201,111,573.12</b>	<b>178,133,572.18</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>4,814,635.57</b>

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 3 de 10	
				<b>Período e Acumulado</b>			
Exercício 2021				Nº Contribuinte 400911104			
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>				<b>201,111,573.12</b>	<b>178,133,572.18</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>4,814,635.57</b>
4411	Estimativa de imposto				607,273.58		607,273.58
442	Impostos retidos na fonte			120,182.55	160,243.40		40,060.85
4421	Rendimentos de trabalho dependente			52,982.55	70,643.40		17,660.85
4422	Rendimentos profissionais			42,000.00	56,000.00		14,000.00
4424	Rendimentos prediais			25,200.00	33,600.00		8,400.00
443	Imposto sobre o valor acrescentado			25,687,222.85	26,052,311.04		365,088.19
4432	IVA dedutível			6,898,037.12	6,898,037.12		
44321	Inventários			2,166,517.01	2,166,517.01		
44322	Activos tangíveis e intangíveis			417,906.00	417,906.00		
44323	Outros bens e serviços			4,313,614.11	4,313,614.11		
4433	IVA liquidado			7,788,083.64	7,788,083.64		
44331	Operações gerais			7,788,083.64	7,788,083.64		
4434	IVA regularizações			1,605,796.41	1,605,796.41		
44341	Mensais a favor do sujeito passivo			1,065,377.37	1,065,377.37		
44342	Mensais a favor do Estado			540,419.04	540,419.04		
4435	IVA apuramento			8,861,904.18	8,861,904.18		
4437	IVA a pagar				365,088.19		365,088.19
4438	IVA a recuperar			533,401.50	533,401.50		
449	Contribuições para o INSS			253,859.76	338,479.68		84,619.92
45	Outros devedores			20,000,000.00	20,000,000.00		
452	Subscritores de capital			20,000,000.00	20,000,000.00		
4522	Entidades privadas			20,000,000.00	20,000,000.00		
452201	Sócio 1 Lucílio Diogo			9,000,000.00	9,000,000.00		
452202	Sócio 2 Venâncio Tembe			6,000,000.00	6,000,000.00		
452203	Sócio 3 Loice Langa			5,000,000.00	5,000,000.00		
46	Outros credores			37,104,689.97	39,276,120.01		2,171,430.04
461	Fornecedores de investimentos de capital			2,232,542.62	3,056,659.08		824,116.46
<b>A Transportar</b>				<b>258,216,263.09</b>	<b>237,409,692.19</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>6,986,065.61</b>

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 4 de 10	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício 2021						Nº Contribuinte 400911104	
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>				<b>258,216,263.09</b>	<b>237,409,692.19</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>6,986,065.61</b>
4611	Fornecedores de investimentos de capital c/c			2,189,168.07	2,189,168.07		
4611910801	CompOffice, Lda.			1,034,293.99	1,034,293.99		
4611910902	Auto Venta, Lda.			890,936.72	890,936.72		
4611912901	Carpi&Serra, Lda.			263,937.36	263,937.36		
4614	Fornecedores de investimentos de capital - Locação Fi			43,374.55	867,491.01		824,116.46
4614910902	Auto Venta, Lda.			43,374.55	867,491.01		824,116.46
462	Pessoal			4,619,717.88	4,619,717.88		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores			4,619,717.88	4,619,717.88		
469	Credores diversos			30,252,429.47	31,599,743.05		1,347,313.58
469000002	Eléctrica-MZ, SA.			826,350.11	826,350.11		
469000044	Comunicações-MZ, SA			82,508.48	82,508.48		
469000450	Águas-MZ, SA			88,610.29	88,610.29		
469008	ACISEM			195,187.50	195,187.50		
469090001	FORMGEST, SA.			434,700.00	774,900.00		340,200.00
4690912901	Credores diversos-Título a pagar				35,128.71		35,128.71
469191601	DNI Ferragens,Lda.			657,682.12	657,682.12		
4692912901	adiantamento a carpi&serra			51,054.17	51,054.17		
469900001	SE MZ Distribuição, SA			3,076,632.10	3,076,632.10		
469900018	Arrendador			206,400.00	206,400.00		
469900019	Técnico de contas			224,000.00	224,000.00		
469900053	outros			84,906.27	84,906.27		
469910102	Energias do Niassa, Lda.			215,051.16	215,051.16		
469910301	Sky is The Limit, Lda.			1,152,870.47	1,231,845.03		78,974.56
469910504	CompAlimentar, Lda.			220,190.93	220,190.93		
469910701	Serracaixilhos FT, Lda.			321,862.32	321,862.32		
469910702	BFE,Caixailharia e Material de Serralharia, Lda.			318,150.85	342,018.15		23,867.30
469910801	CompOffice,Lda.			230,400.79	306,450.79		76,050.00
<b>A Transportar</b>				<b>258,216,263.09</b>	<b>237,409,692.19</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>6,986,065.61</b>

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 5 de 10	
<b>Período e Acumulado</b>							
Exercício 2021				Nº Contribuinte 400911104			
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>				<b>258,216,263.09</b>	<b>237,409,692.19</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>6,986,065.61</b>
469910902	Auto Venta, Lda.			222,300.00	222,300.00		
469911001	Yakane, Lda.			56,797.65	56,797.65		
469911201	Equipind, Lda.			2,913,394.34	2,913,394.34		
469911601	Fábrica das Massas, Lda.			1,755,000.00	1,755,000.00		
469912101	Nós tratamos Canalizações e iluminações, Lda.			6,141,797.37	6,451,797.38		310,000.01
469912202	Limpeza perfeita, Lda			468,000.00	468,000.00		
469912301	PVC Plástico, Lda.			166,140.00	166,140.00		
469912401	FSV Clínica, Lda.			1,263,961.50	1,263,961.50		
469912601	Oliveira&Santos, Lda.			1,984,315.50	1,984,315.50		
469912701	R&R- RENTCAR, Lda.			807,019.20	807,019.20		
469912801	Restauração Engenharia, Lda.			2,098,280.04	2,098,280.04		
469912901	Carpi&Serra, Lda.			1,724,245.07	1,724,245.07		
469913001	Fardados, Lda.			554,814.00	1,037,907.00		483,093.00
469913101	Gráfica Maputo, Lda.			56,067.93	56,067.93		
469913203	Transportar,Lda.			390,139.31	390,139.31		
469913401	Recicle, SARL			1,263,600.00	1,263,600.00		
49	Acréscimos e diferimentos			79,956.74	558,760.00		478,803.26
491	Acréscimos de gastos				558,760.00		558,760.00
4911	Juros a pagar				256,500.00		256,500.00
49111	Júros a pagar de empréstimos de MLP				256,500.00		256,500.00
4919	Outros acréscimos de gastos				302,260.00		302,260.00
49191	Acréscimos de gastos de água				20,000.00		20,000.00
49192	Acréscimos de gastos de electricidade				250,000.00		250,000.00
49193	Acréscimos de gastos de comunicações				22,000.00		22,000.00
49194	De imposto de selo				10,260.00		10,260.00
493	Acréscimos de rendimentos			5,600.00		5,600.00	
4931	Juros a receber			5,600.00		5,600.00	
<b>A Transportar</b>				<b>258,296,219.83</b>	<b>237,968,452.19</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>7,464,868.87</b>

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 6 de 10	
				<b>Período e Acumulado</b>			
Exercício 2021						Nº Contribuinte 400911104	
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>				<b>258,296,219.83</b>	<b>237,968,452.19</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>7,464,868.87</b>
49311	De empréstimo concedido de curto prazo			5,600.00		5,600.00	
494	Gastos diferidos			74,356.74		74,356.74	
4949	Outros gastos diferidos			74,356.74		74,356.74	
49491	Rendas da instalação			46,164.41		46,164.41	
49492	Seguro de construção			5,499.83		5,499.83	
49493	Seguro ambiental			22,692.50		22,692.50	
<b>Total Classe</b>				<b>153,868,401.47</b>	<b>160,679,789.65</b>	<b>6,811,388.18</b>	
5	Capital próprio				20,000,000.00		20,000,000.00
51	Capital				20,000,000.00		20,000,000.00
510001	Sócio 1 Lucílio Diogo				9,000,000.00		9,000,000.00
510002	Sócio 2 Venâncio Tembe				6,000,000.00		6,000,000.00
510003	Sócio 3 Loice Langa				5,000,000.00		5,000,000.00
<b>Total Classe</b>					<b>20,000,000.00</b>		<b>20,000,000.00</b>
6	Gastos e perdas		41,161,835.13	41,161,865.50	41,161,865.50		
61	Custo dos inventários		7,438,897.64	7,438,897.64	7,438,897.64		
611	Custo dos inventários vendidos ou consumidos		7,438,897.64	7,438,897.64	7,438,897.64		
6116	De matérias primas, auxiliares e materiais		7,438,897.64	7,438,897.64	7,438,897.64		
61161	Matérias primas		7,438,897.64	7,438,897.64	7,438,897.64		
62	Gastos com o pessoal		10,957,845.98	10,957,845.98	10,957,845.98		
622	Remunerações dos trabalhadores		4,835,424.00	4,835,424.00	4,835,424.00		
623	Encargos sobre remunerações		193,416.96	193,416.96	193,416.96		
629	Outros gastos com pessoal		5,929,005.02	5,929,005.02	5,929,005.02		
629090001	Formação de funcionários		774,900.00	774,900.00	774,900.00		
629910301	Viagem para os trabalhadores		917,859.00	917,859.00	917,859.00		
629912401	Medicina, higiene e segurança no trabalho		1,143,950.00	1,143,950.00	1,143,950.00		
629912701	Transporte para os trabalhadores		367,200.00	367,200.00	367,200.00		
<b>A Transportar</b>			<b>18,396,743.62</b>	<b>276,692,963.45</b>	<b>276,365,195.81</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,464,868.87</b>

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 7 de 10	
				<b>Período e Acumulado</b>			
Exercício 2021				Nº Contribuinte 400911104			
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>			<b>18,396,743.62</b>	<b>276,692,963.45</b>	<b>276,365,195.81</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,464,868.87</b>
629912801	Serviços de restauração		1,837,996.02	1,837,996.02	1,837,996.02		
629913001	Compra de fardamento		887,100.00	887,100.00	887,100.00		
63	Fornecimentos e serviços de terceiros		21,726,116.89	21,726,147.26	21,726,147.26		
631	Subcontratos		12,901,736.00	12,901,736.00	12,901,736.00		
631900001	Contratacao de Trabalho qualificado e nao qualificado		1,425,000.10	1,425,000.10	1,425,000.10		
631910	Materiais de caixilharias		190,282.00	190,282.00	190,282.00		
631910702	BFE, Caixilharia e Material Serralharia, Lda.		231,125.00	231,125.00	231,125.00		
631911001	Serviços diversos de obras		4,284,650.65	4,284,650.65	4,284,650.65		
631912101	Comércio e serviços de electricidade e pinchelarria		4,454,527.64	4,454,527.64	4,454,527.64		
631912601	Pinturas e estucagem		1,686,644.65	1,686,644.65	1,686,644.65		
631912901	Carpintaria e serralção		301,093.56	301,093.56	301,093.56		
631913203	Aluguel de equipamentos de construcao e demolicao		328,412.40	328,412.40	328,412.40		
632	Fornecimentos e serviços		7,882,016.39	7,882,046.76	7,882,046.76		
63211	Água		98,590.06	98,590.06	98,590.06		
63212	Electricidade		997,557.55	997,557.55	997,557.55		
63213	Combustíveis		132,052.80	132,052.80	132,052.80		
632132	Restantes combustíveis		121,132.80	121,132.80	121,132.80		
6321321	Restantes combustíveis Viaturas ligeiras de passageiro		90,849.60	90,849.60	90,849.60		
6321322	Restantes combustíveis - Outros		30,283.20	30,283.20	30,283.20		
63213221	Restantes combustíveis- viatura ligeira de mercadoria		30,283.20	30,283.20	30,283.20		
632133	Lubrificantes		10,920.00	10,920.00	10,920.00		
6321331	Lubrificantes - Viaturas ligeiras de passageiros		10,920.00	10,920.00	10,920.00		
63214	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido		122,026.15	122,026.15	122,026.15		
63216	Material de escritório		47,921.31	47,921.31	47,921.31		
63221	Manutenção e reparação		1,620,872.77	1,620,872.77	1,620,872.77		
63221910702	Manutenção e verificação de portas e caixilharias		61,198.20	61,198.20	61,198.20		
63221910801	Manutenção e assistência técnica informática		260,000.00	260,000.00	260,000.00		
<b>A Transportar</b>			<b>40,122,836.03</b>	<b>298,419,086.23</b>	<b>298,091,318.59</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,464,868.87</b>

3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 8 de 10	
				<b>Período e Acumulado</b>			
Exercício 2021						Nº Contribuinte 400911104	
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>			<b>40,122,836.03</b>	<b>298,419,086.23</b>	<b>298,091,318.59</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,464,868.87</b>
632219108010	Manutenção e assistência técnica informática		260,000.00	260,000.00	260,000.00		
63221910902	Manutenção de viaturas ligeiras de passageiros		190,000.00	190,000.00	190,000.00		
63221912101	Manutenção e revisão do sistema eléctrico e canaliz		1,059,829.08	1,059,829.08	1,059,829.08		
63221912601	Manutenção e reparação de pinturas		49,845.49	49,845.49	49,845.49		
63222	Transportes de carga		5,040.00	5,040.00	5,040.00		
63224	Comunicações		92,520.07	92,520.07	92,520.07		
63225	Honorários		280,000.00	280,000.00	280,000.00		
632251	Honorário técnico oficial de contas		280,000.00	280,000.00	280,000.00		
63227	Publicidade e propaganda		1,204,600.00	1,204,600.00	1,204,600.00		
632273	Publicidade Direct Marketing		760,000.00	760,000.00	760,000.00		
632274	Publicidade na Internet		342,000.00	342,000.00	342,000.00		
632275	Publicidade em Jornais		76,000.00	76,000.00	76,000.00		
632276	Publicidade na rua		26,600.00	26,600.00	26,600.00		
63228	Deslocações e estadias		457,560.00	457,560.00	457,560.00		
632281	Deslocações e estadias Em serviço		457,560.00	457,560.00	457,560.00		
63232	Rendas e alugueres		240,000.00	240,000.00	240,000.00		
63232900018	Rendas		240,000.00	240,000.00	240,000.00		
63233	Seguros		360,032.69	360,032.69	360,032.69		
632332	Seguro de automóvel		22,352.45	22,352.45	22,352.45		
632333	seguros multiriscos		2,727.56	2,727.56	2,727.56		
632334	Seguro de acidente de trabalho		193,446.96	193,446.96	193,446.96		
632335	Seguros de construção		27,499.14	27,499.14	27,499.14		
632336	seguros ambiental		113,462.50	113,462.50	113,462.50		
632338	Seguros de vida		544.08	544.08	544.08		
63235	Limpeza, higiene e conforto		400,000.00	400,000.00	400,000.00		
632929	Serviços de resíduos sólidos		1,080,000.00	1,080,000.00	1,080,000.00		
63299	Outros fornecimentos e serviços		743,242.99	743,273.36	743,273.36		
<b>A Transportar</b>			<b>40,122,836.03</b>	<b>298,419,086.23</b>	<b>298,091,318.59</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,464,868.87</b>



3K Constroi, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 9 de 10	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício 2021				Nº Contribuinte 400911104			
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constroi, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>			<b>40,122,836.03</b>	<b>298,419,086.23</b>	<b>298,091,318.59</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,464,868.87</b>
632991	Serviços		147,214.00	147,214.00	147,214.00		
6329910	Serviços diversos da obra		84,814.00	84,814.00	84,814.00		
6329911	Lavagem de viaturas		62,400.00	62,400.00	62,400.00		
632991101	Lavagem de viaturas ligeiras de passageiros		62,400.00	62,400.00	62,400.00		
632992	Armazenistas de géneros alimentares		188,167.01	188,197.38	188,197.38		
632993	ACISEM		176,734.51	176,734.51	176,734.51		
632995	Serração e Carpintaria		231,127.47	231,127.47	231,127.47		
639912901	Responsabilidade social		942,364.50	942,364.50	942,364.50		
65	Amortizações do período		653,480.69	653,480.69	653,480.69		
651	Activos tangíveis		568,750.41	568,750.41	568,750.41		
652	Activos intangíveis		84,730.28	84,730.28	84,730.28		
68	Outros gastos e perdas operacionais		85,770.47	85,770.47	85,770.47		
682	Impostos e taxas		85,770.47	85,770.47	85,770.47		
6823	Imposto de selo		62,073.18	62,073.18	62,073.18		
6826	outras taxas		23,697.29	23,697.29	23,697.29		
69	Gastos e perdas financeiros		299,723.46	299,723.46	299,723.46		
691	Juros suportados		256,500.00	256,500.00	256,500.00		
6911	Empréstimos bancários		256,500.00	256,500.00	256,500.00		
69111	Empréstimo bancário de MPL		256,500.00	256,500.00	256,500.00		
698	Outros gastos e perdas financeiros		43,223.46	43,223.46	43,223.46		
6981	Serviços bancários		43,223.46	43,223.46	43,223.46		
69814	Comissões		32,881.86	32,881.86	32,881.86		
69816	Comissões		10,341.60	10,341.60	10,341.60		
<b>Total Classe</b>			<b>41,161,835.13</b>	<b>41,161,865.50</b>	<b>41,161,865.50</b>		
7	Rendimentos e ganhos	42,096,876.35		42,096,876.35	42,096,876.35		
72	Prestação de serviços	41,954,016.49		41,954,016.49	41,954,016.49		
<b>A Transportar</b>		<b>41,954,016.49</b>	<b>41,161,835.13</b>	<b>341,412,101.82</b>	<b>341,084,334.18</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,464,868.87</b>

3K Constrói, Lda.		<b>Balancete Natureza - Geral</b>				Pág. 10 de 10	
		<b>Período e Acumulado</b>					
Exercício 2021				Nº Contribuinte 400911104			
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Não	Tipo Saldo	Saldo das Somas	3K Constrói, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
<b>Transporte</b>		<b>41,954,016.49</b>	<b>41,161,835.13</b>	<b>341,412,101.82</b>	<b>341,084,334.18</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,464,868.87</b>
722	Construção de ciclovia	41,954,016.49		41,954,016.49	41,954,016.49		
722002	Construção de ciclovia	2,378,136.80		2,378,136.80	2,378,136.80		
72204	Serviços	23,516,187.21		23,516,187.21	23,516,187.21		
7221	acabamento em vivenda familiar	11,250,000.00		11,250,000.00	11,250,000.00		
7223	Construção de posto de gasolina	4,809,692.48		4,809,692.48	4,809,692.48		
78	Rendimentos e ganhos financeiros	142,859.86		142,859.86	142,859.86		
781	Juros obtidos	5,600.00		5,600.00	5,600.00		
7811	Depósitos bancários	5,600.00		5,600.00	5,600.00		
784	Diferenças de câmbio favoráveis	1.60		1.60	1.60		
7841	Realizadas	1.60		1.60	1.60		
785	Descontos de pronto pagamento obtidos	137,258.26		137,258.26	137,258.26		
<b>Total Classe</b>		<b>42,096,876.35</b>		<b>42,096,876.35</b>	<b>42,096,876.35</b>		
8	Resultados	2,183,809.64	3,118,850.86	2,791,083.22	3,118,850.86		327,767.64
81	Resultados operacionais	1,091,904.82	1,091,904.82	1,091,904.82	1,091,904.82		
811	Resultados Operacionais	1,091,904.82	1,091,904.82	1,091,904.82	1,091,904.82		
82	Resultados financeiros	156,863.60	156,863.60	156,863.60	156,863.60		
8211	Resultados Financeiros	156,863.60	156,863.60	156,863.60	156,863.60		
83	Resultados correntes	935,041.22	935,041.22	935,041.22	935,041.22		
831	Resultados Correntes	935,041.22	935,041.22	935,041.22	935,041.22		
85	Imposto sobre o rendimento		607,273.58	607,273.58	607,273.58		
851	Imposto corrente		607,273.58	607,273.58	607,273.58		
88	Resultado líquido do período		327,767.64		327,767.64		327,767.64
881	Resultado líquido do período		327,767.64		327,767.64		327,767.64
<b>Total Classe</b>		<b>2,183,809.64</b>	<b>3,118,850.86</b>	<b>2,791,083.22</b>	<b>3,118,850.86</b>		<b>327,767.64</b>
<b>Total</b>		<b>44,280,685.99</b>	<b>44,280,685.99</b>	<b>344,346,044.90</b>	<b>344,346,044.90</b>	<b>27,792,636.51</b>	<b>27,792,636.51</b>

### **4.3 Anexo 3: Mapa de amortizações e reintegrações da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021**

## Mapa de amortizações e reintegrações da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021:

Cod	Descrição do Imobilizado	Quantidade	Data			Activo Imobilizado			Vida útil esperada	Amortizações/Depreciações					Valor Contabilístico	
			Aquisição		Início de utilização	Valor de aquisição	Valor de abates no período	Valor líquido de abates		Dos exerc. Anteriores	Anuladas	Do exercício		Amortizações acumuladas		
			Ano	Mes	Ano							Taxa anual	Ano 1			
1	2	3	4			5	6	7=5-6	-	-	-	-	8	9=7X8	10	11=7-10
3	Investimento De Capital	-	-	-	-	3,079,613.47	-	3,079,613.47	-	-	-	-	-	653,480.68	653,480.68	2,426,132.78
<b>32</b>	<b>Activos Tangíveis</b>	-	-	-	-	2,740,692.36	-	2,740,692.36	-	-	-	-	-	568,750.41	383,250.32	2,171,941.95
322	Equipamento Básico	-	-	-	-	1,502,929.69	-	1,502,929.69	-	-	-	-	-	252,158.20	252,158.20	1,250,771.48
3221	Viatura Ligeira de passageiros	-	-	-	-	761,484.38	-	761,484.38	-	-	-	-	-	190,371.10	190,371.10	571,113.29
	Peugeot 206 1.4 HDI SP	2	2021	Jan	2021	761,484.38	-	761,484.38	4	-	-	-	25%	190,371.10	190,371.10	571,113.29
3222	Viatura Ligeira de mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Camionete de 3500 kgs	1	2021	Agosto	2021	741,445.31	-	741,445.31	4	-	-	-	25%	61,787.11	61,787.11	679,658.20
<b>323</b>	<b>Mobiliário e Equip. Admin. Social</b>	-	-	-	-	675,641.20	-	675,641.20	-	-	-	-	-	131,092.12	131,092.12	544,549.08
3231	Mobiliário	-	-	-	-	250,652.76	-	250,652.76	-	-	-	-	-	25,065.28	25,065.28	225,587.48
32311	Mesa de Reuniões	1	2021	Jan	2021	15,288.16	-	15,288.16	10	-	-	-	10.0%	1,528.82	1,528.82	13,759.34
32312	Secretaria	10	2021	Jan	2021	65,903.60	-	65,903.60	10	-	-	-	10.0%	6,590.36	6,590.36	59,313.24
32313	Cadeiras para secretaria	10	2021	Jan	2021	37,277.40	-	37,277.40	10	-	-	-	10.0%	3,727.74	3,727.74	33,549.66
32314	Cadeiras para sala de reuniões	12	2021	Jan	2021	45,684.84	-	45,684.84	10	-	-	-	10.0%	4,568.48	4,568.48	41,116.36
32315	Mesa para refeições	2	2021	Jan	2021	10,388.46	-	10,388.46	10	-	-	-	10.0%	1,038.85	1,038.85	9,349.61
32316	Bancos	5	2021	Jan	2021	11,726.70	-	11,726.70	10	-	-	-	10.0%	1,172.67	1,172.67	10,554.03
32317	Balcão de madeira	1	2021	Jan	2021	6,965.00	-	6,965.00	10	-	-	-	10.0%	696.50	696.50	6,268.50
32318	Mesa de trabalho	10	2021	Jan	2021	25,545.30	-	25,545.30	10	-	-	-	10.0%	2,554.53	2,554.53	22,990.77
32319	Cadeira para recepção	10	2021	Jan	2021	31,873.30	-	31,873.30	10	-	-	-	10.0%	3,187.33	3,187.33	28,685.97
3232	Equipamento Admin. Social	-	-	-	-	424,988.44	-	424,988.44	-	-	-	-	-	106,026.84	106,026.84	318,961.60
32321	Sofa standard	1	2021	Jan	2021	4,405.39	-	4,405.39	5	-	-	-	20.0%	881.08	881.08	3,524.31
32322	Computador PRO	10	2021	Jan	2021	360,703.10	-	360,703.10	4	-	-	-	25.0%	90,175.78	90,175.78	270,527.33
32323	Impressora A4 laserjet	5	2021	Jan	2021	59,879.95	-	59,879.95	4	-	-	-	25.0%	14,969.99	14,969.99	44,909.96
<b>326</b>	<b>Ferramentas e utensílios</b>	-	-	-	-	562,121.47	-	562,121.47	-	-	-	-	-	185,500.09	185,500.09	376,621.38
3261	KIT de material de construção	-	2021	Jan	2021	562,121.47	-	562,121.47	3	-	-	-	33.0%	185,500.09	185,500.09	376,621.38
<b>33</b>	<b>Activos Intangíveis</b>	-	-	-	-	338,921.11	-	338,921.11	-	-	-	-	-	84,730.28	84,730.28	254,190.83
335	Software de adquirido	-	-	-	-	338,921.11	-	338,921.11	-	-	-	-	-	84,730.28	84,730.28	254,190.83
3351	Software para construção civil	1	2021	Jan	2021	336,656.25	-	336,656.25	4	-	-	-	25.0%	84,164.06	84,164.06	252,492.19
3352	Software antivírus	1	2021	Jan	2021	2,264.86	-	2,264.86	4	-	-	-	25%	566.22	566.22	1,698.65

Av. Fernão Magalhães, n.º. 930, Cidade de Maputo  
NUT: 400911104  
Email: se911104@visit.uaueiro.eu  
Contactos: +258847738010/+258867738010

Mapa de amortizações e reintegrações do ano 2021 da 3K Constroi, Lda.

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

(Pedro Fonseca Gomes )

(Loice Néria Sansão Langa)

## **4.4 Anexo 4: Inventário de existências finais da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021**

## Inventário de existência da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021:

ARTIGO	Entradas				Saídas				Existências			
	Data	Preço	Quant.	Valor	Data	Preço	Quant.	Valor	Data	Preço	Quant.	Valor
Betão 15				-				-	01/10/2021	3.782,68	415.21	1.570.606,56
				-				-	31/12/2021	3.782,68	415.21	1.570.606,56
				-				-				-
<b>Total</b>				-				-			<b>415.21</b>	<b>1.570.606,56</b>
Betão 20				-				-	01/10/2021	4.060,77	6.34	25.745,28
				-				-	31/12/2021	4.060,77	6.34	25.745,28
				-				-				-
<b>Total</b>				-				-			<b>6.34</b>	<b>25.745,28</b>
Bloco 15x20x50				-	28/10/2021	28,80	298,00	8.582,40	01/10/2021	28,80	298,00	8.582,40
	11/10/2021	55,87	3.020,80	168.772,10	28/10/2021	55,87	2.262,00	126.377,94	31/12/2021	55,87	758,80	42.394,16
				-				-				-
<b>Total</b>			<b>168.772,10</b>			<b>2.560,00</b>	<b>134.960,34</b>				<b>758,80</b>	<b>42.394,16</b>
Cal hidratada				-				-	01/10/2021	290,70	1,63	472,42
				-				-	31/12/2021	290,70	1,63	472,42
				-				-				-
<b>Total</b>										<b>1,63</b>	<b>472,42</b>	
Cimento (Saco 50kgs)				-				-	01/10/2021	210,90	294,00	62.004,60
	13/10/2021	210,90	35,00	7.381,50	24/10/2021	210,90	30	6.327,00	31/12/2021	210,90	299	63.059,10
				-				-				-
<b>Total</b>			<b>35,00</b>	<b>7.381,50</b>			<b>30,00</b>	<b>6.327,00</b>			<b>299,00</b>	<b>63.059,10</b>
Ferro de 10				-				-	01/10/2021	19,96	544	10.851,47
				-				-	31/12/2021	19,96	544	10.851,47
				-				-				-
<b>Total</b>										<b>544</b>	<b>10.851,47</b>	
Ferro de 8				-				-	01/10/2021	12,83	394	5.055,24
				-				-	31/12/2021	12,83	394	5.055,24
				-				-				-
<b>Total</b>										<b>394</b>	<b>5.055,24</b>	
Cubos 5x5x5				-				-	01/10/2021	750,00	336,46	252.342,00
				-				-	31/12/2021	750,00	336,46	252.342,00
				-				-				-
<b>Total</b>										<b>336,46</b>	<b>252.342,00</b>	
Cubos 10x10x10				-				-	01/10/2021	1.500,00	2,52	3.780,00
				-				-	31/12/2021	1.500,00	2,52	3.780,00
				-				-				-
<b>Total</b>										<b>2,52</b>	<b>3.780,00</b>	
Água (matéria-prima)				-	24/10/2021	304,00	3.000,00	912.000,00	01/10/2021	304,00	3.873,00	1.177.392,00
				-				-	31/12/2021	304,00	<b>873,00</b>	<b>265.392,00</b>
				-				-				-
<b>Total</b>						<b>3.000,00</b>	<b>912.000,00</b>			<b>873,00</b>	<b>265.392,00</b>	
Malhasol				-				-	01/10/2021	105,45	<b>82,80</b>	<b>8.731,26</b>
				-				-	01/10/2021	41,33	<b>21,24</b>	<b>877,85</b>
				-				-	31/12/2021	105,45	<b>82,80</b>	<b>8.731,26</b>
				-				-	31/12/2021	41,33	<b>21,24</b>	<b>877,85</b>
<b>Total</b>										<b>104,04</b>	<b>9.609,11</b>	
Ferro de 12				-				-	01/10/2021	24,23	<b>1.904,00</b>	<b>46.130,11</b>
				-				-	31/12/2021	24,23	<b>1.904,00</b>	<b>46.130,11</b>
				-				-				-
<b>Total</b>										<b>1.904,00</b>	<b>46.130,11</b>	
Tijoleiras stonelook	11/10/2021	1.520,00	71,98	<b>109.409,60</b>	24/10/2021	1.520,00	61	92.720,00	01/10/2021	1.520,00	<b>111,55</b>	<b>149.209,28</b>
				-				-	31/12/2021	1.520,00	<b>122,53</b>	<b>186.245,60</b>
				-				-				-
<b>Total</b>			<b>71,98</b>	<b>109.409,60</b>			<b>61,00</b>	<b>92.720,00</b>			<b>122,53</b>	<b>186.245,60</b>
Tijolos 30x20x25				-				-	01/10/2021	52,50	<b>982,19</b>	<b>51.565,08</b>
				-				-	31/12/2021	52,50	<b>982,19</b>	<b>51.565,08</b>
				-				-				-
<b>Total</b>										<b>982,19</b>	<b>51.565,08</b>	
Telha cerâmica				-				-	01/10/2021	88,75	<b>305,39</b>	<b>27.103,22</b>
				-				-	31/12/2021	88,75	<b>305,39</b>	<b>27.103,22</b>
<b>Total</b>										<b>305,39</b>	<b>27.103,22</b>	

Agueiros				-			-	-	01/10/2021	1,100.00	3.03	3,337.17	
				-					31/12/2021	1,100.00	3.03	3,337.17	
<b>Total</b>				-							3.03	3,337.17	
Areia fina	22/10/2021	592.56	5.59	<b>3,312.41</b>	23/10/2021	592.56	4.74	2,808.73	01/10/2021	592.56	1.58	934.54	
				-					31/12/2021	592.56	2.43	1,438.22	
<b>Total</b>			5.59	<b>3,312.41</b>			4.74	2,808.73			2.43	1,438.22	
Areia grossa	22/10/2021	472.63	21.20	<b>10,019.76</b>	23/10/2021	472.63	17.97	8,491.88	01/10/2021	472.63	0.04	19.45	
				-					31/12/2021	472.63	3.27	1,547.32	
<b>Total</b>			21.20	<b>10,019.76</b>			17.97	8,491.88			3.27	1,547.32	
Areia do rio				-			-	-	01/10/2021	508.25	1.62	824.68	
				-			-	-	31/12/2021	508.25	1.62	824.68	
<b>Total</b>				-			-	-			1.62	824.68	
Areia do mar	19/10/2021	472.63	20.85	<b>9,854.34</b>	20/10/2021	472.63	17.67	8,350.35	01/10/2021	472.63	1.53	724.54	
				-					31/12/2021	472.63	4.72	2,228.52	
				-								-	
<b>Total</b>			20.85	<b>9,854.34</b>			17.67	8,350.35			4.72	2,228.52	
Betão 25				-			-	-	01/10/2021	4,393.48	7.56	33,214.71	
				-			-	-	31/12/2021	4,393.48	7.56	33,214.71	
<b>Total</b>				-			-	-			7.56	33,214.71	
Rachao				-			-	-	01/10/2021	110.00	3.14	344.85	
				-			-	-	31/12/2021	110.00	3.14	344.85	
<b>Total</b>				-			-	-			3.14	344.85	
Cumes				-					01/10/2021	656.25	48.60	31,893.75	
				-					01/10/2021	756.25	16.99	12,848.69	
				-					31/12/2021	656.25	48.60	31,893.75	
				-					31/12/2021	756.25	16.99	12,848.69	
<b>Total</b>				-							65.59	44,742.44	
Binder	23/10/2021	4,100.00	14.16	<b>58,056.00</b>	24/10/2021	4,100.00	12.00	49,200.00	01/10/2021	4,100.00	16.46	67,482.00	
				-					31/12/2021	4,100.00	18.62	76,338.00	
				-								-	
<b>Total</b>				<b>58,056.00</b>			12.00	49,200.00			18.62	76,338.00	
Brita 3				-					01/10/2021	550.00	297.02	163,361.71	
				-					31/12/2021	550.00	297.02	163,361.71	
<b>Total</b>				-							297.02	163,361.71	
Sarrisca				-					01/10/2021	1,300.00	6.08	7,899.08	
				-					31/12/2021	1,300.00	6.08	7,899.08	
<b>Total</b>				-							6.08	7,899.08	
Tout-Venant				-					01/10/2021	70.00	15.52	1,086.40	
				-					31/12/2021	70.00	15.52	1,086.40	
<b>Total</b>				-							15.52	1,086.40	
Placa de gesso	19/10/2021	353.88	7.08	<b>2,505.47</b>	20/10/2021	400.64	6.00	2,403.84	01/10/2021	-			
				-					31/12/2021	353.88	1.08	382.19	
<b>Total</b>				<b>2,505.47</b>			6.00	2,403.84			1.08	382.19	
Painel de cofragem metálica	19/10/2021	691.13	3.54	<b>2,446.60</b>	20/10/2021	691.13	3.00	2,073.39	01/10/2021	-			
				-					31/12/2021	691.13	0.54	373.21	
<b>Total</b>				<b>2,446.60</b>			3.00	2,073.39			0.54	373.21	
Cal fina				-			-	-	01/10/2021	260.77	0.15	37.98	
				-			-	-	31/12/2021	260.77	0.15	37.98	
<b>Total</b>				-			-	-			0.15	37.98	
<b>TOTAL</b>			<b>35.00</b>	<b>371,757.77</b>				<b>5,712.38</b>	<b>1,219,335.54</b>			<b>7,479.14</b>	<b>2,897,507.83</b>

Chefe de Aprovisionamento

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

(Ambrosio Chichava)

(Pedro Fonseca Gomes)

(Loice Néria Sansão Langa)

## **4.5 Anexo 5: Detalhe do cálculo do custo de inventário**



## Detalhe do cálculo de custo de inventário da 3K Cosnstroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021

Ordem	Descrição	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre	Anual
<b>1. Existência Inicial</b>						
1.1	Matérias-primas	-	537,941.38	2,945,288.11	3,570,317.08	-
Total de existências iniciais		-	537,941.38	2,945,288.11	3,570,317.08	-
<b>2. Compras</b>						
21	Matérias-primas	635,908.67	4,824,489.24	4,504,249.79	371,757.77	10,336,405.47
Total de compras		635,908.67	4,824,489.24	4,504,249.79	371,757.77	10,336,405.47
<b>3. Existência final</b>						
31	Matérias-primas	537,941.38	2,945,288.11	3,570,317.08	2,897,507.83	2,897,507.83
Total de existências finais		537,941.38	2,945,288.11	3,570,317.08	2,897,507.83	2,897,507.83
<b>4. Custo de inventário vendidos ou consumidos (CIVC)</b>						
41	Matérias-primas	97,967.29	2,417,142.52	3,879,220.82	1,044,567.02	7,438,897.64
Total CIVC		97,967.29	2,417,142.52	3,879,220.82	1,044,567.02	7,438,897.64

Técnico Oficial de Contas


Directora Financeira

\_\_\_\_\_  
(Pedro Fonseca Gomes )

\_\_\_\_\_  
(Loice Néria Sansão Langa)

## **4.6 Anexo 6: Inventário de aplicações financeiras da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021**

## Inventário de aplicações financeiras da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021:

Inventário de aplicações financeiras					
		Designação Social: 3K Constroi, Lda.			
		NUIF: 400911104			
		Actividade: Constr. Civil e obras públicas			
		Localização: AV. Fernão Magalhães, n.º.930			
Código	Descrição	Data de constituição	Data de vencimento	Taxa (%)	Valor (MZN)
629,096	Depósito a prazo	20/11/2021	18/02/2022	1.4	400,000.00
652,591	Depósito a prazo	31/12/2021	31/12/2022	3.3	1,500,000.00
642,060	Subscrição de fundo de obrigações	31/12/2021	Indeterminado	-	449,993.94
652,943	Subscrição de fundo de obrigações	31/12/2021	Indeterminado	-	3,499,997.22

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

\_\_\_\_\_  
(Pedro Fonseca Gomes )

\_\_\_\_\_  
(Loice Néria Sansão Langa)

## **4.7 Anexo 7: Relação dos contratos de Depósito a prazo e subscrição de obrigações**

## **4.8 Anexo 8: Inventário de activo fixo da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021**

### Inventário de activo fixo da 3K Constroi, Ld., em 31 de Dezembro de 2021:

Ordem	Referência do bem	Descrição	Quant.	Custo unitário	Valor	Nome do fornecedor	Estado de Conservação
1	Viat3221	Peugeot 206 1.4 HDI 5P	2	380,742.19	761,484.38	Auto Venta, Lda.	Bom
2	Viat3222	Camioneta de 3500 kgs	1	741,445.31	741,445.31	Auto Venta, Lda.	Bom
3	Mob32311	Mesa de reuniões	1	15,288.16	15,288.16	Carpi & Serra, Lda.	Bom
4	Mob32312	Secretarias	10	6,590.36	65,903.60	Carpi & Serra, Lda.	Bom
5	Mob32313	Cadeiras para secretarias	10	3,727.74	37,277.40	Carpi & Serra, Lda.	Bom
6	Mob32314	Cadeiras para sala de reuniões	12	3,807.07	45,684.84	Carpi & Serra, Lda.	Bom
7	Mob32315	Mesa de refeições	2	5,194.23	10,388.46	Carpi & Serra, Lda.	Bom
8	Mob32316	Bancos	5	2,345.34	11,726.70	Carpi & Serra, Lda.	Bom
9	Mob32317	Balcão de madeira	1	6,965.00	6,965.00	Carpi & Serra, Lda.	Bom
10	Mob32318	Mesa de trabalho	10	2,554.53	25,545.30	Carpi & Serra, Lda.	Bom
11	Mob32319	Cadeira para recepção	10	3,187.30	31,873.00	CompOffice, Lda.	Bom
12	Admin 3231	Sofá <i>Standard</i>	1	4,405.10	4,405.10	CompOffice, Lda.	Bom
13	Admin3232	Computador PRO	10	36,070.31	360,703.10	CompOffice, Lda.	Bom
14	Admin3233	Impressora A4 <i>laserjet</i>	5	11,975.99	59,879.95	CompOffice, Lda.	Bom
15	Mat3261	<i>Kit</i> de material de construção	1	562,121.47	562,121.47	CompOffice, Lda.	Bom
16	Soft3351	<i>Software</i> para construção civi	1	336,656.25	336,656.25	CompOffice, Lda.	Bom
17	Soft3352	<i>Software</i> antivírus	1	2,264.00	2,264.00	CompOffice, Lda.	Bom

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

(Pedro Fonseca Gomes )

(Loice Néria Sansão Langa)

## **4.9 Anexo 9: Relação de contratos de Locação financeira da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021**

**Inventário dos contratos de locações financeiras e empréstimos de MLP da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021**

Ordem	Descrição	Data de const. do emprést.	Data de venc. De emprést.	Valor	Taxa de juro	Amortização	Saldo final 1º ano
1	Contrato de <i>leasing</i>	31/12/2021	30/12/2023	867,491.01	8%	300,000.00	824,116.46
2	Empréstimo de MLP	5/8/2021	5/8/2026	3,000,000.00	9%	-	3,000,000.00
Total		-	-	3,867,491.01	-	300,000.00	3,824,116.46

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

---

(Pedro Fonseca Gomes )

---

(Loice Néria Sansão Langa)




**4.10 Anexo 10: Relação de contratos de Empréstimo de MLP da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021**

**4.11 Anexo 11: Relação de contrato de seguros da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021**

**4.12 Anexo 12: Relação nominal dos trabalhadores da  
3K Constroi, Lda.**

## Relação nominal dos trabalhadores da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021

Lista de trabalhadores da 3K Constroi, Lda., de 2021									
		Designação Social						3K Constroi, Lda.	
		NUIT						400911104	
		Actividade						Construção Civil e Obras Públicas	
		Localização						Av. Fernão Mgalhães, n.º. 930, Cidade de Maputo	
Ordem	NOME	Idade	Nacionalidade	Nível de formacao	Dat de admissao	Vinculo	Categoria profissional/Cargo	Vencimento	Regime para INSS
1	Lucílio Diogo	21 anos	Moçambicano	Licenciatura	05/01/2021	Efectivo	Director Geral	36,322.00	Normal
2	Venâncio A. Tembe Júnior	22 anos	Moçambicano	Licenciatura	05/01/2021	Efectivo	Director Administrativo e de RH	32,130.00	Normal
3	Loice N. Sansão Langa	21 anos	Moçambicana	Licenciatura	05/01/2021	Efectivo	Directora Financeira	32,130.00	Normal
4	Alberto António Javane	34 anos	Moçambicano	Mestrado	05/01/2021	Efectivo	Director de Operações	34,510.00	Normal
5	Letícia Jonas	25 anos	Moçambicana	Licenciatura	05/01/2021	Efectivo	Directora Comercial	32,130.00	Normal
6	Laviness Dias	23 anos	Moçambicana	Licenciatura	05/01/2021	Efectivo	Engº Civil	23,125.00	Normal
7	Lucrecia Cuna	32 anos	Moçambicana	Técnico médio profissional	05/01/2021	Efectivo	Tesoureira	11,250.00	Normal
8	Iiseleny Machava	21 anos	Moçambicana	Técnico médio profissional	05/01/2021	Efectivo	Telefonista/tecnica do RH	12,000.00	Normal
9	Jackson Americo	27 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Contratado	Motorista	10,005.00	Normal
10	Chiliza Miguel Chiziane	22 anos	Moçambicana	Licenciatura	05/01/2021	Efectivo	Engº Civil	23,125.00	Normal
11	Safira Americo Macoó	24 anos	Moçambicana	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Pedreiro de 1º	6,720.00	Normal
12	Shelton Filipe Langa	23 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Pedreiro de 1º	6,720.00	Normal
13	Lenine Casimiro	28 anos	Moçambicano	Licenciatura	05/01/2021	Contratado	Chefe de máquinas	17,000.00	Normal
14	Messias Langa	36 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Oficial de 1º	9,900.00	Normal
15	Dulcidio Miambo	23 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Controlador de Qualidade	6,600.00	Normal
16	Ambrosio Chichava	26 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Fiel do armazem	5,400.00	Normal
17	Sansão Filipe	29 anos	Moçambicano	Nível básico (10ª classe)	05/01/2021	Contratado	Ajudante	4,300.00	Normal
18	Guilg Moisés	27 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Oficial de 1º	9,900.00	Normal
19	Reis Lopes	28 anos	Moçambicano	Técnico médio profissional	05/01/2021	Efectivo	Orçamentista	10,680.00	Normal
20	Cézar Cinquenta	26 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Pedreiro de 2º	5,340.00	Normal
21	Hermenegildo da Luz	25 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Pedreiro de 2º	5,340.00	Normal
22	Alfredo Vaz	26 anos	Moçambicano	Técnico médio profissional	05/01/2021	Efectivo	Orçamentista	10,680.00	Normal
23	Mauro Pedro	27 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Pedreiro de 1º	6,720.00	Normal
24	Hélio Carlos	26 anos	Moçambicano	Nível básico (10ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Pedreiro de 2º	5,340.00	Normal
25	Guilherme Nuno	25 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Empregado de escritório	8,100.00	Normal
26	Mário Fazenda	25 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Motorista	10,005.00	Normal
27	Lucas Amadeu	27 anos	Moçambicano	Técnico médio profissional	05/01/2021	Efectivo	Oficial	8,700.00	Normal
28	Anastácia Quive	26 anos	Moçambicana	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Empregada de escritório	8,100.00	Normal
29	Eduardo Fastudo	25 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Pedreiro de 2º	5,340.00	Normal
30	Gustavo Quitério	26 anos	Moçambicano	Nível médio (12ª classe)	05/01/2021	Efectivo	Pedreiro de 2º	5,340.00	Normal
<b>TOTAL DE SALÁRIOS BRUTOS MENSAIS</b>								<b>402,952.00</b>	-

Técnico de RH


(Iiseleny Machava)

Director Administrativo e de RH

(Venâncio Tembe)

**4.13 Anexo 13: Plano de Férias dos trabalhadores da 3K  
Constroi, Lda., para o ano 2022**

## Plano de férias dos trabalhadores da 3K Constroi, Lda., para o ano 2022<sup>7</sup>

		Plano de férias para o ano 2022 (Base legal artigos 98°, 99° e 100° da Lei n.º 23/2007 de 01 de Agosto)												
		Designação Social	3K Constroi, Lda.											
		NUTT	400911104											
		Actividade	Construção Cível e Obras Públicas											
		Localização	Av. Fernão Mgalhães, n.º. 930, Cidade de Maputo											
Ordem	NOME	Categoria profissional/Cargo	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
1	Lucílio Diogo	Director Geral									12 dias			
2	Venâncio A. Tembe Júnior	Director Administrativo e de RH										12 dias		
3	Loice N. Sansão Langa	Directora Financeira								12 dias				
4	Alberto António Javane	Director de Operações							12 dias					
5	Leticia Jonas	Directora Comercial											12 dias	
6	Laviness Dias	Eng.º Civil							12 dias					
7	Lucrecia Cuna	Tesoureira										12 dias		
8	Iiseleny Machava	Técnica de RH											12 dias	
9	Jeckson Americo	Motorista								12 dias				
10	Chilzia Miguel Chiziane	Eng.º Civil					12 dias							
11	Safira Americo Macoô	Pedreiro de 1º							12 dias					
12	Shelton Filipe Langa	Pedreiro de 1º			12 dias									
13	Lenine Casimiro	Chefe de máquinas												12 dias
14	Messias Langa	Oficial de 1ª			12 dias									
15	Dulcídio Miambo	Controlador de Qualidade											12 dias	
16	Ambrosio Chichava	Fiel do armazem						12 dias						
17	Sansão Filipe	Ajudante											12 dias	
18	Guilg Moisés	Oficial de 1ª											12 dias	
19	Reis Lopes	Orçamentista										12 dias		
20	Cézar Cinquenta	Pedreiro de 2º							12 dias					
21	Hermenegildo da Luz	Pedreiro de 2º				12 dias								
22	Alfredo Vaz	Orçamentista									12 dias			
23	Mauro Pedro	Pedreiro de 1º			12 dias									
24	Hélio Carlos	Pedreiro de 2º								12 dias				
25	Guilherme Nuno	Empregado de escritório										12 dias		
26	Mário Fazenda	Motorista				12 dias								
27	Lucas Amadeu	Oficial									12 dias			
28	Anastácia Quive	Empregada de escritório							12 dias					
29	Eduardo Fastudo	Pedreiro de 2º							12 dias					
30	Gustavo Quitério	Pedreiro de 2º									12 dias			

Técnico de RH

Director Administrativo e de RH

(Iiseleny Machava)

(Venâncio Tembe)

<sup>7</sup> O plano de férias foi elaborado segundo os artigos 98°, 99° e 100° da lei n.º. 23/2007 de 01 de Agosto

**4.14 Anexo 14: Contractos de Letras da 3K Constroi, Lda., em  
31 de Dezembro de 2021**

**4.15 Anexo 15: Inventário detalhado de existências  
finais da 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de  
2021**



### Inventário detalhado de existências finais de 3K Constroi, Lda., em 31 de Dezembro de 2021

Ordem	Descrição	Quant.	Preço	Valor
1	Betão 15	415.21	3,782.68	1,570,606.56
2	Betão 20	6.34	4,060.77	25,745.28
3	Bloco 15x20x50	758.80	55.87	42,394.16
4	Cal hidratada	1.63	290.70	472.42
5	Cimento (Saco 50kgs)	299.00	210.90	63,059.10
6	Ferro de 10	543.66	19.96	10,851.47
7	Ferro de 8	394.02	12.83	5,055.24
8	Cubos 5x5x5	336.46	750.00	252,342.00
9	Cubos 10x10x10	2.52	1,500.00	3,780.00
10	Água (matéria-prima)	873.00	304.00	265,392.00
11	Malhasol	82.80	105.45	8,731.26
		21.24	41.33	877.85
12	Ferro de 12	1,904.00	24.23	46,130.11
13	Tijoleiras stonelook	122.53	1,520.00	186,245.60
14	Tijolos 30x20x25	982.19	52.50	51,565.08
15	Telha cerâmica	305.39	88.75	27,103.22
16	Agueiros	3.03	1,100.00	3,337.17
17	Areia fina	2.43	592.56	1,438.22
18	Areia grossa	3.27	472.63	1,547.32
19	Areia do rio	1.62	508.25	824.68
20	Areia do mar	4.72	472.63	2,228.52
21	Betão 25	7.56	4,393.48	33,214.71
22	Rachão	3.14	110.00	344.85
23	Cumes	48.60	656.25	31,893.75
		16.99	756.25	12,848.69
24	Binder	18.62	4,100.00	76,338.00
25	Brita 3	297.02	550.00	163,361.71
26	Sarrisca	6.08	1,300.00	7,899.08
27	Tout-Venant	15.52	70.00	1,086.40
28	Placa de gesso	1.08	353.88	382.19
29	Painel de cofragem metálica	0.54	691.13	373.21
30	Cal fina	0.15	260.77	37.98
<b>Total</b>		<b>7,479.14</b>	<b>-</b>	<b>2,897,507.83</b>

Chefe de Aprovisionamento

\_\_\_\_\_

(Ambrosio Chichava)

Técnico Oficial de Contas

\_\_\_\_\_

(Pedro Fonseca Gomes)